

**ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA PABRIK TAHU
PINK JAYA OEBUFU-KUPANG**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen**



Oleh:

MAGDALENA THERESIA NOVANTY M. SOGEN
NIM: 32117068

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA PABRIK TAHU
PINK JAYA OEBUFU-KUPANG**

Yang diajukan oleh :

Nama : Magdalena T.N.M. Sogen
NIM : 32117068
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Kenangan

Skripsi ini telah disetujui dan diterima oleh Tim Pembimbing
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Pembimbing I


Jou Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN : 0809055901

Pembimbing II


Anggraeny Paridy, SE, M.Si
NIDN : 0011036501

Kupang 2022

Ketua Program Studi Manajemen


Rosadalina Tatu, SE, MM
NIDN : 0825078305

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Manajemen Keuangan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Yang diselenggarakan pada :

Hari / Tanggal : Jumat, 13 Mei 2022
Jam : 08.00 – 10.00 Wita
Tempat : Ruangan Magister Manajemen
Atas Nama : Magdalena T.N.M. Sogen
Nomor Registrasi : 32117068
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1 Ketua	: Jou Sewa Adrianus, SE, MM	(.....)
2 Sekretaris	: Anggraeny Paridy, SE, M.Si	(.....)
3 Penguji I	: Dr. Stanis Man, SE, M.Si	(.....)
4 Penguji II	: Maria B. M. G. Wutun, SE, MM	(.....)
5 Penguji III	: Jou Sewa Adrianus, SE, MM	(.....)

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis



Jou Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN : 0809055901

Ketua
Program Studi Manajemen



Rosadlima Pisu, SE, MM
NIDN : 0825078305

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

"Jika kamu mampu bersabar,

PERCAYALAH

Tuhan akan kasih lebih dari apa yang kamu minta"

(Novhanty)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Opa Hilarius Soge dan Oma Theresia Masandai Dawan.
2. Bapak Fransiskus X. Bura Sogen dan Mama Imelda B. Kumanireng Serta Kaka Sarry Sogen, Adik Nanda Sogen, Angel Sogen, Moi Sogen, dan Ogen Sogen, yang selalu memotivasi penulis untuk tetap semangat dan selalu mendukung disetiap langkah yang dilakukan penulis dalam meraih impian.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan bimbinganNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan judul **“Analisis Perencanaan Laba Pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang”** dengan baik.

Penulisan skripsi ini dalam rangka menyelesaikan perkuliahan pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Jurusan Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Selama penelitian sampai pada penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh dukungan moril maupun material dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini penulis patut mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, sekaligus pembimbing I yang telah memberikan masukan dan kritik saran dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini. Bapak Daniel Taolin, SE, MM selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku wakil Dekan II yang telah memberikan perhatian dukungan dan motivasi selama mengikuti kuliah di Fakultas Ekonomika Dan Bisnis.
3. Ibu Rosadalima Tisu, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen dan

Ibu Maria B.M.G Wutun, SE, MM selaku Sekertaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, sekaligus sebagai penguji II yang telah memberikan masukan serta kritik saran dalam penyempurnaan penulisan skripsi.

4. Ibu Anggraeny Paridy, SE, M.Si selaku pembimbing II, yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan sumbangan pikiran yang berharga kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan tepat pada waktunya.
5. Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si selaku penguji I yang telah memberikan masukan serta kritik saran dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah memberikan banyak ilmu dan masukan dalam perkuliahan sehingga menjadi sangat berguna dalam proses penulisan dan penyusunan skripsi ini.
7. Pegawai bagian tata usaha dan perpustakaan Fakultas Ekonomika dan Bisnis atas pelayanan serta bantuan demi kelancaran penyusunan skripsi dari awal hingga selesai ini.
8. Terima kasih kepada Pimpinan Usaha Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang yang sudah meluangkan waktu dan berinteraksi langsung maupun tidak langsung dengan penulis serta mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di Usaha Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang.
9. Terima kasih kepada kedua orang tua, kakak, serta adik dan keluarga yang memberi dukungan Doa, spiritual dan materi.
10. Semua pihak angkatan 2017 program Studi Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kekurangan yang dimiliki sehingga penulisan ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu dengan senang hati penulis menanti segala kritik dan saran guna penyempurnaan skripsi ini. Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberkati kita semua.

