

**PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) INA
HUK DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYRAKAT
KECAMATAN KUPANG TENGAH KABUPATEN KUPANG**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Mencapai Derajat Serjana SI

Program Studi Ekonomi Pembangunan



Oleh

Oktaviana Seuk Bria
NIM : 31118011

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
2022**

SKRIPSI

PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) INA HUK DALAM
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT KECAMATAN KUPANG
TENGAH KABUPATEN KUPANG

Oleh

Oktaviana Seuk Bria

31118011

Telah Disetujui

Oleh

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME

NIDN : 0822038001

Tanggal :


Enike Tie Yustin Dina, SE, ME

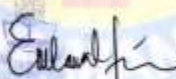
NIDN : 0806087901

Tanggal : 2/8.2022

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Ekonomi Pembangunan


Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME

NIDN : 0822038001

Tanggal : 22/08/2022

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 29 Juni 2022

Tempat : Ruang Magister Management

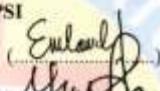
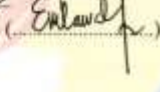
Jam : 12.00- Selesai

Atas Nama : Oktaviana Seuk Bria

NIM : 31118011

Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Ketua	: Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME	()
Sekretaris	: Enike T. Yustin Dima, SE, ME	()
Penguji I	: Daniel Taolin, SE, M.Si	()
Penguji II	: Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev	()
Penguji III	: Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME	()

MENGETAHUI

Dekan Fakultas
Ekonomika dan Bisnis


Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis
NIDN: 080905591

Ketua Program studi
Ekonomi Pembangunan


Ketua Program studi Ekonomi Pembangunan
NIDN: 0822038001

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerja saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbit maupun yang belum atau tidak diterbitkan sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka

Kupang, Juni 2022

Yang membuat pernyataan



[Signature]

Oktaviana Seuk Bria

NIM: 31118011

MOTTO

“BERSUKACITALAH SENANTIASA. TETAPLAH BERDOA.

Mengucap Syukurlah Dalam Segala Hal, Sebab Itulah Yang Dikehendaki

Kristus Allah Di Dalam Kristus Yesus Bagi Kamu”

(1 Tesalonika 5: 16-18)

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang mendalam, dengan telah diselesaikannya Skripsi ini penulis mempersembahkannya kepada:

1. Bapa Hendrikus Man dan Mama Brigita Luruk, terkasih untuk semua doa, dukungan serta kepercayaan yang tiada hentinya..
2. Saudara dan saudarai terkasih adik Yompi, Yance, Linda, Nofa, serta keluarga yang mendukung, mendoakan dan memberikan bantuan bagi penulis.

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Oktaviana Seuk Bria (31118011). Program studi ekonomi pembangunan dengan pembimbing I Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE., ME dan pembimbing II Ibu Enika The Dima, SE., ME. Dengan Judul penelitian "Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Ina Huk Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang". Rumusan masalah dalam penelitian adalah: 1) bagaimana peranan BUMDes Ina Huk dalam pemberdayaan Ekonomi masyarakat di Desa Mata Air. 2) Bagaimana pengelolaan BUMDes Ina Huk terhadap pemberdayaan ekonomi masyarakat di Desa Mata Air.

Tujuan penelitian ini adalah mengetahui peranan BUMDes dan pengelolaan BUMDes Ina Huk terhadap pemberdayaan masyarakat. Metode yang digunakan adalah metode Deskriptif kualitatif dengan teknik pengambilan data melalui wawancara, observasi dan kepustakaan. Hasil penelitian menggambarkan bahwa Bumdes Ina Huk memiliki tiga program yakni pariwisata, pertanian, waserda (warung serba ada). Dari tiga program yang ada untuk pemberdayaan masyarakat, program yang berjalan maksimal adalah pariwisata dan pertanian. Untuk program warung serba ada (Waserba) tidak maksimal berjalan karena manajemen pengelolaan waserta tidak berjalan baik. Dalam Waserba, unit bisnis dalam hal ini Foto Copy tidak berjalan karena SDM yang ada tidak mahir dalam mengoperasikan mesin fotocopy.

