

**MENELISIK MODEL PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK
DESA (BUMDES) SEBAGAI LEMBAGA PENGUATAN EKONOMI
MASYARAKAT DESA DI DESA TOBI TIKA, KECAMATAN
WITIHAMA, KABUPATEN FLORES TIMUR**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik*



OLEH:

ROSWITA INA TANAH BOLENG

42117001

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**



BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Senin* Tanggal *21 Juni 2021* Jam *09.00* Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Roswita Ina Tanah Boleng
Nomor Registrasi : 421 17 001
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"MENELISIK MODEL PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI LEMBAGA PENGUATAN EKONOMI MASYARAKAT DESA DI DESA TOBI TIKA, KECAMATAN WITIHAMA, KABUPATEN FLORES TIMUR."

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 2 Sekretaris : Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA
- 3 Penguji Materi I : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 6 Pembimbing I : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 7 Pembimbing II : Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85
Penguji II = 80
Penguji III = 90

Lulus dengan Nilai = 85/90

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan
Dekan,

DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

Kupang, 21 Juni 2021
Ketua Tim Penguji,

DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI
MENELISIK MODEL PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) SEBAGAI LEMBAGA PENGUATAN EKONOMI
MASYARAKAT DESA DI DESA TOBI TIKA, KECAMATAN
WITIHAMA, KABUPATEN FLORES TIMUR.

KUPANG, 21 JUNI 2021

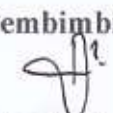
OLEH:
ROSWITA INA TANAH BOLENG
42117001

Di Setujui Oleh:

Pembimbing I


(Drs. Marianus Kleden, M.SI)

Pembimbing II


(Didimus Dedi Dhosa, S.FIL, MA)

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang




(Drs. Marianus Kleden, M.SI)

MOTO

**“KARENA MASA DEPAN SUNGGUH ADA, DAN
HARAPANMU TIDAK AKAN HILANG”**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku tersayang Bapak Lukas Lesu Boleng dan Mama Theresia Pire Kiwan, yang telah membesarkan dan mendidik dengan penuh kasih sayang serta menjadi teladan hidup dalam tiap langkahku.
2. Kakak-kakakku tersayang Agnes Lipat Payon, Juliana Surat Doni, dan Helena Barek Tanah Boleng yang telah memberikan semangat, senyum dan dukungan bagi penulis.
3. Untuk Stefarino Paulus Boro Ola yang selalu menemani, memberikan semangat dan dukungan untuk penulis.
4. Teman – teman seperjuangan Ilmu Administrasi Publik angkatan 2017 yang senantiasa mendoakan dan menjadi motivasi penulis.
5. Almamater kebanggaanku Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Kegembiraan merupakan ekspresi paling tepat ketika suatu perjuangan mencapai puncak. Dalam suasana hati yang riang penulis meluapkan puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas berkat dan perlindungan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memenuhi gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah mengorbankan waktu dan pikiran untuk membimbing, mendukung dan memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, teristimewa kepada:

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Ketua dan Sekretaris Jurusan Administrasi Publik.
4. Bapak Didimus Dedi Dosha, S. Fil, MA selaku pembimbing akademik Prodi Administrasi Publik.
5. Bapak Marianus Kleden, M. Si selaku pembimbing I dan Bapak Didimus Dedi Dosha, S. Fil, MA selaku pembimbing II yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan penulis, memberikan bimbingan dan pelajaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Paulus A. K. L Ratumakin S. Fil, M. Si selaku penguji I dan Bapak Hendrikus L. Kaha S. IP, M. Si selaku penguji II
7. Bapak dan Ibu dosen yang telah membantu penulis dalam memperlancar kegiatan perkuliahan dan pegawai Tata Usaha yang telah membantu penulis dalam mengurus keadministrasian.
8. Bapak Kepala Desa Tobi Tika serta para staff yang telah menerima, membantu dan memberikan kemudahan kepada penulis dalam memperoleh data demi penyelesaian skripsi ini.

9. Bapak dan Ibu pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Tobri Tika yang telah membantu memberikan data yang diperlukan penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Orang tua tercinta dan tersayang Bapak Lukas Lesu Boleng dan Mama Theresia Pire kiwan yang dengan susah payah mendidik, membesarkan, mendukung dan membiayai penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga sampai kejenjang ini, serta kakak-kakakku tersayang yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
11. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik angkatan 2017 yang senantiasa mendukung, mendoakan, dan memberikan motivasi bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan tidak luput dari kekeliruan dan kesalahan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati dan lapang dada, penulis mengharapkan usul dan saran serta kritik yang sifatnya membangun dari pembaca demi perbaikan dan penyempurnaan tulisan ini.