Kupang, Mei 2022

Penulis

ABSTRAK

Magdalena T.N.M. Sogen (32117068) dengan judul Penelitian “**Analisis Perencanaan Laba Pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-kupang**”. Di bawah bimbingan Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM sebagai pembimbing I dan Ibu Anggraeny Paridy, SE, M.Si sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu yang *pertama* berapakah volume penjualan agar perusahaan mencapai titik impas atau *break even point*, *kedua* bagaimana perhitungan *margin of safety* pada penjualan tahu Pink Jaya, *ketiga* bagaimana perhitungan margin kontribusi pada penjualan tahu Pink Jaya, *keempat* berapakah tingkat peramalan penjualan yang optimal pada tahun 2021-2024 Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara dan dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis *Break Even Point* untuk mengetahui volume produksi dan penjualan pada titik impas, sebagai landasan membuat perencanaan laba dan informasi bagi kelayakan demi kelanjutan usaha tersebut, *Margin Of Safety* (MOS) digunakan sebagai gambaran kepada manajemen, berapakah penurunan penjualan dapat ditaksir sehingga usaha yang dijalankan tidak menderita rugi. Margin Kontribusi untuk mengetahui bahwa hasil dari selisih penjualan dan biaya variabel pada perusahaan dapat menutup biaya tetap dan menghasilkan laba. Selain itu menggunakan peramalan penjualan dengan metode rata-rata terkecil untuk meramalkan penjualan tahun 2021-2024.

Berdasarkan hasil analisis tersebut menunjukkan BEP unit dan rupiah tahun 2017 sebesar 9.028 unit atau sebesar Rp.360.417.594, *Margin Of Safety* sebesar 80% atau sebesar Rp.1.515.520.000, Margin Kontribusi dan Rasio Margin Kontribusi sebesar Rp.848.880.000 atau 44,8%, sedangkan Peramalan Penjualan tahun 2021 sebesar Rp.2.619.600.000. BEP unit dan rupiah tahun 2018 sebesar 10.918 unit atau sebesar Rp.436.691.011, *Margin Of Safety* sebesar 81% atau sebesar Rp1.918.080.000, Margin Kontribusi dan Rasio Margin Kontribusi sebesar Rp.1.053.640.000 atau 44,4%, sedangkan Peramalan Penjualan tahun 2022 sebesar Rp.2.764.640.000. BEP unit dan rupiah tahun 2019 sebesar 11.631 unit atau sebesar Rp.522.907.925, *Margin Of Safety* sebesar 78% atau sebesar Rp1.870.128.000, Margin Kontribusi dan Rasio Margin Kontribusi sebesar Rp.1.027.560.000 atau 42,8%, sedangkan Peramalan Penjualan tahun 2023 sebesar Rp.2.909.680.000. BEP unit dan rupiah tahun 2020 sebesar 11.915 unit atau sebesar Rp.595.614.754, *Margin Of Safety* sebesar 74% atau sebesar Rp1.752.320.000, Margin Kontribusi dan Rasio Margin Kontribusi sebesar Rp.1.010.8800.000 atau 42,6%, sedangkan Peramalan Penjualan tahun 2024 sebesar Rp.3.054.720.000.

Berdasarkan hasil analisis diatas, penulis menyarankan Pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-kupang sebaiknya membuat perencanaan laba, karena dengan adanya perencanaan laba, pelaksanaan kegiatan perusahaan lebih terarah dan terkoordinasi dengan baik, serta sebagai dasar untuk mengendalikan dan mengawasi jalannya kegiatan perusahaan dalam mencapai laba yang diinginkan.

Kata Kunci : Perencanaan Laba, *Break Even Point*, *Margin Of Safety*, Margin Kontribusi dan Rasio Margin Kontribusi, Peramalan Penjualan.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	6
A. Manajemen Keuangan	6
1. Pengertian Manajemen Keuangan	6
2. Tujuan Manajemen Keuangan	6
3. Fungsi Keputusan Manajemen Keuangan	7
4. Tugas Manajemen Keuangan.....	8
B. Perencanaan Laba	8
1. Pengertian Perencanaan Laba	8

2. Manfaat Perencanaan Laba	9
3. Langkah-langkah dalam Menyusun Perencanaan	9
4. Faktor yang Mempengaruhi Laba	10
C. Biaya	11
1. Pengertian Biaya	11
2. Jenis Biaya	11
3. Karakteristik biaya tetap dan biaya variabel	12
D. Harga	13
1. Pengertian Harga	13
2. Tujuan Penetapan Harga Jual	14
3. Metode Penentuan Harga Jual	15
E. <i>Break Even Point</i>	16
1. Pengertian <i>Break Even Point</i>	16
2. Perhitungan <i>Break Even Point</i>	17
3. Manfaat Analisis <i>Break Even Point</i>	19
4. Asumsi-asumsi dalam analisa <i>Break Even Point</i>	20
5. Hubungan antara Perencanaan Laba dan <i>Break Even Point</i>	21
F. <i>Margin Of Safety</i> (Tingkat Keamanan)	21
G. <i>Contribusi Margin</i> (Margin Kontribusi)	22
H. Penelitian Terdahulu	23
I. Kerangka Pemikiran	26
BAB III METODE PENELITIAN	28
A. Tempat dan Waktu Penelitian	28
1. Tempat Penelitian	28