Dalam proses pengelolaan BUMDes Ina Huk berjalan belum maksimal karena dari tiga program yang direncanakan hanya dua program, yakni pertanian dan pariwisata yang berjalan maksimal sedangkan untuk program waserta belum maksimal karena terkendala sumber daya manusia. Kendala lain yang ditemukan adalah partisipasi masyarakat yang belum maksimal dalam mendukung program Bumdes. Untuk itu diharapkan bahwa program Bumdes akan berjalan maksimal sesuai dengan yang direncanakan apabila dukungan dari masyarakat dan kerjasama yang baik antara pengelola Bumdes, aparat desa dan masyarakat. Untuk SDM perlu adanya pelatihan dan pengembangan SDM agar program Bumdes dapat berjalan demi pemberdayaan ekonomi masyarakat lokal.

Kata kunci: Pengelolaan Bumdes, Pemberdayaan masyarakat dan Bumdes.

ABSTRACT

This research was written by Oktaviana Seuk Bria (31118011). Development economics study program with supervisor 1 Mrs. Emiliana Martuti Lawalu, SE., ME and second supervisor Mrs. Enika Tje Dima, SE., ME. With the research title "The Role of Ina Huk Village-Owned Enterprises (BUMDes) in the Economic Empowerment of the Kupang Tengah Community of Kupang Regency". The formulation of the problem in the research are: 1) what is the role of BUMDes Ina Huk in empowering the community's economy in Mata Air Village. 2) How is the management of BUMDes Ina Huk towards community economic empowerment in Mata Air Village.

The purpose of this study was to determine the role of BUMDes and the management of BUMDes Ina Huk on community empowerment. The method used is a qualitative descriptive method with data collection techniques through interviews, observations and literature. The results of the study illustrate that Bumdes Ina Huk has three programs namely tourism, agriculture, waserda (convenience shop). Of the three existing programs for community empowerment, the programs that run optimally are tourism and agriculture. The convenience store program (Waserba) is not running optimally because the waserta management is not running well. In Waserba, the business unit in this case Photocopy is not running because the existing human resources are not proficient in operating photocopiers.

In the process of managing BUMDes, Ina Huk has not run optimally because of the three planned programs, only two programs, namely agriculture and tourism, are running optimally, while the waserta program has not been maximized due to human resource constraints. Another obstacle found is that community participation has not been maximized in supporting the Bumdes program. For this reason, it is hoped that the Bumdes program will run optimally as planned if there is support from the community and good cooperation between Bumdes managers, village officials and the community. For HR, it is necessary to have training and develop human resources so that the Bumdes program can run for the economic empowerment of local communities.

Keywords: Bumdes Management, Community Empowerment and Bumdes.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Penulis panjatkan kepada Tuhan, karena atas Berkat, Rahmat dan Karunia-Nya, penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Ina Huk Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang”**

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang Program Studi Ekonomi Pembangunan.

Penyusunan skripsi ini dapata terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan limpah terimakasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta seluruh staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan program studi ekonomi pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE.MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira., Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si selaku Wakil Dekan I Sekaligus Penguji I yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran untuk menguji penulis dalam ujian skripsi ini. Dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi

Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira. Sekaligus dosen pembimbing I yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.

4. Ibu Enike Tje Yustin Dima, SE, ME selaku dosen pembimbing II yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev sebagai penguji II yang telah memberikan kritik serta masukan dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini.
6. Kepada Bapak Ibu Dosen Universitas Katolik Widya Mandira, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Program Studi Ekonomi Pembangunan yang telah mengajarkan dan membimbing saya dari semester awal sampai akhir.
7. Kepada Kepala Desa Tikatukang beserta Staf yang sudah melayani dengan baik pada saat memberikan data yang sangat diperlukan penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
8. Kedua orang tua Bapak Hendrikus Man dan Mama Brigita Luruk Bestari, serta saudara dan saudari Yompi, Yance, Linda, Nofa dan seluruh keluarga yang tiada hentinya memberikan doa dan dukungan bagi penulis.
9. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis baik secara langsung dan tidak langsung dalam menyelesaikan laporan penelitian ini.

