

**STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI WISATA SENTRA  
TENUN IKAT LEPO LORUN DI KABUPATEN SIKKA**



**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana SI

Program Studi Ekonomi Pembangunan

**OLEH**

**ELISABETH DEWI HARYANTI**

**NIM : 31116028**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
2020**

### LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi dan telah diuji pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Widya Mandira guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Kupang, Desember 2020

Dosen Pembimbing I

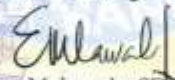
Dosen Pembimbing II

  
Daniel Taolin, SE, M.Si  
NIDN : 0817085701  
Tanggal :

  
Adrianus Ketmoen, SE, MM  
NIDN : 0812098901  
Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan

  
Emiliana M. Lawalu, SE, ME  
NIDN : 082203800  
Tanggal : 23/03/2021

### LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 16 Desember 2020  
Tempat : Magister Manajemen  
Jam : 10.00-Selesai  
Atas Nama : Elisabeth Dewi Haryanti  
No. Registrasi : 31116028  
Dinyatakan : **LULUS**

#### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

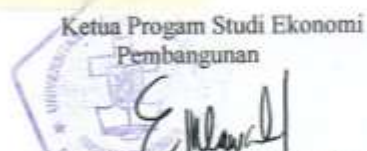
1. Ketua : Daniel Taolin, SE, M.Si
2. Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE, MM
3. Penguji 1 : Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
4. Penguji 2 : Emiliana M. Lawalu, SE, ME
5. Penguji 3 : Daniel Taolin, SE, M.Si

#### MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

  
Jon Setra Adrianus, SE, MM  
NIDN : 08.090559 01

Ketua Program Studi Ekonomi  
Pembangunan

  
Emiliana M. Lawalu, SE, ME  
NIDN : 0822038001

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan didalam tulisan dan daftar pustaka.



ng, Januari 2021

Elisabeth Dewi Haryanti  
Nim : 31116028

## **MOTO**

*“ Dalam takut akan TUHAN ada ketenteraman besar, bahkan ada perlindungan bagi anak-anak-Nya ”*

*(Amsal 14:26)*

*“Sesuatu mungkin mendatangi mereka yang mau menunggu, namun hanya didapatkan oleh orang yang bersemangat mengejarnya ”*

*(Abraham Lincoln)*

## **PERSEMBAHAN:**

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Allah Bapa Putra dan Roh Kudus pemilik kehidupan dan pemberi hikmat.
2. Keluarga tercinta Ayah Yulius Yaven dan Almh. Ibu Vinsensia Nona serta Adik Vivianey Angelina, Andreas Avianey, Alexandro Apriliano atas ketulusan dalam doa dan kasih sayang yang tak terukur hingga saat ini.

## **ABSTRAK**

Elisabeth Dewi Haryati nomor regis 31116028, judul skripsi "Strategi Pengembangan Industri Pariwisata Sentra Tenun Ikat Lepo Lorun Kabupaten Sikka". Di bawah bimbingan Bapak Daniel Taolin SE, M.Si selaku dosen pembimbing I dan Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM selaku dosen pembimbing ke II.

Masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah bagaimana gambaran industri yang terdapat pada wisata sentra Lepo Lorun di Kabupaten Sikka dan bagaimana strategi pengembangan wisata sentra Lepo Lorun di Kabupaten Sikka dengan menggunakan analisis SWOT dan analisis hierarki proses dalam menentukan prioritas alternatif kebijakan pengembangan wisata sentra tenun ikat Lepo Lorun. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi faktor internal (kekuatan dan kelemahan) serta faktor eksternal (peluang dan ancaman) tenun ikat Sentra Lepo Lorun dan merumuskan strategi pengembangan wisata tenun ikat Sentra Lepo Lorun dalam upaya peningkatan jumlah wisatawan atau konsumen.

Jenis data dalam penelitian ini terbagi atas dua yakni, data menurut sifat dan data menurut sumber. Data menurut sifat terbagi atas data kuantitatif dan data kualitatif sedangkan data menurut sumber terbagi atas data primer dan data sekunder, data diolah menggunakan Teknik deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil analisis dapat disimpulkan bahwa kekuatan dan kelemahan pada tabel IFAS serta peluang dan ancaman pada tabel EFAS dengan total skor faktor strategi internal (3,59) dan total skor faktor strategi eksternal (3,38), maka strategi yang perlu diterapkan adalah strategi progresif guna memperluas pangsa pasar. Sedangkan alternatif kebijakan yang menjadi prioritas dalam meningkatkan jumlah wisatawan tenun ikat Lepo Lorun adalah tempat penginapan (0,20).

