

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PP NO. 53 TAHUN 2010 TENTANG DISIPLIN
PEGAWAI NEGERI SIPIL DI BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH PROVINSI NUSA
TENGGARA TIMUR**

Diajukan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Administrasi Publik

Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



OLEH

MARIO COLUMBANUS BOMBANG REME

NIM: 421 17 094

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2021

LEMBAR PENGESAHAN

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERATURAN PEMERINTAH NO. 53
TAHUN 2010 TENTANG DISIPLIN PEGAWAI NEGERI SIPIL DI
BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH PROVINSI NTT**

Kupang, Juni 2021

Diajukan Oleh:

Mario C.B. Reme

NIM: 42117094

MENYETUJUI

Pembimbing I



(Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si)

Pembimbing II



(Hendrikus L. Kaha, S.Ip, M.Si)

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



(Drs. Marianus Kleden, M.Si)



Jl. Jend. Achmad Yani 50 - 52, Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.uwira.ac.id> e-mail : info@uwira.ac.id

Kupang 85225 - Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Jumat Tanggal 18 Juni 2021 Jam 10.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Mario Columbanus Bombang Reme
Nomor Registrasi : 421 17 094
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PP NO. 53 TAHUN 2010 TENTANG DISIPLIN PNS DI BKD PROVINSI NTT

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 2 Sekretaris : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 6 Pembimbing I : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 7 Pembimbing II : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 80
Penguji II = 85
Penguji III = 90

Lulus dengan Nilai = 85 / A

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :
Dekan

DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

Kupang, 18 Juni 2021
Ketua Tim Penguji

PAULUS A. K. L. RATUMAKIN, S.FIL, M.Si

MOTTO

“Sebab TUHAN, Dia sendiri akan berjalan di depanmu, Dia sendiri akan menyertai engkau, Dia tidak akan membiarkan engkau dan tidak akan meninggalkan engkau; janganlah takut dan janganlah patah hati” (Ul. 31:8).

&

“Esok mungkin kita sampai”.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini secara istimewa peneliti persembahkan kepada:

Sang Gembala Agung

Yesus Kristus

Yang senantiasa menjadi penuntun dan pembimbing jalan hidup saya.

Ayah dan Ibuku Tercinta:

Dominikus A. Reme dan Elisabeth Ndiu

Yang menjadi guru pertama dalam hidupku.

Saudara dan saudariku:

Sensi Reme dan Aldo Reme

Yang selalu menjadi inspirasi bagiku.

Bapa Aven, Mama Oya, Rafa, dan Adelia

Yang selalu memberikan dukungan dan semangat selama 4 tahun studi di Kupang.

Saudara-saudaraku Seperjuangan ADMINISTRASI PUBLIK' 17 (Rudy, Edward, Mateus, dkk.)

Yang selalu mendukung saya dalam perjalanan studi dan membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Teman-teman Sanpio 56 Kupang (Ando, Marno, Oswald, Kalva, Ranox, Ade, dan Krifin)

Yang senantiasa berjalan bersama saya dalam setiap derap langkah studi saya.

Almamaterku Tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Sebagai tempat saya menimba ilmu.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya, skripsi yang berjudul **“Implementasi Kebijakan PP No 53 Tahun 2010 Tentang Disiplin Pegawai Negeri Sipil Di Badan Kepegawaian Daerah Provinsi NTT”** dapat diselesaikan dengan baik.

Peneliti menyadari ada begitu banyak pihak yang telah membantu peneliti dalam proses penulisan skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Marianus Kleden, M.Si, selaku Dekan dan Bapak Apolonaris Gai, S.IP, M.Si selaku Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Paulus A.K.L Ratumakin, S.Fil, M.Si selaku dosen pembimbing I(satu) yang telah meluangkan waktu dan kesempatan dalam membimbing penulisan skripsi ini.
5. Bapak Hendrikus L. Kaha, S. IP, M. Si selaku dosen pembimbing II (dua) yang telah memberikan kritik dan saran yang sangat berguna dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen, khususnya Program Studi Administrasi Publik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bimbingan dan ilmu pengetahuan kepada penulis.
7. Kepada Ibu Henderina S. Laiskodat, SP., M.Si, selaku Kepala Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur yang mengizinkan dan peneliti menyelesaikan skripsi ini.
8. Kedua orang tua, Bapak Doni Reme dan Mama Elisabeth Ndiusera kedua adik tercinta Sensi Reme dan Aldo Reme, untuk dukungan baik moril maupun materil.
9. Teman-teman mahasiswa Ilmu Administrasi Publik angkatan 2017 yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.
10. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah dengan caranya masing-masing turut memberikan sumbangan dalam penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari masih begitu banyak kekurangan dalam skripsi ini, oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran dari pembaca. Akhir kata semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Peneliti

Mario C.B. Reme

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
MOTTO.....	4
HALAMAN PERSEMBAHAN	5
KATA PENGANTAR	6
DAFTAR ISI	7
BAB IPENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB IILANDASAN KONSEPTUAL	Error! Bookmark not defined.
2.1. Tinjauan Pustaka	Error! Bookmark not defined.
2.2. Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
2.3. Implementasi Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
2.4. Peraturan Pemerintah (PP).....	Error! Bookmark not defined.
2.5. Disiplin	Error! Bookmark not defined.
2.6. Disiplin Pegawai Negeri Sipil Menurut PP No. 53 Tahun 2010 Tentang Disiplin PNS	Error! Bookmark not defined.
2.7. Hukuman Disiplin Pegawai Negeri Sipil Menurut PP No. 53 Tahun 2010 Tentang Disiplin PNS	Error! Bookmark not defined.
2.8. Pegawai Negeri Sipil	Error! Bookmark not defined.
2.9. Implementasi Kebijakan PP No.53 Tahun 2010 Tentang Disiplin PNS dan Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
BAB IIIMETODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1. Strategi dan Tipe	Error! Bookmark not defined.
3.2. Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3. Dimensi-Dimensi Penelitian dengan Kerangka Metter dan Horn	Error! Bookmark not defined.
3.4. Informan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.5. Jenis, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.6. Teknik Pengolahan dan Analisa Data.....	Error! Bookmark not defined.