Walaupun demikian, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran kritik yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat dijadikan

acuan tindak lanjut penelitian selanjutnya dan bermanfaat bagi kita semua terutama Program Studi Ekonomi Pembangunan.

Kupang, Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
<i>ABSTRACT</i>	<i>vi</i>
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
DAN KERANGKA PEMIKIRAN TEORITIS	10
2.1 Tinjauan Pustaka	10
2.1.1 Konsep Badan Usaha Milik Desa Secara Umum	10

2.1.2	Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	11
2.1.3	Tujuan dan Fungsi Pendirian BUMDes	13
2.1.4	Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	18
2.1.5	Pengelolaan BUMDes.....	18
2.1.6	Konsep Pemberdayaan Pembangunan	19
2.1.7	Pengembangan Ekonomi Desa	30
2.1.8	Peningkatan Pendapatan Masyarakat.....	30
2.2	Penelitian Terdahulu	31
2.3	Kerangka Pemikiran.....	34
BAB III METODE PENELITIAN		37
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian	37
3.2	Definisi Operasional Variabel.....	37
3.3	Jenis dan Sumber Data	38
3.4	Populasi dan Sampel	39
3.5	Metode Pengumpulan Data	40
3.6	Teknik Analisis	40
BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN		43
4.1	Gambaran Umum	43
4.1.1	Letak Geografis.....	43
4.1.2	Struktur Organisasi BUMDes Ina Huk	47
4.1.3	Kewajiban Wewenang Pengelola BUMDes Ina Huk	48
4.1.4	Jenis Kegiatan Usaha BUMDes Ina Huk	50
4.1.5	Data Informan.....	51

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	53
5.1 Peranan BUMDes.....	53
5.2 Unit Usaha Pariwisata.....	56
5.3 Unit Usaha Pertanian.....	62
5.3.1 Program BUMDes Ina Huk di Bidang Pertanian	62
5.3.2 Manfaat Pertanian Bagi Desa Mata Air.....	64
5.3.3 Penjual Hasil Usaha Pertanian	64
5.3.4 Faktor-faktor Penghambat Unit Usaha Pertanian	65
5.3.5 Faktor-faktor Pendukung Unit Usaha Pertanian.....	66
5.4 Unit Usaha Waserda.....	76
5.5 Pengelolaan BUMDes Ina Huk di Desa Mata Air	68
5.5.1 Perencanaan.....	72
5.5.2 Pengorganisasian	74
5.5.3 Penyusunan.....	76
5.5.4 Pengarahan.....	77
5.5.5 Pengevaluasian	80
5.6 Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Ina Huk.....	82
BAB 6 PENUTUP.....	86
6.1 Kesimpulan	86
6.2 Saran	86
DAFTAR PUSTAKA.....	87

DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Penelitian Terdahulu	32
4.1 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin.....	45
4.2 Jumlah Penduduk Menurut Pekerjaan.....	45
4.3 Kegiatan Usaha BUMDesa Ina Huk	51
4.4 Daftar Informan.....	52
5.1 Program dan Kegiatan BUMDes Ina Huk	55
5.2 Modal Dana Desa Mata Air Untuk BUMDes Ina Huk	55
5.3 Pendapatan Asli Desa Mata Air di Bidang Pariwisata Tahun 2017-2019..	56
5.4 Saran dan Prasarana BUMDes Ina Huk	58

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.2 Konsep Pemberdayaan Masyarakat	29
2.3 Kerangka Pemikiran.....	34
4.1 Struktur Organisasi Pengelola BUMDesa Ina Huk.....	47
5.1 Wawancara Bersama Bapak Dance Detan.....	57
5.2 Fasilitas Pantai Sulamanda.....	58
5.3 Lapak Usaha Kuliner Pantai Sulamanda.....	62
5.4 Kondisi Warung Serba Ada	67

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
LAMPIRAN 1: Wawancara.....	94
LAMPIRAN 2: Fasilitas di Pantai Sulamanda	95
LAMPIRAN 3: Kondisi Warung Serba Ada	96