

SKRIPSI

STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENGELOLA OBJEK WISATA BAHARI DI DESA WAIRTERANG KECAMATAN WAIGETE KABUPATEN SIKKA

*(Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu
Pemerintahan)*



OLEH

MARTANIA FONI

NIM : 41117021

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDIYA MANDIRA

KUPANG

2021



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. San Juan No.1 Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Kupang 85225 – Timor – NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Kamis Tanggal 18 November 2021*, Pukul *10.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Martania Foni

No. Registrasi : 411 17 021

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :
"STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENGELOLA
OBJEK WISATA BAHARI DI DESA WAITERANG KECAMATAN WAIGETE
KABUPATEN SIKKA"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Veronika I.A. Boro, S.IP,M.Si
2. Sekretaris : Drs. Rodriques Servatius,M.Si
3. Penguji Materi I : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si
4. Penguji Materi II : Drs. Frans Bapa Tokan,MA
5. Penguji Materi III : Veronika I.A. Boro, S.IP,M.Si
6. Pembimbing I : Veronika I.A. Boro, S.IP,M.Si
7. Pembimbing II : Drs. Rodriques Servatius,M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 90

Penguji II = 90

Penguji III = 91

Lulus dengan Nilai = A/ 90 (SEMBILAN PULUH)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : _____, TANGGAL : _____, JAM : _____

Hasil Ujian Ulang

= _____



DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

Kupang, 18 November 2021

Ketua Tim Penguji,

VERONIKA I.A. BORO, S.IP,M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang, 18 November 2021

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
MENGELOLA OBJEK WISATA BAHARI DI DESA WAIRTERANG
KECAMATAN WAIGETE KABUPATEN SIKKA**

Skripsi Ini Diajukan Oleh:

MARTANIA FONI

41117021

Disetujui Oleh

PEMBIMBING I


Veronika LA Boro, S.IP, M.Si

PEMBIMBING II


Drs. Rodrigues Servatius, M.Si

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik



Drs. Marianus Kleden, M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Martania Foni
Nomor Regis : 411 17 021
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas : Katoli Widya Mandira Kupang

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (Skripsi) ini berjudul :

"Strategi Badan Usaha Milik Desa (BumDes) Dalam Mengelola Objek Wisata Bahari Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka",

