

**ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA PABRIK BATAKO  
KAYU PUTIH KUPANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Panitia Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi Sebagai Salah Satu Syarat  
Guna Meperoleh Gelar Sarjana**



**OLEH :**

**PHILIPUS YACINTO VALERIO**

**NIM : 32114048**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**

**2018**

## LEMBAR PENGESAHAN

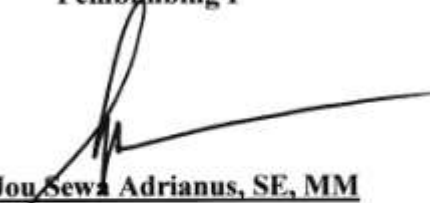
### ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA PABRIK BATAKO KAYU PUTIH KUPANG

Yang diajukan oleh :

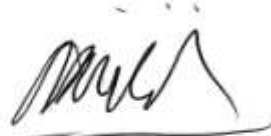
|               |                            |
|---------------|----------------------------|
| Nama          | : Philipus Yacinto Valerio |
| NIM           | : 32114048                 |
| Fakultas      | : Ekonomi                  |
| Program Studi | : Manajemen                |
| Konsentrasi   | : Keuangan                 |

Telah disetujui untuk diuji oleh Tim Pembimbing Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Pembimbing I

  
Jou Sewa Adrianus, SE, MM

Pembimbing II

  
Drs. Wilhelmus Ngete, MM

Kupang.....

Ketua Program Studi Manajemen

  
Rosadafina Tisu, SE, MM



## LEMBAR PERSETUJUAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh panitia ujian skripsi program studi manajemen konsentrasi keuangan fakultas ekonomi universitas katolik widya mandira kupang, yang telah diselenggarakan pada:

Hari/tanggal : Rabu, 25 Oktober 2018

Jam : 09:00 – 11:00

Atas Nama : Philipus Yacinto Valerio

NIM : 32114048

Dinyatakan : LULUS

### PANITIA UJIAN SKRIPSI

|             |                             |         |
|-------------|-----------------------------|---------|
| Ketua       | : Jou Sewa Adrianus, SE, MM | (.....) |
| Sekretaris  | : Drs. Wilhelmus Ngete, MM  | (.....) |
| Penguji I   | : Dr. Stanis Man, SE, MSi   | (.....) |
| Penguji II  | : Dra. Sukamti, MM          | (.....) |
| Penguji III | : Jou Sewa Adrianus, SE, MM | (.....) |

Mengetahui

Kupang,.....

  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Jou Sewa Adrianus, SE, MM

  
Ketua Program Studi Manajemen  
Rosadallima Tisu, SE, MM

## **MOTTO**

“Kesuksesan dapat diraih  
apabila kita kuat dan terbiasa  
menghadapi masalah, tantangan, dan hambatan  
secara mandiri“

## **PERSSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Orang tua tercinta Bapak Irenius Sadur, Mama Veronika Semia yang selalu memberikan dukungan material dan moril sejak awal perkuliahan sehingga perampungan penulisan terutama doa yang ada selama ini.
2. Kedua kakakku yang selalu memotivasi dan mendukung penulis sehingga terselesainya penulisan skripsi ini.

## ABSTRAK

Philipus Yacinto Valerio, NIM 32114048, judul skripsi “**Analisis Perencanaan Laba Pada Pabrik Batako Kayu Putih Kupang**”. Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Keuangan. Di bawah bimbingan Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Wihelmus Ngete, MM selaku pembimbing II.

Masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah bagaimana perencanaan laba pada perusahaan dan berapa besar tingkat penjualan minimal untuk mencapai titik impas. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana perencanaan laba dan mengetahui pengendalian biaya besar penjualan minimal untuk mencapai titik impas.

Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Metode analisa yang digunakan adalah analisis *break even point* (BEP) untuk mengetahui volume produksi dan penjualan pada titik impas, sebagai landasan usaha tersebut. Selain itu, *margin of safety* (MOS) yang mempunyai kegunaan sebagai gambaran kepada manajemen berapakah penurunan penjualan dapat ditaksir sehingga usaha yang dijalankan tidak menderita rugi.

Dalam menjalankan usahanya Pabrik Batako Kayu Putih tidak membuat perencanaan laba yang tepat sehingga perusahaan sering mengalami kemunduran dalam operasinya. Hal ini dikarenakan kelemahan manajemen perusahaan dalam menganalisis biaya tetap dan biaya variabelnya dan juga dikarenakan perusahaan hanya memproduksi batako tanpa membuat perencanaan laba terlebih dahulu.

