

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN PENGAWASAN
TERHADAP EFISIENSI KERJA PEGAWAI DI KANTOR CAMAT ALOK
TIMUR KABUPATEN SIKKA**

SKRIPSI

**Diajukan untuk melengkapi Tugas Akhir dan Sebagai Persyaratan Untuk
Mendapatkan Gelar Sarjana Sosial**



Disusun Oleh :

MARSELINUS AURELUS HARVEY
No. Registrasi : 421 12 002

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG**

2017

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN PENGAWASAN
TERHADAP EFISIENSI KERJA PEGAWAI DI KANTOR CAMAT
ALOK TIMUR KABUPATEN SIKKA**

DIAJUKAN OLEH

MARSELINUS AURELUS HARVEY

NO. REGISTRASI : 421 12 002

Kupang, Desember 2016

DITERIMA DAN DISETUJUI DENGAN BAIK OLEH :

Pembimbing I


(Dr. GORIS YOHANNES, MS)

Pembimbing II


(HENDRIKUS S.L. KAHIA, S.Pd, M.Si)

MENGESAHKAN

**DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**


(Drs. MARIANUS KLEDEN, M.Si)



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 - 52, Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.uwm.ac.id>, e-mail : info@uwm.ac.id

Kupang 85225 - Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Sabtu Tanggal 10 Desember 2016** Jam **12.00** Telah diadakan
Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Marselinus Aurelus Harvey
Nomor Registrasi : 421 12 002
Prodi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi :

**"PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN
PENGAWASAN TERHADAP EFISIENSI KERJA
PEGAWAI DI KANTOR CAMAT ALOK TIMUR
KABUPATEN SIKKA."**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Dr. Goru Yohannes, MS
- 2 Sekretaris : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Dr. Goru Yohannes, MS
- 6 Pembimbing I : Dr. Goru Yohannes, MS
- 7 Pembimbing II : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 82
Penguji II = 80
Penguji III = 84

Lulus dengan Nilai = 85,33

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :
Dekan,

DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

Kupang, 10 Desember 2016
Ketua Tim Penguji,

Dr. Goru Yohannes, MS

MOTTO

PULIHKAN KEJAYAAN

PADA PUNCAK YANG TERLUPA

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Allah Tritunggal Maha Kudus dan Bunda Maria yang senantiasa menyertai penulis selama-lamanya.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Marselinus Alo dan Ibu Maria Pitensia yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik dan memberi kesempatan kepada puteranya (penulis) untuk mengenyam pendidikan hingga pada tahap ini.
3. Adik-adiku tercinta Rin, Moris, dan Afri yang selalu memberikan dukungan kepada penulis selama ini.
4. Almamater-ku tercinta, Jurusan Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Pujian, syukur, dan terima kasih penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk meraih gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis sungguh menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan tak luput dari kekeliruan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk memperbaiki tulisan ini.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah mengorbankan waktu dan pikiran untuk membimbing, mendukung, dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, teristimewa kepada :

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ketua dan Sekretaris jurusan Ilmu Administrasi Negara
4. Bapak Dr. Goru Yohannes, MS selaku pembimbing I dan Bapak Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si selaku pembimbing II yang dengan sabar dan setia telah membimbing penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Drs. Marianus Kleden, M.Si selaku penguji I dan Ibu Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si selaku penguji II.

6. Bapak dan Ibu dosen Jurusan Ilmu Administrasi Negara, semua karyawan dan karyawan yang telah membantu penulis dalam melancarkan kegiatan perkuliahan
7. Bapak Camat Alok Timur beserta semua staf yang telah memberikan kemudahan kepada penulis dalam memperoleh data demi penyelesaian penulisan skripsi.
8. Teman-teman seperjuangan angkatan 2012

Akhirnya kepada semua pihak yang telah mendukung dan memberi semangat penulis semangat penulis baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, penulis ucapkan limpah terimakasih.