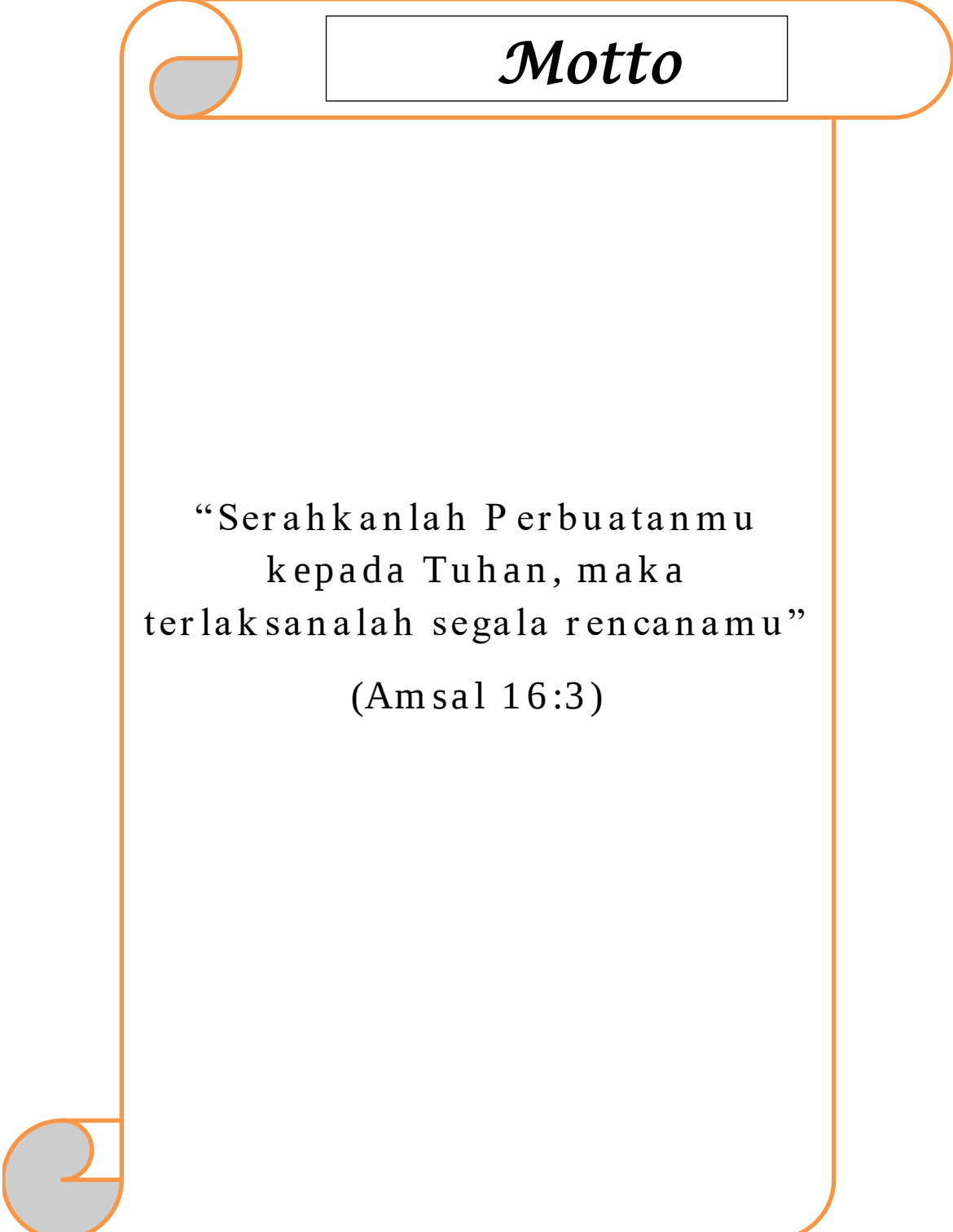
Adalah benar-benar karya sendiri dan tidak memuat karya atau bagian karya orang lain, kecuali yang termuat dalam daftar pustaka sebagaimana layaknya karya ilmiah. Apabila ditemukan bahwa pernyataan Saya tidak benar, maka Saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Katoli Widya Mandira Kupang.

Kupang,.....2021

Yang membuat pernyataan



Martania Foni
411 17 021



Motto

“Serahkanlah Perbuatanmu
kepada Tuhan, maka
terlaksanalah segala rencanamu”
(Amsal 16:3)

PERSEMBAHAN
SEIRING RASA SYUKUR-KU
KARYA INI KU PERSEMBAHAN KEPADA:

1. Orang Tuaku yang sangat kucintai, yang selalu menanti keberhasilanku Bapak Robertus Raja dan Mama Roswinda Wisang, terima kasih karena telah merawat, menjaga, membimbing dan selalu mengisi dunia saya dengan begitu banyak kebahagiaan dengan diiringi doa-doa yang tulus serta selalu mendukung dan membiarkan saya mengejar cita-cita saya, Terima kasih atas semua cinta dan pengorbanan yang Bapak dan Mama berikan kepada saya.
2. Kaka-kaka kandungku tercinta : kaka Ambrosia Femina Dabites & kaka Emanuel Emerson, kaka Stefanus Ferdinando & kaka Yelci Daoke, kaka Natanael Feriance & kaka Memy Lose, kaka Serfian Timu dan kaka Stefanus Hori, yang telah memberikan motivasi, kasih sayang serta Doa dan terkhusus untuk kaka terbaik saya kaka Ambrosia Femina Dabites yang dengan jeripaya telah membantu membiayai perkulihan saya.
3. Kekasih hatiku : Gabriel Charli Lamablawa yang selalu membantu dan memberikan motivasi untuk penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini
4. Almamater Tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan Rahmat dan KaruniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Mengelola Objek Wisata Bahari Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka”**

Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan Tuhan Yesus Kristus dan dukungan, bimbingan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung tidak mungkin dapat terselesaikan. Oleh karena itu dengan rendah hati penulis menyampaikan limpah terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah menyediakan semua fasilitas perkuliahan sampai pada penyelesaian studi di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
4. Ibu Veronika I.A. Boro, S.IP, M.Si selaku dosen pembimbing utama dan Bapak Drs.Rodriques Servatius, M.Si selaku dosen pembimbing pendamping yang telah mengorbankan waktu dan tenaga untuk membimbing dan

mengarahkan serta memberi petunjuk yang berarti selama penulis menyusun skripsi ini

5. Bapak Apolonaris Gai, S.IP, M.Si sebagai penguji I (satu) dan Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA sebagai penguji II (dua) yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan mengarahkan penulis pada penyusunan skripsi
6. Bapak Apolonaris Gai, S.IP, M.Si selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama masa perkuliahan sampai pada terselesainya penulisan skripsi ini
7. Semua Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmunya serta membimbing dan menuntun penulis selama masa perkuliahan
8. Seluruh Staf Tata Usaha FISIP UNWIRA Kupang yang telah membantu penulis dalam pelayanan administrasi
9. Kepala Desa dan BUMDES Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka yang telah membantu serta memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian
10. Keluarga tersayang saya, Na'a Yasinta Parera & Tu'ang Urbanus Santus, Bapa Mitang parera & Mama Alek, Bapa Melki parera & Mama Adriana Sasi, Bapa Frangka Parera & Mama Novi Barat, Bapa Bungsu Parera, kaka Yon Parera dan Kaka Lista beserta keluarga besar PARERA yang tidak sempat disebutkan satu persatu yang selalu memberikan motivasi, doa serta dukungan baik moril maupun materil demi keberhasilan penulis.

11. Sahabat terkasih, Aliani Safitri, Erniyati Nurak, Serly Bian, Luis Andre, Iyan Nahak, Nero Gomez, Helmi Making dan Rin Seran. Terima kasih untuk segala tenaga, waktu, dan pikiran membantu penulis selama ini.

12. Teman-teman seperjuangan angkatan 2017 prodi Ilmu Pemerintahan terkhusus kelas A yang tidak sempat disebutkan namanya satu persatu. Terima kasih untuk kebersamaan, bantuan Doa, dan dukungan dari teman-teman semua untuk penulis selama ini.

13. Semua pihak yang tidak disebutkan namanya satu persatu yang telah membantu penulis dalam memberikan kontribusi demi terlaksananya penelitian skripsi ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis akan menerima kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan Skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pembaca. Sekian dan Terima kasih

Kupang,.....2021

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBARAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	i
DAFTAR ISI	ii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN	10
2.1 Tinjauan Pustaka	10
2.2 Landasan Teori	15
2.2.1 TATA KELOLA	15
2.2.2 PARIWISATA	17
A. Pengertian Pariwisata	17
B. Jenis-Jenis Pariwisata	19
C. Wisata Maritime/ Bahari	22
D. Komponen-Komponen Pariwisata	26
E. Manfaat Pariwisata	28
2.2.3 Badan Usaha Milik Desa (BumDes)	29
A. Tujuan Dibentuknya Badan Usaha Milik Desa	29

B. Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa	30
C. Strategi Badan Usaha Milik Desa	31
D. Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa	37
BAB III METODE PENELITIAN	44
3.1 Penentuan Metode Penelitian	45
3.2 Teknik penentuan informan	44
3.3 Operasionalisasi Variabel	46
3.4 Jenis dan Sumber Data	48
3.5 Teknik Pengumpulan Data	49
3.6 Teknik Pengolahan Data	50
3.7 Teknik Analisis Data	50
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN ...	51
4.1 Deskripsi Wilaya Penelitian	51
4.2 Deskripsi Obyek Penelitian	76
BAB V ANALISIS HASIL PENELITI	96
5.1 Corporate Strategi (Strategi Organisasi)	96
5.2 Program Strategy (Strategi Program)	114
5.3 Resource Support Strategy (Strategy Pendukung Sumber Daya)	122
5.4 Instutisional Strategi (Strategi Kelembagaan)	128
BAB VI PENUTUP	133
6.1 Kesimpulan	133
6.2 Saran	135

DAFTAR TABEL

1.1	Data Pengunjung Wisatawan Mancanegara Dan Wisatawan Lokal Di Pantai Wairterang Tahun 2018-2020	53
4.1	Daftar Kepala Desa Semenjak Desa Wairterang Berdiri Dari Tahun 1997 Sampai Sekarang Di Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka	55
4.2	Jumlah Penduduk Secara Umum Per-Dusun Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka Tahun 2021	55
4.3	Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka Tahun 2021	56
4.4	Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka Tahun 2021	58
4.5	Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencarian Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka Tahun 2021	59
4.6	Sarana Pendidikan Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka Tahun 2021.....	61
4.7	Susunan Pengurus Bumdes Indah Sejahtera Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka	79
4.8	Penghasilan Tiket Masuk Pengunjung 3 Tahun Terakhir Di Lokasi Wisata Pantai Wairterang	90
4.9	Penghasilan Karcis Parkiran Kendaraan 3 Tahun Terakhir Di Lokasi Wisata Pantai Wairterang Tahun 2018-2020	92

4.10	Pengasilan Sewa Lapak 3 Tahun Terakhir Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka Tahun 2018-2020	93
4.11	Jumlah Penghasilan Unit Pariwisata Di Desa Wairterang Ke BumDes Dari Tahun 2019-2020	94
5.1	Susunan Tupoksi Pengurus Bumdes Indah Sejahtera Tahun 2021	105

DAFTAR BAGAN

4.1	Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Pemerintah Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka Tahun 2019-2025	73
4.2	Struktur Badan Permusyawaratan Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka Tahun 2021	74
4.3	Struktur Organisasi Bumdes Indah Sejahtera Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka Tahun 2021	78

DAFTAR GAMBAR

1.5 Gambar Pantai Wairterang	3
1.6 Gambar Fasilitas Pantai Wairterang	3
1.7 Gambar Biota Laut Di Sekitar Bangkai Kapal Karam Jepang	4
4.1 Pengerjaan Gazebo Di Lokasi Wisata Pantai Wairterang	85
4.2 Penambahan Wc Dan Kamar Mandi Di Lokasi Wisata Pantai Wairterang	86
4.3 Perluasan Parkiran Di Lokasi Wisata Pantai Wairterang	87
4.4 Lapak Tempat Jualan Di Lokasi Wisata Pantai Wairterang	87
4.5 Penyediaan Tempat Duduk Dan Pengadaan Tempat Sampah Di Lokasi Wisata Wairterang	88
4.6 Gambar Karcis Masuk Wisata Pantai Wairterang	89
4.7 Gambar Karcis Parkiran Kendaraan Di Wisata Pantai Wairterang .	91
5.1 Gambar Daftar Hadir Rapat Internal Pengurus Bumdes Indah Sejahtera	99
5.2 Gambar Daftar Hadir Musyawarah Bumdes Indah Sejahtera	100
5.3 Gambar Rapat Internal Pengurus Bumdes Indah Sejahtera	101
5.4 Gambar Musyawarah Bumdes Dan Masyarakat	102
5.5 Foto Fasilitas Yang Tersedia Di Lokasi Wisata Pantai Wairterang .	110
5.6 Foto Lapak Jualan Lokasi Wisata Pantai Wairterang	113
5.7 Pengerjaan Gazebo Di Lokasi Wisata Pantai Wairterang	116
5.8 Pengerjaan Wc Dan Kamar Mandi Di Lokasi Wisata Pantai Wairterang	117
5.9 Perluasan Parkiran Di Lokasi Wisata Pantai Wairterang	117
5.10 Media Sosial Yang Di Gunakan Untuk Melakukan Promosi Wisata Wairterang	121
5.11 Cara Memakai Peralatan Diving	127
5.12 Cara Melakukan Diving	127