Berdasarkan hasil analisis data maka diperoleh nilai penjualan dari periode 2015-2017 selalu berada diatas *break even point*. Dengan nilai penjualan tahun 2015 sebesar Rp.132.597.000 sedangkan nilai *break even point* sebesar Rp.40.757.576 dengan *margin of safety* sebesar 69,26%. Nilai penjualan tahun 2016 sebesar Rp.140.162.400 sedangkan nilai *break even point* sebesar Rp.46.681.128 dengan *margin of safety* sebesar 66,69%. Nilai penjualan tahun 2017 sebesar Rp. 143.472.600 sedangkan nilai *break even point* sebesar Rp. 47.928.731 dengan *margin of safety* sebesar 66,59 %. Berdasarkan hasil data di atas penulis menyarankan perusahaan sebaiknya melakukan analisis titik impas yang dapat memberikan informasi biaya produk yang akurat, sehingga dapat membantu pihak manajemen menghitung besarnya penjualan untuk mencapai laba yang diinginkan.

**Kata Kunci :** Perencanaan laba, *Break Even Point*, *Margin Of Safety*.

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas kasih dan karuniaNya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Analisis Perencanaan Laba Pada Pabrik Batako Kelurahan Kayu Putih Kecamatan Oebobo Kupang”. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat gunamemperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak terlibat membantu sehingga semuanya dapat berjalan dengan baik dan lancar. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan penuh rasa hormat dan tulus, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang serta seluruh tenaga administrasi yang telah membantu melancarkan berbagai urusan administrasi berkaitan dengan perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah mendorong penulis untuk belajar dan memahami ilmu pengetahuan ekonomi selama proses perkuliahan.
3. Ketua Program Studi dan Sekretaris Program Studi serta Staf Dosen ilmu manajemen yang telah memberikan motivasi kepada penulis.
4. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM, selalu pembimbing I sekaligus penguji III, yang telah memberikan masukan, dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Drs. Wilhelmus Ngete, MM selaku pembimbing II yang telah memberikan masukan, dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Stanis Man, SE. Msi, selaku penguji I yang telah memberikan masukan, dan saran kepada penulis selama penulis melakukan sidang skripsi.
7. Ibu Dra. Sukamti, MM, selaku penguji II yang telah memberikan masukan, dan saran kepada penulis selama penulis melakukan sidang skripsi.
8. Pimpinan Pabrik Batako Kayu Putih Bapak Vincen Yakob, beserta para karyawan yang bersedia meluangkan waktu dan kesempatan untuk memberikan informasi data yang berharga guna membantu penulisan dalam mengumpulkan data selama masa pra penelitian dan penelitian hingga selesainya penulisan skripsi ini.
9. Para pegawai Tata Usaha yang sangat membantu dalam menyiapkan segala keperluan perkuliahan.
10. Maria Angela Dos Santos, yang selalu memberikan nasehat, motivasi serta masukan untuk penulisan skripsi ini, dan juga selalu menemani penulis dari masa perkuliahan hingga selesainya penulisan skripsi ini.
11. Kawan-kawan seperjuangan jurusan Manajemen angkatan 2014, yang dengan caranya masing-masing memberi dukungan dan membantu penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.

12. Semua pihak yang tidak sempat dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang telah mendukung dan membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penghormatan baktiku buat yang ku kasihi keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan material dan moril sejak awal perkuliahan hingga perampungan penulisan skripsi ini. Terima kasih atas dukungan terutama doa yang ada selama ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, segala saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini sangat penulis hargai. Semoga skripsi ini dapat digunakan sebagai bahan acuan dalam penelitian selanjutnya.

Akhirnya semoga Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan kasih dan berkatNya kepada kita semua.

Kupang,.....

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                                    |           |
|----------------------------------------------------|-----------|
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                             | <b>i</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                          | <b>iv</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                          | <b>v</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                      | <b>1</b>  |
| A. Latar Belakang .....                            | 1         |
| B. Rumusan Masalah .....                           | 5         |
| C. Tujuan Penelitian .....                         | 5         |
| D. Manfaat penelitian.....                         | 5         |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>                 | <b>7</b>  |
| A. Perencanaan Laba.....                           | 7         |
| 1. Pengertian .....                                | 7         |
| 2. Manfaat Perencanaan Laba .....                  | 7         |
| B. Produksi .....                                  | 8         |
| C. Penjualan .....                                 | 8         |
| 1. Pengertian Penjualan .....                      | 8         |
| 2. Tujuan Penjualan .....                          | 9         |
| D. Biaya .....                                     | 9         |
| 1. Pengertian Biaya .....                          | 9         |
| 2. Penggolongan Biaya .....                        | 10        |
| E. Biaya Tetap Dan Biaya Variabel.....             | 13        |
| 1. Pengertian Biaya Tetap Dan Biaya Variabel ..... | 13        |
| 2. Ciri-ciri Biaya Tetap Dan Biaya Variabel.....   | 14        |

