

TESIS

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DI SMP NEGERI 2 AMARASI TIMUR**



YULINDA TAEBENU

8112182046

**KONSENTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS WIDYA MANDIRA KUPANG**

2021

TESIS

IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DI SMP NEGERI 2 AMARASI TIMUR

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Manajemen

Oleh

Nama : Yulinda Taebenu

NIM : 8112182046 MM

Telah Disetujui Oleh

Pembimbing I,

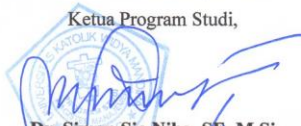

Dr. Ruminah, MM

Pembimbing II,


Drs. Alfons Bunga Naen, M.Pd

Kupang, 2020

Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira
Ketua Program Studi,


Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si
NIDN: 0818116101

TESIS

IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DI SMP NEGERI 2 AMARASI TIMUR

Disiapkan dan disusun oleh

Nama : Yulinda Taebenu

NIM : 8112182046MM

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada Tanggal Desember 2020
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dewan Penguji

Ketua,

Sekretaris,


Dr. Ruminah, M.M


Drs. Alfons Bunga Naen, M.Pd

Anggota:

1. Dr. Damianus Talok, M.A

2. Rere Paulina Bibian, SE., M.Si

3. Dr. Ruminah, M.M

Kupang, Desember 2020
Ketua Program Studi,


Dr. Simon Sia Niha, S.E., M.Si

NIDN: 0818116101

SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yulinda Taebenu
NIM : 8112182046 MM
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan
Judul Tesis : Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di
SMP Negeri 2 Amarasi Timur

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya saya sendiri untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa ini merupakan hasil plagiasi sebagian maupun seluruhnya, Saya akan bertanggung jawab sepenuhnya.

Kupang, Desember 2020

Penulis,

Yulinda Taebenu

MOTTO

*Manusia Boleh Merencanakan Tapi,
Tuhan Yang Menentukan*

Persembahan

Dengan rasa terima kasih Kupersembahkan kepada:

- 1. Bapak Noh Taebenu dan Mama Maria Taeben*
- 2. u yang selalu setia mendukung dan mendoakan saya*
- 3. Keluarga Terkasih Bapak Thomas Mau Subu, Mama Dina Mau Subu,
Adik Arwin, Adik Milda, Adik Febri*
- 4. Alma Mater Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dihadapan hadiratMU Tuhan Yesus, penolong setia dalam kehidupan kami, karena dengan berkat, perlindungan kasih dan rahmat-Nya, Saya dapat menyelesaikan Tesis berjudul “Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 2 Amarasi Timur”

Selama perjalanan penulisan Tesis ini, mendapatkan bantuan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dengan doa, ide, motivasi dan materil kepada semua yang telah berjasa.

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, S.E., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Dr. Simon Sia Niha., S.E, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen.
4. Dr. Ruminah M.M, MM selaku Pembimbing Utama yang dengan tulus dan ikhlas sudah meluangkan waktu, pikiran, tenaga serta dengan sabar memberikan bimbingan sehingga tesis ini dapat selesai dengan baik.

5. Drs. Alfons Bunga Naen, M. Pd selaku Pembimbing Anggota yang dengan tulus dan ikhlas sudah meluangkan waktu, pikiran, tenaga serta dengan sabar memberikan membimbing sehingga tesis ini dapat selesai dengan baik.
6. Dr. Damianus Talok, MA selaku Penguji I yang telah memberikan penilaian dan masukan yang berharga dalam pengujian dan perbaikan tesis.
7. Rere Paulina Bibiana, SE, M. Si selaku Penguji II yang telah memberikan penilaian dan masukan yang berharga dalam pengujian dan perbaikan tesis.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen yang telah membekali penulis dengan sejumlah pengetahuan berharga.
9. Para pegawai Tata Usaha Program Studi Magister Manajemen yang selalu setia dalam memberikan bantuan selama perkuliahan.
10. Kepala Sekolah dan Guru-Guru SMP Negeri 2 Amarasi Timur yang telah bersedia menerima dan memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian.
11. Orang tua, keluarga dan sanak-saudara yang telah mendukung dengan doa.
12. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Angkatan 32 yang selalu mendukung dalam menyelesaikan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
13. Semua pihak yang memberikan dukungan dalam menyelesaikan tesis ini.

Menyadari bahwa penulisan Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu kritik dan saran sangat diperlukan demi penyempurnaan Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi semua orang. Terima Kasih.

Kupang, Desember 2020

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 2 Amarasi Timur. Penelitian ini ditulis oleh Yulinda Taebenu dengan NIM: 8112162046 MM, dibimbing oleh Dr. Ruminah M.M, MM dan Drs. Alfons Bunga Naen, M.Pd.

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan: 1) Untuk mengetahui bagaimana implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 2 Amarasi Timur; 2) Untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 2 Amarasi Timur; 3) untuk mengetahui bagaimana solusi Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 2 Amarasi Timur; Penelitian ini bersifat deskriptif kualitatif. Objek yang diteliti adalah mengenai implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 2 Amarasi Timur. Adapun subjek informan yaitu: Kepala Sekolah, Guru, dan komite dan orang tua. Metode pengumpulan datanya dengan observasi, wawancara dan dokumen. Model Analisis datanya interaktif dimulai dengan pengumpulan data, penyajian data, reduksi, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 2 Amarasi Timur, dilaksanakan melalui 5 fungsi manajemen, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan, dan evaluasi serta dengan prinsip dasar Manajemen Berbasis Sekolah yaitu kemandirian, kerja sama, partisipasi, transparansi dan akuntabilitas. Bahwasanya fungsi-fungsi tersebut telah terlaksana di SMPN 2 Amarasi Timur; 2) Adapun faktor pendukungnya adalah adanya peran serta dari masyarakat, baik orang tua maupun komite dalam kegiatan sekolah, serta semua guru memenuhi kualifikasi akademik. Faktor penghambatnya adalah bahwa Pembelajaran yang Aktif, Kreatif, Efektif dan Menyenangkan membutuhkan dana, waktu, dan tenaga yang banyak dikarenakan banyak hal yang perlu disiapkan, untuk pelaksanaannya. Solusi Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 2 Amarasi Timur adanya perhatian khusus dari pemerintah untuk meningkatkan mutu pendidikan.

