

# **FAKTOR PENDUKUNG DAN PENGHAMBAT DALAM TATA KELOLA BUMDES WEHALI DESA FOREKMODOK KECAMATAN WELIMAN KABUPATEN MALAKA**

## **SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan*



Oleh

**ANDREAS LEKI SERAN**

**NIM. 411 16 029**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG  
KUPANG  
2020**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Senin Tanggal 28 Desember 2020*, Pukul *10.00 WITA*, telah diadakan Ujian  
larjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Andreas Leki Seran

No. Registrasi : 411 16 029

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :  
"FAKTOR PENDUKUNG DAN PENGHAMBAT DALAM TATA KELOLA  
BUMDES WEHALI DI DESA FOREKMODOK KECAMATAN WELIMAN  
KABUPATEN MALAKA "

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si
2. Sekretaris : Drs. Rodriques Servatius,M.Si
3. Penguji Materi I : Drs. Frans Bapa Tokan,MA
4. Penguji Materi II : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si
5. Penguji Materi III : Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si
6. Pembimbing I : Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si
7. Pembimbing II : Drs. Rodriques Servatius,M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 80

Penguji II = 80

Penguji III = 80

Lulus dengan Nilai

= A-/80 (DELAPAN PUUH)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : \_\_\_\_\_ TANGGAL : \_\_\_\_\_ JAM : \_\_\_\_\_

Hasil Ujian Ulang

Mengesahkan

Dekan

DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

Kupang, 28 Desember 2020

Ketua Tim Penguji,

VERONIKA I.A BORO,S.IP.,M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN

FAKTOR PENDUKUNG DAN FAKTOR PENGHAMBAT DALAM TATA  
KELOLA BUMDES WEHALI DI DESA FOREKMODOK KECAMATAN  
WELIMAN KABUPATEN MALAKA

Skripsi Ini Diajukan Oleh

Andreas Leki Seran

41116029

Pembimbing I

  
Veronika Ina Assan Boro, S.IP, M.Si

Pembimbing II

  
Drs. Rodrigues Servatius, M.Si

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

  
Drs. Marjanus Kleden, M.Si

*MO770*

**“BUKAN LAGI AKU SENDIRI YANG HIDUP  
MELAINKAN, KRISTUS YANG HIDUP DALAM  
AKU”**

**GALATIA : 2: 20**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andreas Leki Seran

No. Regis : 411 16 029

Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa hasil karya tulis (skripsi) dengan judul:

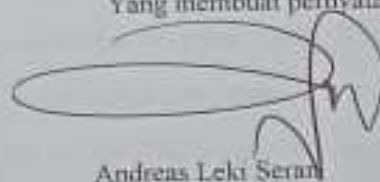
**FAKTOR PENDUKUNG DAN FAKTOR PENGHAMBAT DALAM TATA  
KELOLA BUMDES WEHALI DI DESA FOREKMODOK KECAMATAN  
WELIMAN KABUPATEN MALAKA**

Adalah benar-benar karya saya sendiri, yang di bimbing oleh Veronika Ina Assan Boro, S.IP, M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Drs. Servatius Rodrigues, M.Si selaku pembimbing II.

Apabila di kemudian hari di temukan penyimpangan, maka saya bersedia di tuntutan secara hukum.

Kupang, 28 Desember 2020

Yang membuat pernyataan



Andreas Leki Seran

## **PERSEMBAHAN**

Puji Syukur Kupanjatkan Kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi saya dengan segala kekurangannya segala ucapan terima kasih karena telah menghadirkan orang-orang yang berarti di sekeliling saya yang selalu memberi semangat dan doa sehingga skripsi ini dapat saya kerjakan dengan baik karya yang sederhana ini saya persembahkan kepada :

### ❖ Bapak dan Mama Tercinta

Apa yang saya dapatkan hari ini belum mampu membayar semua kebaikan, keringat, dan juga air mata saya. terima kasih atas segala dukungan Bapak Yohanes Bria Seran (Almharum) dan Mama Rosina Seuk (Almharuma) baik dalam bentuk Doa maupun jamahan batin. Karya ini saya persembahkan untuk Bapa dan Mama sebagai wujud rasa terima kasih atas pengorbanan dan jerih payah bapak mama yang melalui jamahan batin, bapak mama selama semasa hidupku aku tidak pernah merasakan kasih sayang dari bapak dan mama namun hari ini pesan bapak sewaktu aku umur 9 tahun sudah tercapai dengan penuh kesederhanaan sehingga saya dapat menggapai cita-cita.

