

**ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH DALAM ANGGARAN
PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD) KOTA KUPANG
TAHUN ANGGARAN 2015-2019**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH

WOLFTHARDUS OCTOVIANUS NAMAS
NIM: 331 16 114

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

LEMBARAN PENGESAHAN

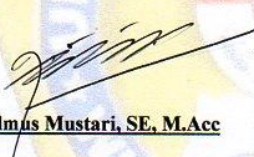
Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

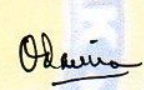
Kupang, Januari 2022

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

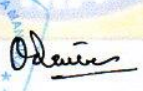
Pembimbing II


Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc


Maria Odriana. V Moi, SE.,M.Sc

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:


Maria Odriana. V Moi, SE.,M.Sc

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 16 Desember 2021
Jam : 08.00 – 10.00
Tempat : Ruangan
Atas Nama : Wolfthardus Octovianus Namas
No. Registrasi : 331 16 114
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc
2. Sekretaris : Maria Odriana .V. Moi, SE., M.Sc
3. Penguji I : Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si
4. Penguji II : Maria Goreti Malut, SE., MM
5. Penguji III : Maria Odriana .V. Moi, SE., M.Sc

(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)

MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis,

[Signature]
Jon Sowa Adrianus, SE, MM
NIDN: 0809055901

Ketua Program Studi,

[Signature]
Maria Odriana .V. Moi, SE., M.Sc
NIDN: 0812059101

MOTTO

”Hati yang gembira adalah obat yang manjur, tetapi semangat yang patah
mengeringkan tulang .” (Amsal 17:22)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini ku persembahkan untuk :

1. Bapa Mikael Namas dan Mama Wilhelmina Hadiah yang sudah melahirkan dan membesarkan saya dengan penuh kasih sayang dan tanggung jawab, yang selalu mendukung, memotivasi, membimbing dan memberi nasihat di setiap langkah saya.
2. Adik Bastian, Mario, Julio dan adik Risky yang selalu mendukung, memotivasi dan menasehati , dan menyemangati saya .

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas segala karunia-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Kinerja Belanja Daerah Dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah(APBD) Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan penulis kesempatan untuk kuliah pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Program Studi Akuntansi.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE.,MM, selaku Dekan dan Bapak Daniel Taolin SE.,M,Si selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku wakil Dekan II Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Maria Odriana V. Moi, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan sekaligus pembimbing II yang telah meluangkan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan arahan dan bimbingan dalam proses

penyelesaian skripsi ini.

4. Bapak Wilhelmus Mustari, SE.,M.Acc selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan arahan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai tatausaha Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana dan prasarana lainnya.
6. Bapak Ariantje M. Baun, SE.,M.Si selaku Kepala Badan Keuangan Daerah Kota Kupang yang telah meluangkan waktu dan pikirannya guna unutup memberikan penulis informasi terkait judul penelitian penulis.
7. Ibu Evelyn V. Francis, SE.,MM yang telah meluangkan waktu dan pikiran, guna untuk membagi informasi kepada penulis terkait judul yang penulis teliti.
8. Seluruh staf dan pegawai Badan Keuangan Daerah Kota Kupang yang telah memberikan izin dan bantuan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian pada Kantor Badan Keuangan Daerah Kota Kupang.
9. Kedua orang tua, kakak-adik dan seluruh keluarga terinta yang selalu memberikan doa, dukungan, nasehat dan dorongan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Serta semua pihak yang telah membantu penulis dalam penulisan skripsi ini.