Kata kunci: Implementasi, Manajemen Berbasis Sekolah.

ABSTRACT

This research entitled "Implementation of School Based Management at SMP Negeri 2 Amarasi Timur. This research was written by Yulinda Taebenu with NIM: 81121620 46 MM, supervised by Dr. Ruminah MM and Drs. Alfons Bunga Naen, M.Pd.

This research was conducted with the aim of: 1) to find out how the implementation of School Based Management in SMP Negeri 2 Amarasi Timur; 2) To determine the supporting and inhibiting factors for the implementation of School Based Management at SMP Negeri 2 Amarasi Timur; 3) to find out how a Management Based Solution School at SMP Negeri 2 Amarasi Timur; This research is descriptive qualitative. Objects that studied is the implementation of Management Based Schools in SMP Negeri 2 Amarasi East. The subject of informants namely: Head of School, Teachers, and the committee and the elderly. Methods of data collection by observation, interviews and documents. The interactive data analysis model starts with data collection, data presentation, reduction, and conclusion drawing.

Results of the study showed that: 1) Implementation of Management Based Schools in SMP Negeri 2 Amarasi East, carried out through five functions of management, namely planning, organizing, implementing, monitoring, and evaluation as well as the principle basis of Management Based Educational namely independence, working together, participation, transparency and accountability. That these function have been carried out at SMP Negeri 2 Amarasi Timur; 2) The factors supporting is their role as well as from the public, both the old and committees in the activities of the school, as well as all teachers meet the qualifications of academic. Factors inhibiting is that learning the active, creative, effectively and Fun in need of funds, time, and energy that much because a lot of things that need to be prepared, for its implementation. Solution Management Based Schools in SMP Negeri 2 Amarasi East their attention specifically on the government to improve the quality of education

Words key : Implementation, Management-Based Schools .

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
SERTIFIKASI	iii
MOTTO DAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB 11 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Manajemen	12
2.1.1 Pengertian Manajemen	13
2.1.2 Fungsi-Fungsi Manajemen	14
2.2 Manajemen Pendidikan	18
2.2.1 Pengertian Manajemen Pendidikan.....	18
2.3 Manajemen Berbasis Sekolah.....	45

2.3.1 Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah.....	45
2.3.2 Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah	47
2.3.3 Prinsip Dasar Manajemen Berbasis Sekolah	49
2.4 Penelitian Terdahulu	53
2.5 Kerangka Pikir.....	58
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian	61
3.2 Waktu dan Lokasi Penelitian	61
3.3 Subjek Penelitian	61
3.4 Jenis Data	62
3.5 Teknik Pengumpulan Data	62
3.6 Teknik Analisis Data	66
3.7 Teknik pengujian keabsahan data	68
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum SMP Negeri 2 Amarasi Timur	69
a. Gambaran Umum	69
b. Visi	70
c. Misi	70
d. Tujuan	60
e. Struktur Organisasi	71
4.2. Hasil Penelitian	73
4.2.1 Manajemen Kurikulum	73
4.2.2 Manajemen Personalia.....	79
4.2.3 Manajemen Peserta Didik.....	85

4.2.4 Manajemen Sarana Prasarana	87
4.2.5 Manajemen Keuangan	95
4.2.6 Manajemen Hubungan Masyarakat Dengan Sekolah.....	98
4.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 2 Amarasi Timur	99
4.2.1 Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Kurikulum.....	100
4.2.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Personalia	101
4.2.3 Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Peserta Didik.....	102
4.2.4 Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Sarana dan Prasarana	102
4.2.5 Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Keuangan	103
4.2.6 Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Hubungan Masyarakat Dengan Sekolah	104
4.3 Solusi Manajemen Berbasis Sekolah Di SMPN 2 Amarasi Timur	104
4.5.1 Manajemen Kurikulum	104
4.5.2 Manajemen Personalia.....	105
4.5.3 Manajemen Peserta Didik	105
4.5.4 Manajemen Sarana dan Prasarana	105
4.5.5 Manajemen Keuangan	105
4.5.6 Manajemen Hubungan Masyarakat Dengan Sekolah.....	106
4.4 Pembahasan	106

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	123
5.2. Saran.....	127
DAFTAR PUSTAKA	133

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Tenaga Pendidik, Kualifikasi dan Rata-Rata Mengajar	7
Tabel 1.2 Nilai Rata-Rata Ujian Semester Siswa Kelas VIII	8
Tabel 1.3 Kondisi Sarana dan Prasarana di SMPN 2 Amarasi Timur	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	53
Tabel 3.1 Fokus Penelitian	64
Tabel 4.1 Kondisi Rill Tenaga Pendidik	81
Tabel 4.2 Keadaan Siswa di SMPN 2 Amarasi Timur T.A 2020/2021	86
Tabel 4.3 Kondisi Rill Sarana Prasarana di SMPN 2 Amarasi Timur.....	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian	59
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	72