

**ANALISIS EFEKTIVITAS PELAKSANAAN
MUSYAWARAH PERENCANAAN
PEMBANGUNAN TINGKAT KELURAHAN DI
KELURAHAN BAKUNASE II KECAMATAN
KOTA RAJA KOTA KUPANG**



SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana S1

Program Studi
Ekonomi Pembangunan

Oleh
Nora Marlyn Olan Mangu
31115107

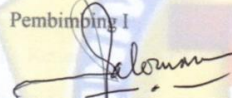
**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi dan telah diuji pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Kupang, Mei 2021

Pembimbing I

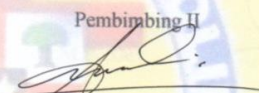


Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev

NIDN : 0821086701

Tanggal :

Pembimbing II



Adrianus Ketmoen, SE, MM

NIDN : 0812098901

Tanggal :

Mengetahui
Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan



Emuliana Martuti Lawalu, SE, ME

NIDN : 0822038001

Tanggal :

LEMBAR PERSETUJUAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi
Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik
Widya Mandira Kupang, yang telah diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 6 Mei 2021
Tempat : Ruang Magister Management
Jam : 10:00 - Selesai
Atas Nama : Nora Marlyn Olan Mangu
No. Registrasi : 31115107
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev
2. Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE, MM
3. Penguji I : Daniel Taolin, SE, M.Si
4. Penguji II : Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME
5. Penguji III : Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev

(Signatures of the Thesis Examination Panel Members)

MENGETAHUI

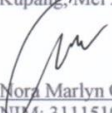

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Adrianus, SE, MM
NIDN : 0809055901


Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan
Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME
NIDN : 0822038001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Mei 2021


Nora Marlyn Olan Mangu
NIM: 31115107

MOTTO

**“MEREKA YANG TIDAK PERNAH BERBUAT SALAH
ADALAH ORANG YANG TIDAK PERNAH MELAKUKAN
SESUATU”
(ALBERT EINSTEIN)**

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur kepada Tuhan Yesus, kupersembahkan karya tulisan ini untuk kedua orang tua saya:

1. Bapak Alexander P. Mangu yang selalu memberikan dukungan dalam bentuk doa, material dan moril dari awal perkuliahan samapai sekarang.
2. Mama Selfersin Kia yang selalu mendoakan, mendidik dan menyemangati saya dengan semua dukungan yang diberikan kepada saya.

ABSTRACT

This research was written by Nora Marlyn Olan Mangu (3115107) Development Economics Study Program under the guidance of Supervisor I Br. Salomon Leki, SE, M. Ec, Dev and Advisor II Mr. Adrianus Ketmoen, SE, MM with the research title "Analysis of the Effectiveness of Implementation of Village Level Development Planning Deliberations in Bakunase II Village, Kota Raja District, Kupang City".

The objectives of this study are 1) To determine the Musrenbang process in Bakunase II Village 2) To determine the effectiveness of Musrenbang implementation in Bakunase II Village 3) To determine the evaluation of Musrenbang implementation in Bakunase II Village.

This study uses qualitative data, the type of data obtained through a process using in-depth analysis techniques and cannot be obtained directly, in the form of information or information in the form of narratives or statements, such as the results of interviews with sources. Source of data used in this study is primary data is a source of research data obtained directly from the original source (not through intermediaries). There were 30 samples in this study and then analyzed using descriptive analysis supported by empirical data through the following steps: 1) Data reduction 2) Data presentation 3) Conclusion drawing. The results obtained: Musrenbang process in Bakunase II Village: Regional Musrenbang (Not implemented), Musrenbangkel socialization mechanism (No massive outreach, only by invitation), Scoring proposals (Submitted to the drafting team without any response from the community at the forum). The level of community participation has decreased due to the fact that the community does not yet have an awareness of the rights and technical capabilities to be involved in budgeting, besides that the proposal is not accommodated which creates an attitude of apathy to participate in the Musrenbang. Monitoring and evaluation has not been very effective, awareness of the presence of the monitoring and evaluation team is still very low. So that carrying out its duties and functions is also not optimal.

With the results of this study, it is recommended that the Bakunase II Village Government should provide socialization about Musrenbang, and for the community it is necessary to have participation and awareness in participating in the Musrenbang process that can be carried out properly, while the monitoring and evaluation team needs to be aware of being present so that they can carry out their duties. and function well.

