

**ANALISIS PENENTUAN HARGA POKOK PRODUKSI
CEMILAN JAGUNG DENGAN SISTEM *ACTIVITY BASED
COSTING* (ABC) PADA UD. SIMA INDAH SIKUMANA
KOTA KUPANG**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen



OLEH:

GEORGE BERTIN ALFRIANTO NGONGO
32117018

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

LEMBARAN PENGESAHAN

ANALISIS PENENTUAN HARGA POKOK PRODUKSI
CEMLAN JAGUNG DENGAN SISTEM ACTIVITY BASED COSTING
(ABC) PADA UD. SIMA INDAH SIKUMANA
KOTA KUPANG

Yang diajukan oleh:

Nama : George Bertin Alfrianto Ngongo
NIM : 32117018
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Skripsi ini telah disetujui oleh Tim Pembimbing dan diuji di Fakultas
Ekonomika dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas
Katolik Widya Mandira Kupang

Pembimbing I

Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
NIDN : 0804076401

Pembimbing II

Maria B.M.G Wutun, SE, MM
NIDN : 0803098302

KUPANG2021

Ketua Program Studi Manajemen,

Rosdiana Eisu, SE, MM
NIDN: 0825078305

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterimadengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada
Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Yang diselenggarakan pada :

Hari / Tanggal : Senin, 28 Juni 2021
Jam : 09.00 – 11.00 Wita
Tempat : Ruang A201
Atas Nama : George Bertin Alfrianto Ngongo
NIM : 32117046
Dinyatakan : LULUS

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Henny A. Manafe, SE,MM
2. Sekretaris : Maria B.M.G Wutun, SE, MM
3. Penguji I : Jou Sewa Adrianus, SE, MM
4. Penguji II : Anggracny Paridy, SE, M.Si
5. Penguji III : Dr. Henny A. Manafe, SE,MM

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

MENGETAHUI


Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Jou Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN : 0809055901


Ketua Program Studi
Manajemen
Rosadahlia Tisa, SE, MM
NIDN : 0825078305

MOTTO

“ Jawaban dari Keberhasilan adalah
Terus Belajar Tanpa mengenal Putus asa”

Persembahan :

karya ini penulis persembahkan untuk:

1. Bapak Antonius Ngongo dan Mama Walfrida Alexandra Temu tercinta yang telah membesarkan dan membiayai penulis dari bangku SD, hingga ke perguruan tinggi.
2. Untuk adik vanny, adik juze, adik tyia serta semua keluarga yang selalu mendukung dan memotivasi demi keberhasilan penulis.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan bimbinganNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan judul “Analisis Penentuan Harga Pokok Produksi Dengan Sistem *Activity Based Costing* Pada UD. Sima Indah Sikumana” dengan baik.

Penulisan skripsi ini dalam rangka menyelesaikan perkuliahan pada Fakultas Ekonomikan Dan Bisnis Jurusan Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Selama penelitian sampai pada penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh dukungan moril maupun material dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini penulis patut mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Bapak P. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis dan Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomika dan Bisnis dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah memberikan perhatian dukungan dan motivasi selama mengikuti kuliah di Fakultas Ekonomika Dan Bisnis.
3. Ibu Rosadalima Tisu, SE, MM selaku Ketua Jurusan Program Studi Manajemen dan Ibu Maria B. M. G. Wutun, SE, MM selaku Sekertaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik

Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan, motivasi dan masukan serta perbaikan yang sangat membantu bagi penulis.

4. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE, MM. Selaku pembimbing I ketua panitia ujian dan penguji III, yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan sumbangan pikiran yang berharga kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Ibu Maria B.M.G. Wutun, SE, MM selaku pembimbing II, sekretaris panitia ujian yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan sumbangan pikiran yang berharga kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
6. Kepada Tim Penguji : Penguji 1. Bapak Jou Sewa Adrianus SE, MM, Penguji 2 Ibu Anggraeny Paridy SE, M.Si, Penguji 3 Ibu Dr. Henny A. Manafe SE, MM
7. Seluruh dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah memberikan banyak ilmu dan masukan dalam perkuliahan sehingga menjadi sangat berguna dalam proses penulisan dan penyusunan skripsi ini.
8. Karyawan bagian tata usaha dan perpustakaan Fakultas Ekonomika dan Bisnis atas pelayanan serta bantuan demi kelancaran penyusunan skripsi ini.
9. Terimakasih kepada Pimpinan UD. Sima Indah Sikumana Kota Kupang Ibu Luh Datrini yang sudah meluangkan waktu dan berinteraksi langsung maupun tidak langsung dengan penulis serta mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di UD. Sima Indah Sikumana.
10. Terimakasih kepada kedua orang tua, Bapak Antonius Ngongo dan Mama Walfrida A. Temu, serta adik dan keluarga yang telah banyak membantu

dalam penyelesaian skripsi ini.