### ❖ Kaka Tercinta

Untuk Kaka Theresia Luruk Seran, Kaka Blandina Hoar Seran, ( Kaka Cristina Hoar Seran yang membiayakan saya), Kaka Marselina Luruk Seran (Almharuma), (Kaka Librata Bitu Seran yang membiayakan saya), Kaka Yanuarius Nahak Seran, (Kaka Yakobus Bria Seran yang membiayakan saya), dan (Kaka Manfred Seran yang membiayakan saya). sebagai wujud rasa terima kasih atas pengorbanan dan jerih payah yang selalu memberikan dukungan. tiada waktu yang paling berharga dalam hidup selain menghabiskan waktu dengan kalian dan sekali lagi saya ucapkan terima kasih untuk bantuan dan semangat dari kalian

semoga awal dari kesuksesan saya ini dapat membanggakan kalian semua.

❖ Yang kukenang selalu Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politi.

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa yang telah memberikan segala hikmat dan karunia Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **FAKTOR PENDUKUNG DAN PENGHAMBAT DALAM TATA KELOLA BUMDES WEHALI DI DESA FOREKMODOK KECAMATAN WELIMAN KABUPATEN MALAKA.**

Merupakan kebanggaan penulis tersendiri, penulis telah berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini. Penulis sangat menyadari hambatan yang terdapat dalam proses penyusunan skripsi ini, dikarenakan keterbatasan yang dimiliki penulis. Skripsi ini selesai, tidak lepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak dengan ketulusan dan kerendahan hati

1. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Rektor Universitas Katolik Widya Mandira kupang.
2. Penulis Mengucapkan Terima kasih Kepada Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada Ketua dan sekretaris program studi Ilmu pemerintah Unversitas Katolik Widaya Mandira kupang
4. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Veronika Ina Assan Boro, S.IP, M.Si selaku Dosen pembibing satu yang telah membimbing, mendidik , memberikan saran dan motivasi Serta mengarahkan penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Drs, Servatius Rodriques, M.Si selaku dosen Pembimbing dua atas segenap waktu dan arahan kesabaran membimbing penulis

6. Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh dosen Ilmu pemerintahan Universitas Katolik Widya Mandira kupang yang senantiasa memberikan ilmu pengetahuan dalam membimbing selama perkuliahan.
7. Penulis mengucapkan terima kasih kepada teman-teman jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang Angkatan Tahun 2016 atas Kebersamaan yang tidak Terlupakan semoga kita menjadi orang yang sukses.
8. Penulis mengucapkan terima kasih kepada keluarga besar suku Uma Kalohu, Uma Katuas, Uma Dato dan Uma Maubesi yang sudah mensupport penulis dalam mendapatkan gelar sarjana.
9. Penulis mengucapkan terima kasih kepada ponaan Hilde Klau, Ponaan Jhon Seran, Ponaan Selvi Klau, Ponaan Idus Bria, Ponaan Kevin Seran Bria, Ponaan Novi Klau, Ponaan Nando Klau, Ponaan Tin Klau, Ponaan Lanny Seran, Ponaan Arjun Bria Seran, Ponaan Nus Nahak, Ponaan Dina Klau, Ponaan Vita Bano, Ponaan Norbet Seran, Ponaan Muti Klau, Ponaan Maxi Seran Ponaan Villy Klau, Ponaan Isto Seran, Ponaan Kok Wai Hau.
10. Penulis mengucapkan terima kasih kepada sahabat-sahabatku yang selalu bersamaku di Sekretariat PERMAPER Cabang Kupang, kaka jemi bria (JB), Kaka Eng Klau, kaka Adyan Bria, Adik Mellki Klau, adik Arnol Bria, Adik Jordy, Adik Tin Klau, kaka Vita Bau, Adik Yulli Telik, Adik Nharga Taek, Adik Firman Leburaya, Adik Andry Seran.
11. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Calon Istri (Istriku) Florenci Elisa Seran, SM
12. Penulis mengucapkan terima kasih kepada pemerintah desa forekmodok kecamatan weliman kabupaten malaka, yang telah meluangkan waktu dan memberikan data yang dibutuhkan dalam skripsi ini.