Keywords: Musrenbang Process, Musrenbang Effectiveness, Musrenbang Evaluation.

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Nora Marlyn Olan Mangu (31115107) Program Studi Ekonomi Pembangunan di bawah bimbingan, Pembimbing I Br. Salomon Leki, SE, M. Ec, Dev dan Pembimbing II Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM dengan judul penelitian “Analisis Efektivitas Pelaksanaan Musyawarah Perencanaan Pembangunan Tingkat Kelurahan di Kelurahan Bakunase II Kecamatan Kota Raja Kota Kupang”.

Tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk mengetahui proses Musrenbang di Kelurahan Bakunase II 2) Untuk mengetahui efektivitas pelaksanaan Musrenbang di Kelurahan Bakunase II 3) Untuk mengetahui evaluasi pelaksanaan Musrenbang di Kelurahan Bakunase II.

Penelitian ini menggunakan Data Kualitatif, jenis data yang didapat melalui suatu proses menggunakan teknik analisis mendalam dan tidak bisa diperoleh secara langsung, berupa keterangan atau informasi dalam bentuk narasi atau pernyataan, seperti hasil wawancara dengan narasumber. Sumber Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah Data Primer merupakan sumber data penelitian yang diperoleh secara langsung dari sumber asli (tidak melalui perantara). Terdapat 30 sampel dalam penelitian ini kemudian dianalisis dengan menggunakan analisis deskriptif yang didukung oleh data empirik melalui langkah-langkah: 1) Reduksi Data 2) Penyajian Data 3) Penarikan Kesimpulan. Hasil penelitian diperoleh: Proses Musrenbang Kelurahan Bakunase II: Musrenbang wilayah (Tidak dilaksanakan), Mekanisme pensosialisasian Musrenbangkel (Tidak ada pensosialisasian yang masif, hanya melalui undangan), Penskorangan usulan (Diserahkan pada tim perumus tanpa ada tanggapan dari masyarakat pada forum). Tingkat partisipasi masyarakat menurun diakibatkan karena masyarakat belum mempunyai kesadaran hak dan kemampuan teknis untuk terlibat dalam penganggaran, disamping itu tidak terakomodasinya usulan menimbulkan sikap apatisisme untuk mengikuti Musrenbang. Monitoring dan evaluasi belum begitu efektif, kesadaran hadir tim monitor dan evaluasi yang masih begitu rendah. Sehingga menjalankan tugas dan fungsinya juga belum optimal.

Dengan hasil penelitian ini disarankan bagi bagi Pemerintah Kelurahan Bakunase II, harus memberikan sosialisasi tentang Musrenbang, dan bagi masyarakat perlu adanya partisipasi dan kesadaran dalam mengikuti proses Musrenbang dapat dilaksanakan dengan baik, sedangkan bagi tim monitoring dan evaluasi perlu menyadari diri untuk hadir sehingga dapat menjalankan tugas dan fungsinya dengan baik.

Kata Kunci : Proses Musrenbang, Efektivitas Musrenbang, Evaluasi Musrenbang.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas penyertaan-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas Pelaksanaan Musyawarah Perencanaan Pembangunan Tingkat Kelurahan Di Kelurahan Bakunase II Kecamatan Kota Raja Kota Kupang”. Adapun tujuan dari Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan dalam meraih gelar sarjana S1 Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Katolik Widya Mandira.

Penyusunan Skripsi ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Adrianus Jou Sewa, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.
2. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME selaku Ketua Jurusan Ekonomi Pembangunan dan Pembimbing Akademik Universitas Katolik Widya Mandira.
3. Br. Salomon Leki, SE, M. Ec. Dev selaku Dosen Pembimbing I telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
4. Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM selaku Dosen Pembimbing II atas segala arahan dan bimbingannya sehingga dapat terselesaikannya Skripsi ini.
5. Para dosen Universitas Katolik Widya Mandira khususnya Jurusan Ekonomi Pembangunan yang telah memberikan penulis banyak pengetahuan.

6. Pihak Kantor Lurah Bakunase II yang sudah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di Kelurahan Bakunase II.
7. Orang tua dan saudara-saudari yang telah memberikan dukungan dan doa kepada penulis.
8. Teman-Teman seangkatan Jurusan Ekonomi Pembangunan yang dengan caranya masing-masing telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan Skripsi.

