

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
MPAO ALEKOT DAN DAMPAKNYA TERHADAP PENGEMBANGAN
EKONOMI MASYARAKAT DESA NIMASI**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH :

YOSEFA ROSELO NINO
NIM: 331 17 015

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, September 2021

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

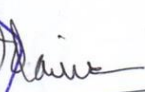
Pembimbing II


Dr. M.E. Perseveranda, SE.M.Si


Kornelius K. Kroon, SE,MM

Mengesahkan:

Ketua Program Studi Akuntansi:



Maria G. Veronica Moi, SE.M.Sc
NIDN: 0817077601

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 02 September 2021
Jam : 10.00 – 12.00
Tempat : Ruangan Conference Room
Atas Nama : Yosefa Rosela Nino
No. Registrasi : 331 17 015
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. M.E. Perseveranda, SE.M.Si
2. Sekretaris : Kornelius K. Kroon, SE.MM
3. Penguji I : Djedoma G. Aloysius, SE.M.Si.Ak
4. Penguji II : Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc
5. Penguji III : Kornelius K. Kroon, SE.MM

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

MENGETAHUI:

Rektor Universitas Katolik Widya Mandira
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Drs. Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN: 0809055901

Ketua Program Studi Akuntansi
Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc
NIDN: 0817077601

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Untuk segala sesuatu ada masanya,
untuk apa pun di bawah langit ada waktunya.
(Pkh 3:1)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini dapat saya persembahkan kepada:

1. Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Ayah tercinta Petrus Nino dan Ibunda tersayang Oliva Lite yang tidak henti-hentinya mendoakan, membimbing, memberi nasehat, dan mendukung penulis dari awal pendidikan hingga penulisan skripsi ini.
3. Kakak Redem, Kakak Yos, Kakak Melkianus, Kakak Enjel, Kakak Yudit, Ade Ani, Ade Ino, Anak Junior dan Gevan yang telah memberikan dukungan baik itu dengan Doa.
4. Keluarga besar di Kefamenanu dan Kupang yang menjadi kebanggaan penulis, Bapak, Ibu, Kakak dan adik-adik selalu ada, menghibur, mendoakan ,dan memberi motivasi buat penulis

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat karunia dan rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mpao Alekot Dan Dampaknya Terhadap Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Nimasi”. Untuk mengetahui pengelolaan BUMDes dan dampaknya terhadap pengembangan ekonomi masyarakat penulis menggunakan teknik wawancara, teknik observasi dalam mengumpulkan data dan analisis data dengan menggunakan reduksi data, sajian data. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana akuntansi pada Jurusan Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, baik langsung maupun tidak langsung, oleh karena itu melalui kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah menerima penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberi ijin penelitian dan kemudahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Ketua dan Seketaris Jurusan Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah beserta seluruh dosen Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah yang telah membekali

penulis dengan segudang ilmu pengetahuan selama perkuliahan.

4. Bapak Wilhelmus Mustari, SE,M.Acc selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing dan mengarahkan serta mendorong penulis selama masa kuliah sampai selesai.
5. Ibu Dr. M.E. Perseveranda, SE.M.Si selaku pembimbing utama dan Bapak Kornelius K. Kroon, SE,MM selaku pembimbing pendamping yang dengan sukarela menyediakan waktu untuk memeriksa, mengoreksi, membimbing dan memberikan arahan selama penulisan skripsi.
6. Bapak Djedoma G. Aloysius, SE.M.Si.Ak.CPA selaku penguji I, Ibu Maria O.V. Moi, SE.M.Sc selaku penguji II dan Bapak Kornelius K. Kroon, SE,MM selaku penguji III yang dengan sukarela telah menguji dan memberi nilai pada penulisan skripsi ini.
7. Bapak Gubernur NTT, Bapak Desa Nimasi berserta seluruh stafnya yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan telah membantu penulis selama proses penelitian.
8. Responden yang telah meluangkan waktu untuk menjawab pertanyaan yang telah disediakan oleh penulis selama penelitian.
9. Ayah tercinta Petrus Nino dan Ibunda tersayang Oliva Lite yang tidak henti-hentinya mendoakan, membimbing, memberi nasehat, dan mendukung penulis dari awal pendidikan hingga penulisan skripsi ini.
10. Kakak Redem, Kakak Yos, Kakak Melkianus, Kakak Enjel, Kakak Yudit, Ade Ani, Ade Ino, Anak Junior dan Gevan yang telah memberikan dukungan baik itu dengan Doa.

11. Keluarga besar Kefamenanu dan Kupang yang menjadi kebanggaan penulis, .
Bapak, Ibu, Kakak dan adik-adik selalu ada, menghibur, mendoakan ,dan memberi motivasi buat penulis
12. Rekan-rekan seperjuangan di Jurusan Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah khususnya angkatan 2017, yang telah membagi suka dan duka dalam kebersamaan selama masa perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini.
13. Semua pihak yang tidak sempat disebutkan namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan itu berkat dorongan serta pengorbanan berbagai pihak yang tidak terhitung banyaknya dan nilainya dalam perkuliahan selama ini. Tiada satu balas jasa yang penulis berikan kepada mereka, hanya doa dan harapan kiranya Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan.

