

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA SAPAEN KECAMATAN BIBOKI UTARA KABUPATEN
TIMOR TENGAH UTARA TAHUN ANGGARAN 2017-2018**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH :

EMANUEL FIRDAUS G.A. DALE
NIM : 331 15 053

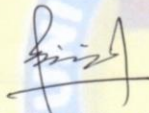
**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2020**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si

Pembimbing II



Maria Goreti Malut, SE.MM

Mengesahkan :

Ketua Program Studi Akuntansi



Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Selasa, 22 Desember 2020

Jam : 10.00 – 12.00 Wita

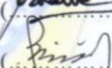
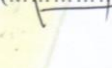
Tempat : Ruangan B 121

Atas Nama : Emanuel F. G. A Dale

No. Registrasi : 331 15 053

Dinyatakan : **LULUS**

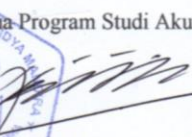
PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- | | | |
|----------------|---------------------------------|--|
| 1. Ketua | : Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si | () |
| 2. Sekretaris | : Maria Goreti Malut, SE.MM | () |
| 3. Penguji I | : Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc | () |
| 4. Penguji II | : Maria Odriana V. Moi, SE,M.Sc | () |
| 5. Penguji III | : Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si | () |

MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Jou Sewa Adrianus, SE,MM
NIDN : 0809055901

Ketua Program Studi Akuntansi

Wilhelmus Mustari, SE,M.Acc
NIDN : 0817077601

MOTO

Kesuksesan Bukan Tentang Seberapa Banyak Uang Yang Kamu Hasilkan, Tetapi
Seberapa Besar kamu Bisa Membawa Perubahan Untuk Hidup Orang Lain.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya Persembahkan Untuk :

Bapak dan Mama, Kaka dan Adik serta anak-anak yang tercinta Nona Bernadetha, kakak Zakarias, adik Nona Grace, Stefania, Juan, Gio, Epin, adik nona Regina, In dan Nona Thalya yang selalu memberikan semangat dan motivasi.

ABSTRAK

Emanuel Firdaus .G. A Dale, NIM 33115053, dengan judul skripsi **Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Sapaen Kecamatan Biboki Utara Kabupaten Timor Tengah Utara Tahun Anggaran 2017-2018**. Dibawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., Msi sebagai pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM. Sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimanakah pengelolaan BUMDes, di desa Sapaen Kecamatan Biboki Utara Kabupaten Timor Tengah Utara Tahun Anggaran 2017-2018? dan 2) Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengelolaan BUMDes di Desa Sapaen Kecamatan Biboki Utara Kabupaten Timor Tengah Utara Tahun Anggaran 2017-2018?. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah : 1) Untuk mengetahui Pengelolaan BUMDes di Desa Sapaen Kecamatan Biboki Utara Kabupaten Timor Tengah Utara, dan 2) Untuk mengetahui faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi Pengelolaan BUMDes Suka Maju di Desa Sapaen Kecamatan Biboki Utara Kabupaten Timor Tengah Utara.

Penelitian ini dilakukan di Desa Sapaen Kecamatan Biboki Utara Kabupaten Timor Tengah Utara. Jenis Data yang dilakukan dalam penelitian ini, terdiri atas 2 jenis yaitu jenis menurut sumber dan jenis data menurut sifat. Jenis data menurut sumber terdiri dari data primer dan data sekunder, sedangkan jenis data menurut sifat terdiri dari data kualitatif dan data kuantitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa, Pengelolaan BUMDes di Desa Sapaen Kecamatan Biboki Utara Kabupaten Timor Tengah Utara belum efektif dalam pengelolaan, hal ini disebabkan beberapa faktor yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes di Desa Sapaen yaitu, kepemimpinan, sumber daya manusia, komunikasi, partisipasi masyarakat

Saran dari penelitian ini adalah Pemerintah desa dan pengelola BUMDes diharapkan supaya lebih efektif dalam menjalankan unit-unit usaha BUMDes agar tujuan dari BUMDes lebih maksimal sehingga tercipta kesejahteraan masyarakat yang merata. Hal ini dapat dilakukan dengan peningkatan Sumber Daya Manusia pengurus BUMDes dengan melakukan pelatihan-pelatihan terkait pengelolaan BUMDes agar BUMDes Suka Maju berhasil dan dapat menyejahterakan masyarakat desa itu sendiri.