Penulis menyadari banyak kekurangan baik dalam teknik penulisan maupun materi, untuk itu saran dari semua pihak sangat diharapkan demi penyempurnaan penulisan laporan. Semoga Skripsi ini berguna bagi pembaca secara umum dan penulis secara khusus. Akhir kata penulis ucapkan terima kasih.

Kupang, Mei 2021

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	vi
MOTTO DAN HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRACT.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10

BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN TEORITIS

2.1 Tinjauan Pustaka	12
2.1.1 Pengertian Musrenbang Kelurahan.....	12
2.1.2 Kerangka Hukum Musrenbang Kelurahan	13
2.1.3 Tujuan dan Fungsi Musrenbang Kelurahan.....	15
2.1.4 Prinsip-Prinsip Musrenbang Kelurahan.....	16
2.1.5 Konsep Payung Musrenbang Kelurahan.....	18
2.1.6 Istilah Penting Musrenbang	21
2.1.7 Partisipasi Masyarakat	23
2.1.7.1 Pengertian Partisipasi Masyarakat	23
2.1.7.2 Tingkat Partisipasi Masyarakat	24
2.1.8 Program Pembangunan Infrastruktur	27
2.1.8.1 Perencanaan Pembangunan	27
2.1.8.2 Perencanaan Pembangunan Daerah	28
2.1.8.3 Perencanaan Pembangunan Infrastruktur	29
2.1.9 Tahapan Pelaksanaan Musyawarah Perencanaan Pembangunan	31
2.2 Penelitian Terdahulu	38
2.3 Hubungan Antara Variabel	38
2.3.1 Hubungan Antara Efektivitas dan Musrenbang	38
2.3.2 Hubungan Antara Partisipasi Masyarakat dan Musrenbang	38

2.4 Kerangka Pemikiran Teoritis	41
---------------------------------------	----

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	43
3.2 Definisi Operasional dan Variabel	43
3.2.1 Variabel Operasional	43
3.2.2 Definisi Operasional Variabel	43
3.3 Jenis Data Dan Sumber Data.....	45
3.3.1 Jenis Data	45
3.3.1.1 Data Kualitatif	45
3.3.1.2 Data Kuantitatif	45
3.3.2 Sumber Data.....	45
3.3.2.1 Data Primer	45
3.3.2.2 Data Sekunder	45
3.4 Populasi dan Sampel	46
3.4.1 Populasi.....	46
3.4.2 Sampel.....	46

3.5 Metode Pengumpulan Data	46
3.5.1 Wawancara.....	46
3.5.2 Studi Dokumen	47
3.5.3 Observasi.....	47
3.6 Teknik Analisis Data.....	47
 BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	
4.1 Gambaran Umum Kota Kupang.....	49
4.2 Gambaran Umum Kelurahan Bakunase II	50
4.2.1 Latar Belakang Kelurahan Bakunase II.....	50
4.2.2 Visi dan Misi Kelurahan Bakunase II.....	51
4.2.3 Struktur Organisasi Kelurahan Bakunase II	52
4.2.4 Uraian Tugas dan Fungsi Kelurahan	52
 BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	
5.1 Proses Musrebang Kelurahan Bakunase II	60
5.2 Efektivitas Musrenbang Kelurahan Bakunase II.....	63
5.3 Evaluasi Pelaksanaan Program Musrenbang Kelurahan Bakunase II..	73

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan	75
----------------------	----

6.2 Saran.....	76
----------------	----

DAFTAR PUSTAKA	77
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN.....	79
----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data hasil Musrenbang Kelurahan Bakunase II Tahun 2017	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	38
Table 4.1 Luas Wilayah Menurut Kecamatan di Kota Kupang Tahun 2017	49
Table 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Kecamatan di Kota Kupang Tahun 2017.....	50
Table 5.1 Proses Musrenbang Kelurahan Bakunase II	63
Tabel 5.2 Rekapitulasi Serapan Usulan Musrenbangkel Bakunase II Tahun 2017	64

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	42
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kelurahan Bakunase II.....	52

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara	80
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian.....	81
Lampiran 3 Biodata Penulis	82
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian dari Universitas Widya Mandira	83
Lampiran 5 Surat Keterangan Selesai Penelitian dari Kantor Lurah Bakunase II	84