BAB IV DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN..... Error! Bookmark not defined.

4.1. Sejarah Singkat Badan Kepegawaian Daerah Provinsi NTT Error! Bookmark not defined.

4.1.1. Visi dan Misi Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur Error! Bookmark not defined.

4.1.2. Tugas Pokok..... Error! Bookmark not defined.

4.1.3. Fungsi Error! Bookmark not defined.

4.1.4. Struktur Organisasi Badan Kepegawaian Daerah Provinsi NTT Error! Bookmark not defined.

4.1.5. Pegawai Daerah..... Error! Bookmark not defined.

4.1.6. Barang Daerah..... Error! Bookmark not defined.

BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN Error! Bookmark not defined.

5.1. Ukuran-Ukuran Dasar dan Tujuan Kebijakan..... Error! Bookmark not defined.

5.2. Sumber Daya Error! Bookmark not defined.

5.3. Karakteristik Atau Sifat Badan/Instansi Pelaksana Error! Bookmark not defined.

5.4. Komunikasi Antar Organisasi dan Aktivitas Pelaksana Error! Bookmark not defined.

5.5. Disposisi (Kecenderungan) Pelaksana..... Error! Bookmark not defined.

5.6. Lingkungan Ekonomi, Sosial, Dan Politik..... Error! Bookmark not defined.

5.7. Faktor-Faktor Penghambat Pelaksanaan PP No. 53 Tahun 2010 Tentang Disiplin PNS di BKD Provinsi NTT Error! Bookmark not defined.

BAB VI PENUTUP Error! Bookmark not defined.

6.1. Kesimpulan..... Error! Bookmark not defined.

6.2. Saran..... Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA Error! Bookmark not defined.

LAMPIRAN Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Kekuatan Pegawai (Beezzeting) **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 2 Jumlah PNS/CPNS Menurut Golongan **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 3 Jumlah Pejabat Struktural/ Fungsional **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 4 Jumlah PNS Menurut Tingkat Pendidikan **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 5 Barang Milik Badan Kepegawaian Daerah **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 1 Hasil Penelitian Atas Dimensi Ukuran dan Tujuan Kebijakan**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 2 Kekuatan Pegawai (Beezzeting) **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 3 Jumlah PNS/CPNS Menurut Golongan **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 4 Jumlah Pejabat Struktural/ Fungsional **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 5 Jumlah PNS **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 6 Data Sarana Prasarana BKD Provinsi NTT**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 7 Hasil Penilaian Atas Dimensi Sumber Daya**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 8 Hasil Penilaian Atas Dimensi Karakteristik Agen Pelaksana**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 9 Hasil Penilaian Atas Dimensi Komunikasi Antar Organisasi**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 10 Hasil Penilaian Atas Dimensi Disposisi Pelaksana**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 11 Hasil Penilaian..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 6. 1 Hasil Penelitian Atas Dimensi Ukuran Dan Tujuan Kebijakan**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 6. 2 Hasil Penilaian Atas Dimensi Sumber Daya**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 6. 3 Hasil Penilaian Atas Dimensi Karakteristik Agen Pelaksana**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 6. 4 Hasil Penilaian Atas Dimensi Komunikasi Antar Organisasi**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 6. 5 Hasil Penilaian Atas Dimensi Disposisi Pelaksana**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 6. 6 Hasil Penilaian..... **Error! Bookmark not defined.**

ABSTRAK

Jiwa kedisiplinan mutlak bagi setiap Pegawai Negeri Sipil sebagai aparatur birokrasi, yang ditanamkan dan dipupuk dalam melaksanakan berbagai rutinitas keseharian, mengingat antara disiplin dalam kerja dan motivasi kerja memiliki hubungan yang erat yang akan berpengaruh pada produktivitas dan pelayanan prima. Dalam rangka meningkatkan kedisiplinan Pegawai Negeri Sipil, pemerintah telah memberikan sebuah kebijakan dengan dikeluarkannya Peraturan Pemerintah (PP) No. 53 Tahun 2010 tentang Disiplin Pegawai Negeri Sipil (PNS) sebagai pengganti Peraturan Pemerintah (PP) No. 30 Tahun 1980 tentang Peraturan Disiplin Pegawai Negeri Sipil yang sudah tidak berlaku lagi. Tentu, PP No. 53 tahun 2010 tersebut telah diimplementasikan pada Badan Kepegawaian Nusa Tenggara Timur. Namun, dalam praktiknya masih terjadi tindakan indiscipliner yang dilakukan ASN di lingkup BKD Provinsi NTT.

Skripsi ini bertujuan menganalisis sejauh mana penerapan PP No. 53 Tahun 2010 pada BKD Provinsi NTT. Teori yang digunakan peneliti adalah model implementasi dari Van Metter dan Van Horn. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dan teknik analisis data dari Miles dan Haberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Implementasi PP No. 53 Tahun 2010 tentang Disiplin PNS di BKD Provinsi NTT belum berjalan optimal disebabkan oleh beberapa faktor seperti kurangnya kesadaran dari pegawai serta adanya pengaruh faktor sosial dan ekonomi.

Kata Kunci: Implementasi, Peraturan Pemerintah (PP) No. 53 Tahun 2010, Disiplin, Pegawai Negeri Sipil.