Kupang, 21 Juni 2021

Penulis

ABSTRAK

Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) sebagai lembaga penguatan ekonomi masyarakat desa adalah pengelolaan BUMDES dalam mewujudkan ekonomi masyarakat yang baik. BUMDES merupakan salah satu lembaga yang dibentuk oleh pemerintah, dan merupakan unit bisnis yang dibangun berdasarkan inisiatif pemerintah desa yang melibatkan pegawai pemerintah desa dan masyarakat dengan melihat berbagai potensi desa yang mempunyai peluang untuk meningkatkan ekonomi masyarakat secara menyeluruh. Berdasarkan konsep pemikiran diatas penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“MENELISIK MODEL PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA SEBAGAI LEMBAGA PENGUATAN EKONOMI MASYARAKAT DESA DI DESA TOBI TIKA, KECAMATAN WITIHAMA, KABUPATEN FLORES TIMUR”**.

Tujuan BUMDES adalah untuk mningkatkan ekonomi masyarakat desa. Rumusan dalam penelitian ini adalah: (1) Bagaimana pegelolaan BUMDES sebagai lembaga penguatan ekonomi masyarakat desa? (2) Apa saja faktor pendukung dan penghambat proses pengembangan BUMDES?

Dalam rangka memperoleh gambaran tentang pengelolaan BUMDES sebagai lembaga penguatan ekonomi masyarakat desa maka metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Yang menjadi informan dalam penelitian ini adalah Kepala Desa Tobi Tika, Ketua BPD Tobi Tika, Pengurus BUMDES Tobi Tika, dan Masyarakat desa Tobi Tika. Adapun sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Keseluruhan data yang diperoleh dari informan terkait pengelolaan BUMDES di desa Tobi Tika dapat dianalisis dengan metode deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian dilapangan dinilai dari tiga indicator penelitian ini, menunjukkan bahwa model pengelolaa BUMDES yang fleksibel terhadap kondisi rill di lapangan. Karena dengan melihat kondisi yang ada didesa serta keterbatasan inovasi sehingga BUMDES Tobi Tika tidak membuat banyak kegiatan, tetapi BUMDES Tobi Tika hanya menjalankan satu program kerja yaitu jasa transportasi dimana jasa transportasi ini sangat dibutuhkan oleh masyarakat desa.

DAFTAR ISI

Halaman Judul	Error! Bookmark not defined.
Halaman Persembahan	Error! Bookmark not defined.
Kata Pengantar	Error! Bookmark not defined.
Abstrak	Error! Bookmark not defined.
Daftar isi	Error! Bookmark not defined.
Daftar gambar	Error! Bookmark not defined.
Daftar tabel	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL	Error! Bookmark not defined.
2.1 Peraturan / Kebijakan Pemerintah Tentang BUMDES	Error!
Bookmark not defined.	
2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)	Error!
Bookmark not defined.	
2.2.2 Peran, ciri dan tujuan BUMDES	Error! Bookmark not defined.
2.3 Defenisi Lembaga	Error! Bookmark not defined.
2.4 Ekonomi Masyarakat	Error! Bookmark not defined.
2.4.1 Pengertian	Error! Bookmark not defined.
2.4.2 Pendapatan Masyarakat	Error! Bookmark not defined.

2.4.3 Prinsip-Prinsip Ekonomi Masyarakat/Rakyat.....	Error!
Bookmark not defined.	
2.5 Desa	Error! Bookmark not defined.
2.5.1 Pengertian Desa	Error! Bookmark not defined.
2.6 Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3 Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.4 Informan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.5 Obyek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.6 Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.7 Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.8 Teknik Pengelolaan Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI DAN OBJEK PENELITIAN	
.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Kondisi Obyektif Desa Tobi Tika	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Lagenda Desa Tobi Tika.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Topografi Desa Tobi Tika.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Demografi Desa Tobi Tika	Error! Bookmark not defined.
4.2 BUMDES Tobi Tika.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Sejarah berdirinya BUMDES Tobi Tika	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Tujuan didirikan BUMDES Tobi Tika	Error! Bookmark not defined.

4.2.3 Susunan Pengurus Pengelola BUMDES.....**Error! Bookmark not defined.**

BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN....Error! Bookmark not defined.

5.1 Kuantitas, Timeliness, Cost effectiveness Dalam Pengelolaan BUMDES Di Desa Tobi Tika**Error! Bookmark not defined.**

5.1.1 Kuantitas.....**Error! Bookmark not defined.**

5.1.2 Ketetapan waktu (Timelinss) ..**Error! Bookmark not defined.**

5.1.3 Efektifitas Biaya (cost effecitivenss)**Error! Bookmark not defined.**

BAB VI PENUTUPError! Bookmark not defined.

6.1 Kesimpulan.....**Error! Bookmark not defined.**

6.2 Saran**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKAError! Bookmark not defined.

Pedoman WawancaraError! Bookmark not defined.

Lampiran.....Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	20
------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	28
Tabel 4.2	29
Tabel 4.3	29
Tabel 4.4	30