13. Penulis mengucapkan terima kasih kepada organisasi Perhimpunan Mahasiswa Katolik Republik Indonesia (PMKRI) Cabang Kupang ST. Fransiskus Xaverius”
14. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ikatan Mahasiswa Malaka Kupang (IMMALA)
15. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Organisasi Pemuda Katolik Kota Kupang (PK).
16. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Persatuan Mahasiswa Perbatasan Cabang Kupang (PERMAPER).
17. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Organisasi Tunggal Hati Seminari dan Tunggal Hati Maria (THS-THM)
18. Penulis mengucapkan terima kasih terhadap semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu namun tidak dapat mengurangi sedikitpun rasa terima kasih dan penghargaan penulis.

Penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan penulisan oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca dibutuhkan sebagai masukan yang baik dalam penyempurnaan penulisan ini. Penulis berharap penulisan ini dapat memberi manfaat bagi para pembaca.

## DAFTAR ISI

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| LEMBARAN JUDUL .....          | i     |
| LEMBARAN PENGESAHAN .....     | ii    |
| HALAMAN MOTO .....            | iii   |
| HALAMAN PERSEMBAHAN .....     | iv    |
| PERNYATAAN ORISINALITAS ..... | v     |
| KATA PENGANTAR.....           | vi    |
| ABSTRAK .....                 | vii   |
| DAFTAR ISI.....               | viii  |
| DAFTAR TABEL .....            | ix    |
| DAFTAR GAMBAR.....            | x     |
| DAFTAR BAGAN .....            | xi    |
| <br>BAB I PENDAHULUAN.....    | <br>1 |
| 1.1.Latar Belakang.....       | 1     |
| 1.2.Rumusan Masalah.....      | 9     |
| 1.3.Tujuan Penelitian .....   | 9     |
| 1.4.Kegunaan Penelitian ..... | 10    |
| 1.5. MANFAAT PENELITIAN ..... | 10    |

|                                                  |           |
|--------------------------------------------------|-----------|
| <b>BAB II KERANGKA PEMIKIRAN .....</b>           | <b>11</b> |
| 2.1 Tinjauan Pustaka .....                       | 11        |
| 2.2 Tinjauan Teoritis.....                       | 13        |
| 2.2.1 Konsep Tata Kelolah.....                   | 13        |
| 2.2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....      | 17        |
| 2.2.3Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Dalam..... | 22        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>           | <b>27</b> |
| 3.1 Penentuan Metode Penelitian.....             | 27        |
| 3.2 Informan Penelitian.....                     | 27        |
| 3.3 Operasionalisasi Variabel .....              | 28        |
| 3.4 Jenis dan Sumber Data.....                   | 29        |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data.....                 | 30        |
| 3.6 Teknik Analisa Data .....                    | 31        |
| <b>BAB IV DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN .....</b>   | <b>32</b> |
| 4.1 Deskripsi Wilayah Penelitian.....            | 32        |
| 4.1.1 Sejarah Desa Forekmodok .....              | 32        |
| 4.1.2 Kondisi Geografis Desa Forekmodok.....     | 33        |
| 4.1.3 Kondisi Demografi Desa Forekmodok .....    | 33        |
| 4.1.4Visi Misi Desa Forekmodok .....             | 36        |
| 4.1.5Struktur Organisasi Desa Forekmodok.....    | 36        |
| 4.2 Deskripsi Obyek Penelitian.....              | 41        |
| 4.2.1Profil Bumdes Wehali.....                   | 41        |
| 4.2.2Visi dan Misi Bumdes Wehali .....           | 42        |

|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.2.3Modal BUMDes Wehali .....                                  | 43        |
| 4.2.4 Jenis Usaha Bumdes Wehali.....                            | 43        |
| 4.2.5 Susunan dan Struktur OrganisasiBUMDes Wehali .....        | 43        |
| 4.2.6 Jenis Usaha BumDes Wehali .....                           | 48        |
| 4.2. Potensi Sumber Daya Alam yang ada di Desa Forekmodok ..... | 61        |
| <b>BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN .....</b>                    | <b>66</b> |
| 5.1Faktor penghambat dalam pengelolaan Bumdes .....             | 66        |
| 5.2 Faktor pendukung dalam pengelolaan Bumdes .....             | 66        |
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b>                                     | <b>82</b> |
| 6.1 Kesimpulan .....                                            | 82        |
| 6.2 Saran .....                                                 | 84        |