Akhirnya penulis menyadari sepenuhnya akan keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini, karena itu besar harapan penulis kiranya segala kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca dapat bermanfaat demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, September 2021

Penulis

ABSTRAK

Yosefa Rosela Nino, NIM 331 17 015, dengan judul skripsi: **Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mpao Alekot dan Dampaknya Terhadap Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Nimasi**. Dibawah bimbingan Ibu Dr. M.E. Perseveranda, SE.M.Si sebagai pembimbing I dan Bapak Kornelius K. Kroon, SE,MM sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: (1) Bagaimana pengelolaan BUMDes Mpao Alekot pada Desa Nimasi?; (2) Bagaimana dampak pengelolaan BUMDes Mpao Alekot terhadap pengembangan ekonomi masyarakat pada Desa Nimasi? Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui: (1) Pengelolaan BUMDes Mpao Alekot pada Desa Nimasi; (2) Dampak pengelolaan BUMDes Mpao Alekot terhadap pengembangan ekonomi masyarakat pada Desa Nimasi.

Penelitian ini dilakukan pada Desa Nimasi Kecamatan Bikomi Tengah Kabupaten Timor Tengah Utara. Penelitian ini menggunakan data kualitatif dan data yang diperoleh dari peneliti dari hasil wawancara dengan Kepala Desa, Ketua BUMDes dan Masyarakat Desa. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis model interaktif. Analisis data model interaktif ini memiliki tiga komponen, yaitu reduksi data, sajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa BUMDes Mpao Alekot sudah menjalankan prinsip-prinsip pengelolaan BUMDes dengan cukup baik namun, tingkat pelaksanaannya sangat rendah. BUMDes telah berupaya dengan baik untuk melihat, mengamati serta mempertimbangkan potensi apa yang bisa dan mungkin untuk dikembangkan di desa nimasi ini, yaitu dengan mendirikan unit usaha perdagangan, simpan pinjam dan penyewaan. Melalui ketiga unit usaha ini dapat memberikan dampak positif bagi masyarakat dan peningkatan kesejahteraan desa Nimasi. Masyarakat petani bisa menambah pendapatan rumah tangganya dengan hasil menjual produk pertanian tanpa harus pergi ke perkotaan dengan biaya transportasi cukup mahal. Kemudian untuk pedagang kaki lima, petani dan pengrajin tenun bisa meminjam uang dengan tingkat suku bunga yang relatif rendah. Kemudian untuk seluruh masyarakat desa Nimasi dapat menyewa peralatan acara dengan harga sewa lebih rendah yang sebelumnya harus keluar dari desa untuk menyewa peralatan acara dengan mengeluarkan biaya transportasi yang cukup mahal.

Saran dari penelitian ini adalah lebih lagi menggali potensi-potensi yang bisa dikembangkan di desa Nimasi ini tidak hanya dalam bidang perdagangan, simpan pinjam dan penyewaan saja. Pengelolaan BUMDes perlu diperbaiki lagi dengan memperhatikan prinsip-prinsip pengelolaan BUMDes yang sudah dijalankan sehingga BUMDes tertata dengan baik lagi. Dalam hal pengembangan ekonomi masyarakat melalui BUMDes untuk keterlibatan masyarakat dalam memanfaatkan unit-unit usaha BUMDes lebih di perbanyak lagi untuk masyarakat desa guna meningkatkan perekonomian desa dan masyarakat.

Kata kunci: Pengelolaan BUMDes, pengembangan ekonomi masyarakat.

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBARAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
LEMBARAN PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	12
2.1.1 Pengertian BUMDes	12
2.1.2 Pengelolaan BUMDes	14
2.1.3 Ciri-ciri dan Tujuan BUMDes	15
2.1.4 Jenis-jenis BUMDes	16

2.1.5	Pendirian BUMDes	19
2.1.6	Prinsip-prinsip Pengelolaan BUMDes	23
2.1.7	Landasan Hukum BUMDes	28
2.1.8	Pentingnya Laporan Keuangan BUMDes	29
2.1.9	Aspek Dalam Menganalisis Kelayakan Usaha BUMDes.....	30
2.2	Pengembangan Ekonomi Masyarakat	34
2.2.1	Pengertian Pengembangan Ekonomi Masyarakat.....	34
2.2.2	Ciri-ciri Pengembangan Ekonomi Masyarakat	36
2.2.3	Strategi Pengembangan Ekonomi Masyarakat	36
2.2.4	Langkah-langkah Pengembangan Ekonomi Masyarakat.....	37
2.3	Penelitian Terdahulu	38
2.4	Kerangka Pemikiran	42
BAB III	METODE PENELITIAN	44
3.1	Lokasi dan Waktu Penelitian	44
3.2	Jenis Data	44
3.3	Teknik Pengumpulan Data	46
3.4	Defenisi Operasional	47
3.5	Teknik Analisis Data	48
BAB IV	GAMBARAN UMUM PENELITIAN	50
4.1	Desa Nimasi	50
4.2	Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mpao Alekot	56
BAB V	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	67
5.1	Pengelolaan BUMDes Mpao Alekot	67

5.1.1 Pengelolaan Unit Usaha Simpan Pinjam	78
5.1.2 Pengelolaan Unit Usaha Perdagangan	80
5.1.3 Pengelolaan Unit Usaha Penyewaan	81
5.2 Dampak Pengelolaan BUMDes Mpao Alekot Terhadap Pengembangan Ekonomi Masyarakat Pada Desa Nimasi	82
BAB VI PENUTUP	87
6.1 Kesimpulan	87
6.2 Saran	88
DAFTAR PUSTAKA	89

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penghasilan BUMDes Per Tahun	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	38
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Umur dan Jenis Kelamin	53
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian	54
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	43
Gambar 4.1 Peta Desa Nimasi	51
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Surat Penelitian	93
Lampiran II Daftar Pertanyaan	97
Lampiran III Dokumentasi	100