Kupang, Desember 2016

Penulis

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul : “Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, dan Pengawasan Terhadap Efisiensi Kerja Pegawai Pada Kantor Camat Alok Kabupaten Sikka. Adapun rumusan masalah penelitian yakni; 1) Bagaimana gambaran Efisiensi Kerja Pegawai, Kepemimpinan, Motivasi, dan Pengawasan, pada Kantor Camat Alok Timur Kabupaten Sikka; 2) Apakah secara parsial Kepemimpinan, Motivasi, dan Pengawasan berpengaruh signifikan terhadap Efisiensi Kerja Pegawai di Kantor Camat Alok Timur Kabupaten Sikka; 3) Apakah secara simultan Kepemimpinan, Motivasi, dan Pengawasan berpengaruh signifikan terhadap Efisiensi Kerja Pegawai di Kantor Camat Alok Timur Kabupaten Sikka?.

Strategi penelitian digunakan adalah survey, sumber data yang digunakan adalah Populasi, skala pengukuran yang dipakai adalah skala linkert, teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi dan kuisioner, dan teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif dan analisis regresi.

Hasil penelitian menunjukan; 1) Variabel Efisiensi Kerja Pegawai berada pada klasifikasi sangat tinggi karena memiliki total nilai 468 yang berada pada interval 420,1 - 500. Kinerja Pegawai dapat dinilai sangat baik; 2) Variabel Kepemimpinan berada pada klasifikasi sangat tinggi berdasarkan total nilai 465 yang berada pada interval 420,1-500. Berarti dapat dinilai sangat baik; 3) Variabel Motivasi pada klasifikasi sangat tinggi karena total nilainya 467 yang berada pada klasifikasi 420,1 - 500. Berarti dapat dinilai Baik; 4) Variabel Pengawasan berada pada klasifikasi sangat tinggi karena total nilainya 474 yang berada pada klasifikasi 420,1 - 500. Berarti dapat dinilai sangat baik.

Hasil penelitian menunjukan; 1) Variabel kepemimpinan, motivasi, dan pengawasan secara parsial berpengaruh signifikan terhadap efisiensi kerja pegawai pada Kantor Camat Alok Timur Kabupaten Sikka; 2) Secara simultan, Variabel motivasi memiliki pengaruh yang paling besar terhadap efisiensi kerja pegawai yang ada pada Kantor Camat Alok Timur Kabupaten Sikka, disusul dengan variabel pengawasan dan kepemimpinan.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Motivasi, Pengawasan, dan Efisiensi Kerja Pegawai.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
MOTTO.....	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Permasalahan.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN	7
A. Tinjauan Pustaka	7
1. Efisiensi.....	8
a. Pengertian Efisiensi.....	8
b. Indikator Efisiensi	9

c. Faktor-faktor Efisiensi	10
B. Asumsi.....	11
C. Teorisasi	12
1. Kepemimpinan	12
a. Pengertian Kepemimpinan.....	12
b. Indikator Kepemimpinan	12
c. Pengaruh Kepemimpinan terhadap Efisiensi	
Kerja Pegawai	14
2. Motivasi.....	15
a. Pengertian Motivasi	15
b. Indikator Motivasi.....	15
c. Pengaruh Motivasi terhadap Efisiensi	
Kerja Pegawai	17
3. Pengawasan	18
a. Pengertian Pengawasan.....	18
b. Indikator Pengawasan	19
c. Pengaruh Pengawasan terhadap Efisiensi	
Kerja Pegawai	20
D. Hipotesis.....	23
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	24
A. Strategi Penelitian	24
B. Sumber Data.....	24
C. Skala Pengukuran Variabel.....	25

D. Operasionalisasi Variabel.....	26
E. Teknik Pengumpulan Data.....	27
F. Teknik Analisa Data.....	28
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN.....	32
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	32
1. Pembentukan Kecamatan Alok Timur	
Kabupaten Sikka.....	32
2. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Kecamatan Alok	
Timur Kabupaten Sikka.....	32
3. Struktur Organisasi Kantor Camat Alok Timur	
Kabupatens Sikka..	35
4. Karakteristik Responden..	42
5. Keadaan Sarana dan Prasarana Kerja.....	45
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN	
DAN PEMBAHASAN.....	46
A. Analisis Data.....	47
1. Analisis Deskriptif.....	47
B. Uji Instrumen Penelitian.....	64
1. Uji Validitas..	64
2. Uji Realibitas.....	67
3. Analisis Regresi Linier Berganda.....	68
4. Koefisiens Determinasi.....	69
5. Pengujian Hipotesis.....	70

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN...	75
1. Kesimpulan.....	75
2. Saran.....	76