## DAFTAR TABEL

|           |                                                                                                                                                                                              |    |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.1 | Jumlah Penduduk Desa Forekmodok Berdasarkan Jenis Kelamin dan Tingkatan Umur Tahun 2019.....                                                                                                 | 34 |
| Tabel 4.2 | Jumlah Penduduk Desa Forekmodok Berdasarkan Agama Tahun 2019.....                                                                                                                            | 35 |
| Tabel 4.3 | Komposisi Penduduk Desa Forekmodok Menurut Mata Pencaharian Tahun 2019 .....                                                                                                                 | 35 |
| Tabel 4.4 | struktur kepengurusan BUMDes Wehali.....                                                                                                                                                     | 48 |
| Tabel 4.5 | Data Usaha Simpan Pinjam BUMDes Wehali<br>Desa Forekmodok Kecamatan Weliman<br>Kabupaten Malaka Tahun 2017.....                                                                              | 53 |
| Tabel 4.6 | Data Usaha Simpan Pinjam BUMDes Wehali<br>Desa Forekmodok Kecamatan Weliman<br>Kabupaten Malaka Tahun 2018.....                                                                              | 54 |
| Tabel 4.7 | Data Usaha Simpan Pinjam BUMDes Wehali Desa<br>Forekmodok Kecamatan Weliman Kabupaten<br>Malaka Tahun 2019.....                                                                              | 54 |
| Tabel 4.8 | Jumlah Dana Bergulir, Bunga, Total Rencana Pendapatan,<br>Dana Pengembalian dan Kredit Macet BUMDes Wehali Desa Forekmodok<br>Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka<br>Tahun 2017 s.d 2019..... | 55 |

|            |                                                                                                                                   |    |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.9  | Pekembangan Usaha Sewa Tenda dan Kursi<br>BUMDes Wehali Desa Forekmodok Kecamatan Weliman<br>Kabupaten Malaka Tahun 2017.....     | 56 |
| Tabel 4.10 | Pekembangan Usaha Sewa Tenda Kursi<br>BUMDes Wehali Desa Forekmodok Kecamatan<br>Weliman Kabupaten Malaka Tahun 2018.....         | 57 |
| Tabel 4.11 | Pekembangan Usaha Sewa Tenda dan Kursi BUMDes<br>Wehali Desa Forekmodok Kecamatan Weliman<br>Kabupaten Malaka Tahun 2019.....     | 58 |
| Tabel 4.12 | Jumlah Pendapatan Tenda dan Kursi BUMDes Wehali<br>Desa Forekmodok Kecamatan Weliman<br>Kabupaten Malaka Tahun 2017 s.d 2019..... | 58 |
| Tabel 4.13 | Pendapatan Usaha Kapal Ikan DUMDes Wehali<br>Desa Forekmodok Kecamatan Weliman<br>Kabupaten Malaka Tahun 2017.....                | 59 |
| Tabel 4.14 | Pendapatan Usaha Kapal Ikan BUMDes Wehali<br>Forekmodok Kecamatan<br>Weliman Kabupaten Malaka Tahun 2018.....                     | 60 |
| Tabel 4.15 | Pendapatan Usaha Kapal Ikan BUMDes<br>Wehali Desa Forekmodok Kecamatan Weliman<br>Kabupaten Malaka Tahun 2019 .....               | 60 |