Penulis tau skripsi ini jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu segala bentuk masukan, saran dan kritikan sangat dibutuhkan guna untuk membangun Skripsi ini. Akhir kata dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga Skripsi ini

berguna dan bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Kupang, Desember 2021

Penulis

ABSTRAK

Wolfthardus Octovianus Namas, NIM 33116114, dengan judul skripsi: **Analisis Kinerja Belanja Daerah Dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019**. Dibawah bimbingan Bapak Wilhelmus Mustari, SE.,M.Acc sebagai pembimbing I dan Ibu Maria Odriana V. Moi, SE.,M.Sc sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana Kinerja Belanja Daerah Kota Kupang dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019?. (2) Apa saja faktor penentu Kinerja Belanja Daerah dalam APBD Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019?. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah: (1) Untuk mengetahui Kinerja Belanja Daerah dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019. (2) Untuk mengetahui faktor penentu Kinerja Belanja Daerah dalam APBD Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019.

Penelitian ini dilakukan pada Kantor Badan Keuangan Daerah Kota Kupang. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini, terdiri atas 2 yaitu jenis data menurut sumber dan jenis data menurut sifat. Jenis data menurut sumber terdiri dari data primer dan data sekunder, sedangkan jenis data menurut sifat terdiri dari data kuantitatif dan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan studi dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa: *Pertama* Kinerja Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019 dapat dikatakan baik yang mana dapat dilihat dari beberapa rasio yakni berdasarkan Analisis Rasio Varians Belanja termasuk dalam kategori baik dengan nilai capaian rata-rata sebesar 89.37%, Pertumbuhan Belanja Daerah yang termasuk dalam kategori positif atau disukai dengan nilai capaian rata-rata sebesar 18.54%, Analisis Rasio Keserasian Belanja yang termasuk kategori tidak serasi dengan nilai capaian rata-rata sebesar 19.86% dan Analisis Rasio Efisiensi Belanja yang termasuk kategori efisien dengan nilai capaian sebesar 66.30%. *Kedua* Faktor penentu Kinerja Belanja dalam APBD Kota Kupang adalah Keterlambatan dalam peluncuran Dana Alokasi Khusus, Penetapan Perda APBD yang terlambat, Sengketa masyarakat, Belum selesainya persiapan pelaksanaan kegiatan, dan Belum semua SKPD melaksanakan kegiatan sesuai dengan rencana yang telah dituangkan dalam DPA-SKPD.

Saran dari penelitian ini adalah Hendaknya Pemerintah Kota Kupang Khususnya Badan Keuangan Daerah Kota Kupang semakin meningkatkan kinerja dalam pengelolaan belanja daerah secara khusus dan APBD secara umum. Dengan kinerja yang baik maka efektifitas, produktifitas dan efisiensi belanja juga akan semakin baik guna untuk meningkatkan Kinerja Belanja Daerah Kota Kupang terutama pada belanja modal, karena belanja modal dapat digunakan untuk memperoleh aset - aset tetap yang akan berguna dalam jangka panjang dan memberikan manfaat pada masa yang akan datang.

Kata Kunci: Kinerja Belanja Daerah

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBARAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penulisan	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1 Konsep Keuangan Daerah	11
2.2 Konsep Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	12
2.3 Analisis Belanja Daerah.....	15
2.4 Konsep Kinerja	21
2.5 Analisis Kinerja Belanja	24
2.6 Penelitian Terdahulu	31
2.7 Kerangka Berpikir	33

BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	35
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	36
3.5 Teknik Analisis Data.....	37
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	43
4.1 Gambaran Umum Kota Kupang.....	43
4.2 Visi Misi Kota Kupang.....	47
4.3 Jumlah Organisasi Perangkat Daerah Kota Kupang	49
4.4 Gambaran Umum Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang	51
4.5 Visi dan Misi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang	53
4.6 Tugas Pokok dan Fungsi	53
4.7 Susunan Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang	55
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
5.1 Gambaran Data Penelitian.....	57
5.2 Analisis dan Pembahasan.....	59
BAB VI PENUTUP	103
6.1 Kesimpulan	103
6.2 Saran	104
DAFTAR PUSTAKA	105