2. Waktu Penelitian.....	28
B. Jenis Data.....	28
1. Menurut Sifatnya	28
2. Menurut Sumbernya	28
C. Teknik Pengumpulan Data.....	29
1. Wawancara.....	29
2. Dokumentasi	29
D. Definisi Operasional	29
1. Harga Jual	29
2. Volume penjualan.....	30
3. Laba	30
4. <i>Break Even Point</i>	30
E. Metode Analisa Data	30
1. <i>Break Even Point</i>	31
2. <i>Margin Of Safety</i> (Tingkat Keamanan)	33
3. <i>Contribusi Margin</i> (Margin Kontribusi).....	33
4. <i>Rasio Contribusi Margin</i> (Rasio Margin Kontribusi)	33
5. Peramalan.....	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	36
A. Gambaran Umum Perusahaan	36
1. Sejarah Perusahaan	36
2. Struktur Organisasi Perusahaan	37
3. Personalia.....	39
4. Produksi dan Proses Produksi.....	39

5. Pemasaran	43
B. Klasifikasi Data.....	43
1. Biaya Bahan Baku (Kacang Kedelai)	43
2. Biaya Tenaga Kerja Langsung	45
3. Biaya Overhead Pabrik	46
C. Analisis Data.....	54
1. Perhitungan Analisis <i>Break Even Point</i>	54
2. Perhitungan <i>Margin Of Safety</i> (MOS)	62
3. Perhitungan Margin Kontribusi dan Rasio Margin Kontribusi	65
4. Peramalan Penjualan Tahun 2021	68
D. Pembahasan	70
BAB V PENUTUP	73
A. Kesimpulan.....	73
B. Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel. 1.1 Perkembangan Laba Perusahaan Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang Tahun 2017-2020	4
Tabel. 4.1 Jenis Dan Jumlah Peralatan Yang Digunakan Oleh Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang	39
Tabel. 4.2 Biaya Bahan Baku Kacang Kedelai pada Pabrik Tahu Oebufu-Kupang Tahun 2017-2020	44
Tabel. 4.3 Biaya Tenaga Kerja Langsung pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang tahun 2017-2020	45
Tabel. 4.4 Biaya Bahan penolong (Cuka) pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang Tahun 2017-2020	47
Tabel. 4.5 Biaya Bahan bakar (Kayu Api) pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang Tahun 2017-2020	48
Tabel. 4.6 Biaya Pemeliharaan Mesin pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang Tahun 2017-2020	50
Tabel. 4.7 Biaya Penyusutan Mesin pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang Tahun 2017-2020	51
Tabel. 4.8 Komponen Biaya Tetap pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang	51
Tabel. 4.9 Komponen Biaya Variabel pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang	52
Tabel. 4.10 Data Total Biaya Tetap Dan Total Biaya Variabel pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang	52
Tabel. 4.11 Data Penjualan, Biaya Tetap Dan Biaya Variabel pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang Tahun 2017– 2020	53
Tabel. 4.12 Perhitungan Peramalan Penjualan Tahun 2021-2024 pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang	68

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Grafik BEP (<i>Break Even Point</i>)	19
Gambar 2.2 Skema Kerangka Berpikir	27
Gambar 3.1 Grafik BEP (<i>Break Even Point</i>)	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pada Pabrik Tahu Pink Jaya Oebufu-Kupang	37
Gambar 4.2 Grafik BEP Terhadap Penjualan Dan Biaya Pada Pabrik Tahu Pink Jaya Tahun 2017	56
Gambar 4.3 Grafik BEP Terhadap Penjualan Dan Biaya pada Pabrik Tahu Pink Jaya Tahun 2018	58
Gambar 4.4 Grafik BEP Terhadap Penjualan Dan Biaya Pada Pabrik Tahu Pink Jaya Tahun 2019	60
Gambar 4.5 Grafik BEP Terhadap Penjualan Dan Biaya Pada Pabrik Tahu Pink Jaya Tahun 2020	62