## DAFTAR GAMBAR

|             |                                                                                                                               |    |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1.1  | Perkembangan Modal Usaha Bumdes Wehali                                                                                        |    |
|             | Tahun Anggaran 2017 s.d 2019 .....                                                                                            | 7  |
| Gambar 1.2  | Jumlah Pendapatan unit usaha Bumdes Wehali.....                                                                               | 8  |
| Gambar 4.1  | Struktur Organisasi Desa Forekmodok.....                                                                                      | 48 |
| Gambar 4.2  | Struktur Organisasi BUMDes Wehali Desa Forekmodok .....                                                                       | 50 |
| Gambar 4.3  | Kapal Usaha Ikan Cari Ikan Bumdes Wehali .....                                                                                | 51 |
| Gambar 4.4  | Usaha Tenda dan Kursi Bumdes Wehali .....                                                                                     | 51 |
| Gambar 4.5  | Usaha Tenda Bumdes Wehali yang digunakan oleh Masyarakat Desa Forekmodok<br>Pada.....                                         | 61 |
| Gambar 4.6  | Potensi Sumber Daya Alam Jambu .....                                                                                          | 63 |
| Gambar 4.7  | Potensi Sumber Daya Alam Pisang .....                                                                                         | 64 |
| Gambar 4.8  | Potensi Sumber Daya Alam Kacang .....                                                                                         | 64 |
| Gambar 4.9  | Potensi Sumber Daya Alam Ubi                                                                                                  |    |
|             | Kayu/Daun Singkong .....                                                                                                      | 65 |
| Gambar 4.10 | Potensi Pertanian .....                                                                                                       | 65 |
| Gambar 5.1  | Kapal Usaha Ikan Cari Ikan Bumdes Wehali .....                                                                                | 77 |
| Gambar 5.2  | Usaha Tenda dan Kursi Bumdes Wehali .....                                                                                     | 79 |
| Gambar 5.3  | Keputusan Kepala Desa Forekmodok<br>Nomor 4 Tahun 2017 Pengangkatan Pengurus Badan<br>Usaha Milik Desa (Bumdes Wehali). ..... | 90 |
| Gambar 5.4  | Usaha Tenda Bumdes Wehali yang<br>digunakan oleh Masyarakat Desa Forekmodok                                                   |    |
|             | Pada Saat Acara Masuk Minang .....                                                                                            | 91 |
| Gambar 5.5  | Potensi Sumber Daya Alam Jambu .....                                                                                          | 95 |
| Gambar 5.6  | Potensi Sumber Daya Alam Pisang .....                                                                                         | 95 |

|            |                                 |       |    |
|------------|---------------------------------|-------|----|
| Gambar 5.7 | Potensi Sumber Daya Alam Kacang |       |    |
|            | panjang dan terung              | ..... | 96 |
| Gambar 5.8 | Potensi Sumber Daya Alam        |       |    |
|            | Ubi Kayu/Daun Singkong          | ..... | 96 |
| Gambar 5.9 | Potensi Pertanian               | ..... | 97 |

## **ABSTRAK**

Penelitian ini berjudul faktor pendukung dan faktor penghambat dalam Tata kelola Bumdes Wehali di Desa Forekmodok Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka. Masalah pokok dalam penelitian ini adalah Faktor apa saja yang menjadi penghambat dalam pengelolaan Bumdes Wehali di desa Forekmodok Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka. Dalam penelitian teori yang digunakan sebagai alat analisis penelitian adalah Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Dalam Pengelolaan BUMDes.

Metode yang digunakan: Metode Deskriptif. Sumber Data Primer adalah para informan, sedangkan data-data sekunder adalah data-data yang berkaitan dengan Variabel penelitian. Variabel utama dalam penelitian ini adalah faktor-faktor yang mempengaruhi tata kelola BUMDes Wehali di Desa Foremodok. Teknik analisa menggunakan teknik analisa Deskriptif Kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Faktor penghambat tidak berkembangnya Usaha Bumdes Wehali adalah kurangnya pengetahuan pengurus dalam memahami tentang tata kelola BUMDes dan kurangnya hubungan kerja sama serta Faktor Pendukung dalam berkembangnya Usaha Bumdes Wehali adalah Adanya Komitmen Pemerintah Desa dan Tersedianya Sumber Daya Alam.

**Kata Kunci : Faktor Pendukung dan Penghambat, Bumdes Wehali**