|                                                       |           |
|-------------------------------------------------------|-----------|
| F. Harga.....                                         | 16        |
| 1. Pengertian .....                                   | 16        |
| 2. Tujuan Penetapan Harga .....                       | 17        |
| 3. Metode Penetapan Harga .....                       | 18        |
| G. Break Even Pont (BEP).....                         | 19        |
| 1. Pengertian.....                                    | 19        |
| 2. Cara-cara Menentukan BEP .....                     | 20        |
| 3. Manfaat Analisis BEP .....                         | 23        |
| 4. Asumsi-asumsi Dalam Analisa Break Even Point ..... | 24        |
| 5. Keterbatasan Analisa Break Even Point .....        | 24        |
| H. Margin Of Safety.....                              | 25        |
| I. Penelitian Terdahulu .....                         | 26        |
| J. Kerangka Pemikiran.....                            | 27        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                | <b>29</b> |
| A. Tempat Dan Waktu Penelitian .....                  | 29        |
| B. Jenis Data .....                                   | 29        |
| C. Teknik Pengumpulan Data.....                       | 30        |
| D. Definisi Operasional.....                          | 30        |
| E. Teknik Analisa Data.....                           | 32        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>                   | <b>35</b> |
| A. Gambaran Umum Perusahaan.....                      | 35        |
| 1. Sejarah Berdirinya Perusahaan .....                | 35        |
| 2. Lokasi Perusahaan.....                             | 35        |

|                                                      |           |
|------------------------------------------------------|-----------|
| 3. Struktur Organisasi .....                         | 36        |
| 4. Personalia .....                                  | 37        |
| 5. Mesin Dan Peralatan Produksi .....                | 38        |
| 6. Proses Produksi .....                             | 39        |
| 7. Biaya-Biaya Yang Terjadi.....                     | 40        |
| 8. Pemasaran .....                                   | 41        |
| B. Analisis Data .....                               | 42        |
| 1. Klasifikasi Biaya .....                           | 42        |
| 2. Pengelompokan Biaya Tetap Dan Biaya Variabel..... | 49        |
| C. Pembahasan.....                                   | 50        |
| 1. Perhitungan <i>Break Even Point</i> .....         | 50        |
| 2. Perhitungan <i>Margin Of Safety</i> .....         | 55        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                           | <b>59</b> |
| A. Kesimpulan .....                                  | 59        |
| B. Saran.....                                        | 59        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                          | <b>61</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                 | <b>63</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|           |                                                                                                                                                                       |    |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 | Volume Produksi, Penjualan Dalam Unit, Sisa Batako Yang Tidak Terealisasi, Harga, Penjualan Dalam Rupiah, Biaya Produksi, dan Laba Pada Pabrik Batako Kayu Putih..... | 4  |
| Tabel 4.1 | Mesin Dan Peralatan Produksi Pabrik Batako Kayu Putih.....                                                                                                            | 38 |
| Tabel 4.2 | Kompisisi Bahan Baku Untuk 1 Unit Batako Pada Pabrik Batako Kayu Putih .....                                                                                          | 39 |
| Tabel 5.1 | Kebutuhan Bahan Baku Tahun 2015-2017.....                                                                                                                             | 44 |
| Tabel 5.2 | Upah Borongan Yang Diberikan Kepada Karyawan Pada Tahun 2015-2017 .....                                                                                               | 44 |
| Tabel 5.3 | Biaya Penyusutan Pada Tahun 2015-2017 .....                                                                                                                           | 48 |
| Tabel 5.4 | Biaya Tetap Pabrik Batako Kayu Putih Tahun 2015-2017.....                                                                                                             | 49 |
| Tabel 5.5 | Biaya Variabel Pabrik Batako Kayu Putih Tahun 2015-2017.....                                                                                                          | 50 |
| Tabel 5.6 | Total Biaya Variabel, Realisasi Produksi Dan Biaya Variabel Tahun 2015-2017 .....                                                                                     | 50 |

## DAFTAR GAMBAR

|            |                                                                                           |    |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 | Garis Biaya Tetap Digambarkan Secara Horizontal Sejajar<br>Dengan Sumbu X .....           | 22 |
| Gambar 2.2 | Garis Biaya Tetap Digambarkan Sejajar<br>Dengan Biaya Variabel .....                      | 22 |
| Gambar 2.3 | Grafik <i>Break Even Point</i> .....                                                      | 23 |
| Gambar 2.4 | Kerangka Berpikir .....                                                                   | 28 |
| Gambar 3.1 | Grafik <i>Break Even Point</i> .....                                                      | 33 |
| Gambar 4.1 | Struktur Organisasi .....                                                                 | 36 |
| Gambar 5.1 | Grafik BEP Terhadap Penjualan Dan Biaya Pada Pabrik Batako<br>Kayu Putih Tahun 2015 ..... | 52 |
| Gambar 5.2 | Grafik BEP Terhadap Penjualan Dan Biaya Pada Pabrik Batako<br>Kayu Putih Tahun 2016 ..... | 53 |
| Gambar 5.3 | Grafik BEP Terhadap Penjualan Dan Biaya Pada Pabrik Batako<br>Kayu Putih Tahun 2017 ..... | 55 |