11. Terimakasih kepada teman-teman seperjuangan angkatan 2017 Ervans dan Raty serta teman-teman jurusan manajemen, yang dengan cara masing-masing telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini,

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kekurangan yang dimiliki sehingga penulisan ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu dengan senang hati penulis menanti segala kritik dan saran guna penyempurnaan skripsi ini. Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberkati kita semua.

Kupang.....2021

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
LEMBARAN PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	9
A. Manajemen Keuangan	9
B. Biaya Produksi.....	14
C. Harga Pokok Produksi.....	17
D. Komponen Harga Pokok produksi	20
E. Sistem Konvensional.....	24
F. Sistem <i>Activity Based Costing</i>	26
G. Penelitian Terdahulu.....	33
H. Kerangka Pemikiran.....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	37
B. Jenis Data.....	37
C. Teknik Pengumpulan Data.....	38

D. Defenisi Operasional dan Variabel Penelitian.....,,	38
E. Metode Analisis Data.....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN	42
A. Gambaran Umum Industri Sima Indah.....	43
B. Perhitungan Harga Pokok Produksi Emping Jagung Berdasarkan Metode ABC (<i>Activity Based Costing</i>) Pada UD. Sima Indah.....	46
C. Harga Pokok Produksi Emping Jagung Berdasarkan Sistem Konvensional.....	56
D. Perbandingan Harga Pokok Produksi Emping Jagung Berdasarkan Sistem <i>activity based costing</i> dengan Sistem Konvensional.....	58
E. Penentuan Unsur-unsur Harga Pokok Produksi Jagung Udang Berdasarkan Sistem <i>activity Based Costing</i> (ABC) pada UD. Sima Indah.....	60
F. Harga Pokok Produksi Jagung Udang Berdasarkan Sistem Konvensional.....	69
G. Perbandingan Harga Pokok Produksi Jagung Udang Berdasarkan Sistem <i>Activity Based Costing</i> dengan Sistem Konvensional	.71
H. Penentuan Unsur-unsur Harga Pokok Produksi Marning Jagung Berdasarkan Sistem <i>Activity Based Costing</i> (ABC) pada UD. Sima Indah.....	72
I. Harga Pokok Produksi Marning Jagung Berdasarkan Sistem Konvensional.	83
J. Perbandingan Harga Pokok Produksi Marning Jagung Berdasarkan Sistem <i>Activity Based Costing</i> dengan Sistem Konvensional.....	85
BAB V PENUTUP	87
A. Kesimpulan	.87
B. Saran	88
DAFTAR PUSTAKA.....	90

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Produksi Tahun 2020- April 2021 pada UD. Sima Indah.....	4
Tabel 1.2 data biaya bahan baku 2020- April 2021 pada UD. Sima Indah.....	5
Tabel 4.1 mesin dan peralatan produksi cemilan jagung pada UD. Sima Indah.....	44
Tabel 4.2 Perhitungan Biaya Bahan Baku Emping Jagung Pada UD. Sima Indah	46
Tabel 4.3 Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Langsung Emping Jagung Pada UD. Sima Indah.....	47
Tabel 4.4 Perhitungan Biaya Bahan Penolong Emping Jagung Pada UD. Sima Indah.....	47
Tabel 4.5 Perhitungan Biaya <i>Overhead</i> Emping Jagung Pada UD. Sima Indah.....	48
Tabel 4.6 Biaya Kelompok Sejenis	50
Tabel 4.7 Alokasi Biaya Berdasarkan Aktivitas	53
Tabel 4.8 Biaya <i>Overhead</i> Yang Dialokasikan.....	55
Tabel 4.9 Perhitungan Harga Pokok Produksi Emping Jagung Berdasarkan <i>Sistem Activity Based Costing</i>	55
Tabel 4.10 Perhitungan Biaya <i>Overhead</i> Emping Jagung.....	56
Tabel 4.11 Penentuan Harga Pokok Produksi Emping Jagung Berdasarkan Sistem Konvensional.....	57
Tabel 4.12 Perbandingan Harga Pokok Produksi Antara ABC Dan Konvensional.....	58
Tabel 4.13 Perbandingan Keuntungan Antara Metode ABC Dan Konvensional.....	58
Tabel 4.14 Perhitungan Biaya Bahan Baku Jagung Udang Pada UD. Sima Indah.....	60
Tabel 4.15 Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Langsung Jagung Udang Pada UD. Sima Indah.....	60
Tabel 4.16 Perhitungan Biaya Bahan Penolong Jagung Udang Pada UD. Sima Indah.....	61