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggran Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019... ..	6
Tabel 2.1 Kriteria Varians Belanja.....	25
Tabel 2.2 Kriteria Penilaian Pertumbuhan Belanja.....	27
Tabel 2.3 Kriteria Belanja Langsung	28
Tabel 2.4 Kriteria Belanja Tidak Langsung	29
Tabel 2.5 Kriteria Efisiensi Belanja Daerah.....	30
Tabel 2.6 Penelitian Terdahulu... ..	31
Tabel 3.1 Kriteria Varians Belanja.....	38
Tabel 3.2 Kriteria Pertumbuhan Belanja.....	38
Tabel 3.3 Kriteria Belanja Operasional terhadap Total Belanja.....	39
Tabel 3.4 Kriteria Belanja Modal terhadap Total Belanja.....	40
Tabel 3.5 Kriteria Penilaian Efisiensi Belanja.....	40
Tabel 4.1 Jumlah OPD Pada Pemerintah Kota Kupang.....	49
Tabel 5.1 Laporan Realisasi Anggaran Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	57
Tabel 5.2 Kriteria Varians Belanja.....	59
Tabel 5.3 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Varians Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	60
Tabel 5.4 Kriteria Penilaian Pertumbuhan Belanja.....	62
Tabel 5.5 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Pertumbuhan Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	63
Tabel 5.5 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Pertumbuhan Belanja Operasional Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019.....	63

Tabel 5.6	Hasil Perhitungan Analisis Rasio Pertumbuhan Belanja Modal Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	63
Tabel 5.7	Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Operasional Terhadap Total Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	64
Tabel 5.8	Kriteria Operasional Total Belanja	67
Tabel 5.9	Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Operasional Terhadap Total Belanja Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019..	69
Tabel 5.10	Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Operasi (Belanja Pegawai) Terhadap Total Belanja Operasional Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019.....	73
Tabel 5.11	Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Operasional(Belanja Barang dan Jasa) Terhadap Total Belanja Operasi Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	69
Tabel 5.12	Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Operasional (Belanja Subsidi) Terhadap Total Belanja Operasional Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019	71
Tabel 5.13	Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Operasional (Belanja Hibah) Terhadap Total Belanja Operasional Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019	72
Tabel 5.14	Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Operasional (Belanja Bantuan Sosial) Terhadap Total Belanja Operasional Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019	73
Tabel 5.15	Kriteria Belanja Modal terhadap Total Belanja.	75
Tabel 5.16	Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Modal Terhadap Total Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	75
Tabel 5.17	Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Modal (Belanja Tanah) Terhadap Total Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	76
Tabel 5.18	Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Modal (Belanja Peralatan	

dan Mesin) Terhadap Total Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	77
Tabel 5.19 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Modal (Belanja Gedung dan Bangunan) Terhadap Total Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	79
Tabel 5.20 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Modal (Belanja Jalan Irigasi dan Jaringan) Terhadap Total Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	80
Tabel 5.21 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Belanja Operasional (Belanja Aset Tetap Lainnya) Terhadap Total Belanja Operasional Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019	81
Tabel 5.22 Kriteria Penilaian Efisiensi Belanja	83
Tabel 5.23 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Efisiensi Belanja Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019	83
Tabel 5.24 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Efisiensi Belanja Pegawai Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019	84
Tabel 5.25 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Efisiensi Belanja Barang/Jasa Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019	85
Tabel 5.26 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Efisiensi Belanja Subsidi Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019	86
Tabel 5.27 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Efisiensi Belanja Hibah Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019	87
Tabel 5.28 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Efisiensi Belanja Bantuan Sosial Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019	88
Tabel 5.29 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Efisiensi Belanja Tanah Daerah Kota kupang Tahun Anggaran 2015-2019	90
Tabel 5.30 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Efisiensi Belanja Peralatan dan Mesin Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	91
Tabel 5.31 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Efisiensi Belanja Gedung dan Bangunan Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	92

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang	56
Gambar 5.1 Diagram Varians Belanja Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2019	61
Gambar 5.2 Bagan Tingkat Pertumbuhan Belanja Operasional dan Modal.....	65