Kata Kunci: Badan Usaha Milik Desa, Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan, Pertanggungjawaban

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahamat dan karuni-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul **“Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Sapaen Kecamatan Biboki utara Kabupaten Timor Tengah Utara Tahun Anggaran 2017-2018”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Menjadi salah satu kebanggaan tersendiri bagi penulis, walaupun mengalami banyak hambatan tetapi skripsi ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari sebagai manusia yang memiliki keterbatasan dan kekurangan, karena itu bantuan dan dorongan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung menjadi sumbangan yang sangat berarti bagi penulis. Oleh karena itu dengan setulus hati penulis menyampaikan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan seluruh staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE.,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik;

3. Bapak Daniel Taolin, SE.,M.Si dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku wakil dekan satu dan wakil dekan dua Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik;
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,MSi selaku pembimbing I dan penguji III serta Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM selaku pembimbing II dan Sekertaris yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc selaku penguji I dan Ibu Maria Odriana V. Moi, SE, M.Sc selaku penguji II yang telah memberikan arahan, kritik dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
6. Karyawan Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Unversitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
7. Drs. Benediktus Amleni selaku Kapala Desa Sapaen Kecamatan Biboki Utara Kabupaten Timor Tengah Utara beserta seluruh aparatur desa yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam melakukan penelitian.
8. Orang tua tercinta Bapak Alfons Pipa S.Pd (alm), Hironimus Roni dan Mama Joaquina Dacosta Pareira (alm), Veronika Ese S.Pd beserta keenam bersaudara lainnnya yang selalu memberikan motivasi, doa dan dukungan kepada penulis dalam suka maupun duka untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Bapak Xheang Widodo dan Ibu Ade Widodo selaku Bapak dan Ibu Kos yang selalu memberikan dukungan dan semangat.

10. Filemon Bere, Santo Kiik, Pieter Bota, Andre Wae, Tomi Gatas, Brian Tola, Marco Malajai, Eka Demu, Ebet Gapun, Pablo Leton, In Tukan, Ertin Tawa, Cicin aci, Kiken Noto, Agung Bahi, Renald Malelak terima kasih atas dukungan dan semangatnya.
11. Teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2015 dan teman-teman Grup Wacana #Rencanagagal, “wolopau community” terima kasih atas dukungan dan semangatnya.

Penulis menyadari masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca akhir kata penulis mengucapkan sekian dan terima kasih.

Kupang, Desember 2020

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBARAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
LEMBARAN PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Konsep Desa	7
2.2 Konsep Desa Mandiri	8
2.3 Konsep Desa Membangun Ekonomi	9
2.3.1 Karakteristik BUMDes	10
2.4 Konsep Badan Usaha Milik Desa	11
2.4.1 Defenisi BUMDes	11

2.4.2 Konsep Hukum BUMDes	14
2.4.3 Tujuan BUMDes	16
2.4.4 Fungsi BUMDes	17
2.5 Konsep Pembentukan BUMDes	18
2.5.1 Sosialisasi Tentang BUMDes	20
2.5.2 Pelaksanaan Musyawarah Desa	20
2.5.3 Penetapan Perdes Tentang Pendirian BUMDes	21
2.6 Penelitian Terdahulu	21
2.7 Kerangka Pemikiran	23
BAB III METODE PENELITIAN	24
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	24
3.2 Jenis Data	24
3.3 Teknik Pengumpulan Data	25
3.4 Defenisi Operasional	25
3.5 Teknik Analisis Data	26
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN	27
4.1 Gambaran Umum Desa	27
4.1.1 Sejarah Desa Sapaen	27
4.1.2 Kondisi Geografis	27
4.1.3 Kondisi Demografis	28
4.2 Visi dan Misi desa Sapaen	28
4.3 Tugas Pokok dan Fungsi	29

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	32
5.1 Gambaran Data Penelitian	32
5.2 Analisis dan Pembahasan	33
5.2.1 Pengelolaan BUMDes di Desa Sapaen Kecamatan Biboki Utara	34
5.2.2 Faktor-Faktor yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes desa Sapaen Kecamatan Biboku Utara Kabupaten Timor Tengah Utara	39
5.2.3 Kendala-Kendala dalam Pengelolaan BUMDes di Desa Sapaen	45
BAB VI PENUTUP	48
6.1 Kesimpulan	48
6.2 Saran	48
DAFTAR PUSTAKA.....	49
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Kegiatan BUMDes Suka Maju	4
Tabel 2.1 Tinjauan Peneliti Terdahulu	22
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Menurut Dusun	28
Tabel 5.1 Kegiatan BUMDes “Suka Maju” Desa Sapaen	32

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	23
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Sapaen	31