Tabel 4.17 Perhitungan Biaya <i>Overhead</i> Jagung Udang Pada UD. Sima Indah.....	61
Tabel 4.18 Biaya Kelompok Sejenis	63
Tabel 4.19 Alokasi Biaya Berdasarkan Aktivitas	66
Tabel 4.20 Biaya <i>Overhead</i> Yang Dialokasikan	66
Tabel 4.21 Penentuan Harga Pokok Produksi Jagung Udang Berdasarkan Metode ABC.....	68
Tabel 4.22 Perhitungan Biaya Overhead Pada UD. Sima Indah.....	69
Tabel 4.23 Penentuan HPP Jagung Udang Berdasarkan Sistem Konvensional.....	70
Tabel 4.24 Perbandingan Harga Pokok Produksi Antara Metode ABC Dan Konvensional.....	71
Tabel 4.25 Perhitungan Biaya Bahan Baku Marning Jagung Pada UD. Sima Indah.....	72
Tabel 4.26 Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Langsung Marning Jagung Pada UD. Sima Indah.....	73
Tabel 4.27 Perhitungan Biaya Bahan Penolong Jagung Udang Pada UD. Sima Indah.....	73
Tabel 4.28 Perhitungan Biaya <i>Overhead</i> Jagung Udang Pada UD. Sima Indah.....	74
Tabel 4.29 Biaya Kelompok Sejenis	75
Tabel 4.30 Alokasi Biaya Berdasarkan Aktivitas	77
Tabel 4.31 Biaya <i>Overhead</i> Yang Dialokasikan.....	79
Tabel 4.32 Penentuan Harga Pokok Produksi Jagung Udang Berdasarkan Metode ABC.....	82
Tabel 4.33 Perhitungan Biaya Overhead Pada UD. Sima Indah.....	82
Tabel 4.34 Penentuan HPP Jagung Udang Berdasarkan Sistem Konvensional.....	83
Tabel 4.35 Perbandingan Harga Pokok Produksi Antara Metode ABC Dan Konvensional	84
Tabeel 4.36 Perbandingan Keuntungan Antara Metode ABC dan Konvensional.....	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Keyakinan Dasar yang Melandasi ABC <i>system</i>	29
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	35

ABSTRACT

George Bertin Alfrianto Ngongo. NIM.32117018 dengan judul “**Analisis Penentuan Harga Pokok Produksi Dengan Sistem *Activity Based Costing* Pada UD. Sima Indah Sikumana**”. Di bawah bimbingan Ibu Henny A Manafe, SE, MM selaku Pembimbing I dan Ibu Maria B. M. G. Wutun, SE, MM selaku Pembimbing II.

Alasan saya memilih judul ini karena metode ABC menentukan Harga Pokok Produksinya dengan memperhitungkan setiap biaya yang dikeluarkan dari setiap aktivitas produksi. Sehingga penentuan Harga Pokok Produknya sangat tepat terutama bagi usaha yang memiliki lebih dari satu jenis produk dengan bahan baku yang sama. Maka dari itu saya tertarik untuk meneliti judul ini terutama bagi para pengusaha yang masih menggunakan cara konvensional dalam menentukan Harga Pokok Produknya.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah berapa jumlah harga pokok produksi yang tepat dari produk marning jagung, emping jagung dan jagung udang dengan sistem *activity based costing*. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui jumlah harga pokok produksi yang tepat dari produk emping jagung, jagung udang dan marning jagung berdasarkan sistem *Activity Based Costing*.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder, serta data kuantitatif dan kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan metode konvensional dan ABC (*activity based costing*).

Hasil penelitian adalah penentuan harga pokok produksi dengan sistem ABC pada emping jagung sebesar Rp. 5.622.488 sedangkan metode konvensional Rp.5.739.067 dengan selisih sebesar Rp.144.560, harga pokok produksi dengan sistem ABC pada jagung udang sebesar Rp.7.643.840 sedangkan metode konvensional sebesar Rp.7.691.100 dengan selisih Rp.47.260, harga pokok produksi dengan sistem ABC pada marning jagung sebesar Rp.5.954.960 sedangkan metode konvensional sebesar Rp.6.084.492 dengan selisih Rp.129.532

Kesimpulan dari penelitian ini adalah dengan menggunakan sistem *activity based costing* perusahaan dapat menentukan harga pokok produksi dari setiap jenis produk dengan akurat dan sesuai dengan konsumsi biaya dari setiap jenis produk.

Kata kunci : Biaya Bahan Baku (BBB), Biaya Tenaga Kerja Langsung(BTKL), Biaya *Overhead* (BOP)