Melihat dari hasil analisis tersebut disarankan agar pihak pengelola hendaknya membuat program sebagai acuan kebijakan pengembangan industri wisata tenun ikat sentra Lepo Lorun dan juga pentingnya dukungan dari pemerintah baik secara moril ataupun material guna menopang pengembangan industry wisata sentra Lepo Lorun, karena tenun ikat merupakan warisan budaya bangsa yang harus terus dilestarikan.

**Kata kunci: Wisata, Tenun Ikat, Strategi Pengembangan, SWOT, AHP**

## **ABSTRACT**

*Elisabeth Dewi Haryati regis number 31116028, Thesis title” Development strategy for the central tourist industry Lepo Lorun district Sikka”, under the guidance of Daniel Taolin SE, M.Si, counselor 1 and Adrianus Ketmoen SE, MM, second counselor.*

*The problem raised in this study is how industry is characterized on color run central tourist development strategies using SWOT analysis and analytical hierarchy of processes in determinin thw alternative priority of the development of tourism policy weaving the research report’s purpose to identify internal factors (Strength and weakness) and external factors (opportunity and threats) looms central Lepo Lorun and decide centralized tourist development strategies in efforts to increase the number of tourists or consumers.*

*The type of data in this study is divided into two types of data according to qualities and data according to qualities are divided on quantitative and qualitative data while the source is divided on primery and secondary data, data are processed using qualitative descriptive techniques.*

*Based on analysis it can be concluded that the strengths and weaknesses in the IFAS table as well as the opportunities and threats in the EFAS table with the total internal strategy factor score (3.59) and the total external factor strategy score (3.38), the strategy that needs to be applied is a progressive strategy to expand market share. While the policy alternative that becomes a priority in increasing tourists Lepo Lorun woven is a home stay (0.20).*

*Seeing from the analysis it was suggested that managers should build a program as a model for the development of the weaving industry central lepo lorun as well as the importance of the support of governments both encouragingand material both to support the development of the tourist industry central lepo lorun, because weaving is a culture heritage of the nation that must be preserved*

**Keywords: Tour, Woven chlotes, Development Strategy, SWOT, AHP**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “STRATEGI PENGEMBANGAN WISATA TENUN IKAT SENTRA LEPO LORUN DI KABUPATEN SIKKA” ini dapat disusun dan dirampungkan dengan baik.

Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Penulis mengalami berbagai macam kendala dan hambatan dalam menyelesaikan penulisan ini. Namun, harus disadari bahwa hal tersebut tidak terlepas dari peran serta berbagai pihak baik secara moril ataupun materil sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan kerendahan dan ketulusan hati yang paling dalam, izinkan penulis untuk mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Ptr. Dr. Philipus Tule, SVD selaku rektor Universitas Katolik Widya Mandira, serta para staf yang telah memberikan saya kesempatan dan fasilitas untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.
3. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE,ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pemabngunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.

4. Bapak Daniel Taolin SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing Pertama yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing Penulis dalam penyelesaian Skripsi ini.
5. Bapak Adrianus Ketmoen, SE,MM selaku Dosen Pembimbing Kedua yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing Penulis dalam penyelesaian Skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universita Katolik Widya Mandira yang dengan tulus dan sabar membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya dari awal perkuliahan hingga penulisan Skripsi ini.
7. Kepada Orangtua tercinta, Bapak Yulius Yaven, dan Almh. Mama Vinsensia Nona yang selalu memberikan cinta, doa, nasehat dan motivasi kepada penulis serta adik-adik tercinta: Vivianey Angelina, Andreas Avianey, Alexandro Apriliano yang telah menjadi motivasi tersendiri bagi penulis untuk segera menyelesaikan Skripsi ini.
8. Keluarga tercinta: Oma Anastasia Pas, Opa Frans Suding, Opa Philipus Lepo, mama Maria Magdalena, Kakak Novi Jati, Kakak Ade Riberu, Kaka Amelia Purnama, Kakak Yuliana Duan, Adik Veronika Teresanty, dan Kakak Nongkes.
9. Sahabat-sahabat yang telah menjadi keluarga bagi penulis: Sensia Rua, Clara Baros, Fitry Lema, Risti Kefi, Charolin Juita, Ucy Balawala, Veren Uly, Oci Ahab, adik Ice Bria dan Vio Dembo, serta seluruh sahabat seperjuangan Mahasiswa Ekonomi Pembangunan Angkatan 2016 yang telah dengan setia menemani, mendoakan dan memberikan bantuan kepada

penulis selama ini.

10. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu Penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa isi Skripsi ini masih banyak kekurangan oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan demi penyempurnaannya.