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul: **Srategi Badan Usaha Milik Desa (BumDes) Dalam Mengelola Objek Wisata Bahari Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka**. Adapun yang menjadi rumusan masalah dalam penulisan skripsi ini adalah bagaimana Strategi Badan Usaha Milik Desa (BumDes) dalam Mengelola Objek Wisata Bahari Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka? Tujuan dalam penulisan skripsi ini adalah untuk mendeskripsikan Strategi Badan Usaha Milik Desa (BumDes) dalam Mengelola Objek Wisata Bahari Di Desa Wairterang Kecamatan Waigete Kabupaten Sikka.

Teori yang digunakan peneliti adalah teori tata kelola, pariwisata dan BumDes. Metode penelitan yang digunakan bersifat deskriptif dengan pendekatan Kualitatif. Teknik penentuan informan yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik *purposive*. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan data skunder. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi dan dokumentasi serta teknik analisis data dilakukan melalui analisis kualitatif yang bersifat deskriptif karena lebih relevan dengan obyek penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : (1) *Corporate Strategy* (Strategi Organisasi) bagi internal Badan Usaha Milik Desa (BumDes) Indah Sejahtera selalu melakukan rapat bersama antar anggota maupun melakukan evaluasi dengan masyarakat untuk membahas rancangan program kerja pengelolaan objek wisata dan penambahan fasilitas. Adanya pembagian tupokasi kerja yang jelas diinternal BumDes (2) *Program Strategy* (Strategi Program), BumDes memanfaatkan sarana dan prasarana dan teknologi untuk mengembangkan potensi Wisata Wairterang (keindahan pesona alam bawah laut/ikan, terumbu karang, adanya kapal karam bersejarah peninggalan jaman Jepang tahun 1934 yang menarik untuk dilihat; serta keindahan pantainya), (3) *Resource Support Strategy* (Strategi Pendukung Sumber Daya), melakukan pelatihan-pelatihan untuk para pengurus BumDes secara periodik (perbulan/pertahun), (4) *Institusional Strategy* (Strategi Kelembagaan), adanya dukungan internal maupun eksternal dari lembaga lainya terhadap BumDes. BumDes dapat beradaptasi dengan perkembangan zaman.

Berdasarkan hasil analisis di atas, penulis menyimpulkan bahwa strategi organisasi, BumDes telah melakukan rapat internal maupun rapat evaluasi dengan masyarakat. Dalam strategi program, BumDes sudah memanfaatkan sarana dan prasarana serta teknologi yang ada. Pemanfaatan sumber daya dalam pengembangan objek wisata bahari agar dapat beradaptasi dengan perkembangan zaman.

Dari kesimpulan di atas dapat diajukan beberapa saran yaitu harus dilakukan pelatihan-pelatihan kepada pengurus BumDes guna meningkatkan pengetahuan dan kemampuan mereka, serta perlu dilakukan sosialisasi kepada masyarakat tentang pentingnya BumDes bagi masyarakat sehingga dapat menarik minat dan partisipasi masyarakat terhadap BumDes.

Kata Kunci : Strategi Pengelolaan, Objek Wisata Bahari, BumDes Wairterang