Kupang, Januari 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                        | Halaman     |
|----------------------------------------|-------------|
| <b>COVER .....</b>                     | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>         | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>        | <b>iii</b>  |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>         | <b>iv</b>   |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>      | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                   | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>                  | <b>vii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>             | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                 | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>               | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>              | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>           | <b>xv</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>          | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang.....                | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah.....               | 5           |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....             | 5           |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....            | 5           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>    | <b>7</b>    |
| 2.1 Landasan Teori .....               | 7           |
| 2.1.1 Perencanaan.....                 | 7           |
| 2.1.2 Pariwisata.....                  | 8           |
| 2.1.3 Pengembangan Pariwisata .....    | 14          |
| 2.1.4 Tenun Ikat.....                  | 17          |
| 2.1.5 Analisis SWOT .....              | 19          |
| 2.1.6 Analisis Hierarki Proses .....   | 21          |
| 2.2 Penelitian Terdahulu.....          | 23          |
| 2.3 Kerangka Berpikir .....            | 26          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b> | <b>29</b>   |
| 3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....   | 29          |

|                                                       |           |
|-------------------------------------------------------|-----------|
| 3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....    | 29        |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data .....                       | 30        |
| 3.5 Teknik Penarikan Sampling.....                    | 30        |
| 3.6 Teknik Pengumpulan Data .....                     | 31        |
| 3.7 Teknik Analisis Data .....                        | 32        |
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM DAN OBJEK PENELITIAN.....</b> | <b>42</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Kabupatten Sikka.....               | 42        |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Kabupaten Sikka.....            | 42        |
| 4.1.2 Kondisi Geografis Daerah .....                  | 43        |
| 4.1.3 Visi dan Misi Kabupaten Sikka .....             | 45        |
| 4.2 Obyek Penelitian.....                             | 47        |
| 4.2.1 Lokasi Sentra Lepo Lorun .....                  | 47        |
| 4.2.2 Tenun Ikat Sentra Lepo Lorun.....               | 47        |
| <b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>               | <b>50</b> |
| 4.2 Hasil dan Pembahasan .....                        | 50        |
| 4.2.1 Analisis SWOT .....                             | 50        |
| 4.2.2 Analisis AHP .....                              | 61        |
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b>                           | <b>78</b> |
| 6.1 Kesimpulan.....                                   | 78        |
| 6.2 Saran .....                                       | 79        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                           | <b>81</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                          | Halaman |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 2.1 Matriks SWOT .....                                             | 20      |
| Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....                                     | 24      |
| Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....                  | 29      |
| Tabel 3.2 Matriks IFAS dan Matriks EFAS.....                             | 33      |
| Tabel 3.3 Skala Berpasangan .....                                        | 38      |
| Tabel 3.4 Matriks Berpasangan.....                                       | 39      |
| Tabel 3.5 <i>Ratio Index</i> .....                                       | 40      |
| Tabel 4.1 <i>Internal Strategic Factors Analysis Summary</i> (IFAS)..... | 52      |
| Tabel 4.2 <i>External Strategic Factors Analysis Summary</i> (EFAS)..... | 53      |
| Tabel 4.3 Matriks Analisis SWOT .....                                    | 56      |
| Tabel 4.4 Matriks Perbandingan Berpasangan.....                          | 63      |
| Tabel 4.5 Normalisasi Matriks .....                                      | 64      |
| Tabel 4.6 Matriks Perbandingan Berpasangan.....                          | 66      |
| Tabel 4.7 Normalisasi Matriks .....                                      | 67      |
| Tabel 4.8 Matriks Perbandingan Berpasangan.....                          | 69      |
| Tabel 4.9 Normalisasi Matriks .....                                      | 69      |
| Tabel 4.10 Matriks Perbandingan Berpasangan.....                         | 71      |
| Tabel 4.11 Normalisasi Matriks .....                                     | 72      |
| Tabel 4.12 Matriks Perbandingan Berpasangan.....                         | 74      |
| Tabel 4.13 Normalisasi Matriks .....                                     | 75      |

## DAFTAR GAMBAR

|                                            | Halaman |
|--------------------------------------------|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....          | 28      |
| Gamabr 3.1 Struktur Hirarki.....           | 37      |
| Gambar 4.1 Matriks Internal Eksternal..... | 55      |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                            | <b>Halaman</b> |
|--------------------------------------------|----------------|
| Lampiran 1 Kuesioner.....                  | 83             |
| Lampiran 2 Perhitungan Analisis SWOT ..... | 93             |
| Lampiran 3 Dokumentasi.....                | 107            |
| Lampiran 3 Biodata Penulis.....            | 108            |