

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PRINSIP TRANSPARAN, AKUNTABEL DAN
SUSTAINABEL DALAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) 7
MARET DI DESA HADAKEWA, KECAMATAN LEBATUKAN,
KABUPATEN LEMBATA**

(Studi Kasus Di Desa Hadakewa Kecamatan Lebatukan)

**Skripsi Ini Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan**



Oleh :

Petrus O. Ruing
411 16 097

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG**

2020



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Kamis Tanggal 01 Oktober 2020* , Pukul *11.30 WITA* , telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Petrus Olung Ruing

No. Registrasi : 411 16 097

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

"IMPLEMENTASI PRINSIP TRANSPARAN, AKUNTABEL DAN SUSTAINABEL
DALAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) 7 MARET DI DESA
HADAKEWA KECAMATAN LEBATUKAN KABUPATEN LEMBATA"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si
2. Sekretaris : Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si
3. Penguji Materi I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
4. Penguji Materi II : Drs. Rodriques Servatius,M.Si
5. Penguji Materi III : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si
6. Pembimbing I : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si
7. Pembimbing II : Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 89

Penguji II = 92

Penguji III = 95

Lulus dengan Nilai

= A/92 (SEMBILAN PULUH DUA)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : _____, TANGGAL : _____, JAM : _____

Hasil Ujian Ulang

= _____

Mengesahkan :

Kupang, 01 Oktober 2020

Dekan,

Ketua Tim Penguji

DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

APOLONARIS GAI,S.IP.,M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

Kupang, 01 Oktober 2020

**Implementasi Prinsip Transparan, Akuntabel Dan Sustainabel Dalam Badan
Usaha Milik Desa (BUMDES) 7 Maret Di Desa Hadakewa, Kecamatan
Lebatukan, Kabupaten Lembata
(Studi Kasus Di Desa Hadakewa Kecamatan Lebatukan)**

Diajukan Oleh:

Petrus O. Ruing
411 16 097

Disetujui Oleh:

Pembimbing I


(Apolonaris Gai, S.IP.,M.Si)

Pembimbing II


(Veronika I. A. Boro, S.IP.,M.Si)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



(Drs. Marianus Kleden, M.Si)

MOTTO

**JANGAN TAKUT BERJALAN LAMBAT
TAKUTLAH JIKA ENGKAU
HANYA BERDIRI DIAM**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Petrus Olung Ruing
Nomor Regis : 411 16 097
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas : Katoli Widya Mandira Kupang

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (Skripsi) ini berjudul :

“Implementasi Prinsip Transparan, Akuntabel Dan Sustainabel Dalam Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) 7 Maret Di Desa Hadakewa, Kecamatan Lebatukan, Kabupaten Lembata”,

Adalah benar-benar karya sendiri dan tidak memuat karya atau bagian karya orang lain, kecuali yang termuat dalam daftar pustaka sebagaimana layaknya karya ilmiah. Apabila ditemukan bahwa pernyataan Saya tidak benar, maka Saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Katoli Widya Mandira Kupang.

Kupang, 01 Oktober 2020

Yang membuat pernyataan

Petrus Olung Ruing
411 16 097

PERSEMBAHAN

Puji syukur Kupanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan segala kekurangannya. Segala ucapan terima kasih karena telah menghadirkan orang-orang yang berarti disekeliling Saya, yang selalu memberi semangat dan doa, sehingga skripsi ini dapat Saya kerjakan dengan baik. Karya yang sederhana ini, Saya persembahkan kepada :

❖ Bapak dan Mama tercinta :

Apa yang Saya dapatkan hari ini, belum mampu membayar semua kebaikan, keringat, dan juga air mata bagi Saya. Terimakasih atas segala dukungan Bapak (Alexander A. Ruing) dan Mama (Maria Ose Lozor) (alm), baik dalam bentuk materi maupun moril. Karya ini Saya persembahkan kepada Bapak dan Mama, sebagai wujud rasa terima kasih atas pengorbanan dan jerih payah Bapak Mama sehingga Saya dapat menggapai cita-cita :

❖ Kaka tercinta

Untuk Kaka Saya tercinta; Kaka Jeko Ruing dan Kaka Yuni Ruing yang selalu memberikan Saya motivasi dalam usaha mewujudkan cita-cita.

❖ Adik tercinta

Untuk Adik Nogel Ruing dan Nopa Ruing

❖ Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan segala hikmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Implementasi Prinsip Transparan, Akuntabel Dan Sustainabel Dalam Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) 7 Maret Di Desa Hadakewa, Kecamatan Lebatukan, Kabupaten Lembata”**.

Merupakan kebanggaan tersendiri, penulis telah berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini. Penulis sangat menyadari bahwa hambatan yang terdapat dalam proses penyusunan skripsi ini, dikarenakan keterbatasan yang dimiliki penulis. Skripsi ini selesai, tidak lepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak. Dengan ketulusan dan kerendahan hati :

1. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Rektor Universitas Katoli Widya Mandira Kupang.
2. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik.
3. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ketua dan Sekertaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Katoli Widya Mandira Kupang.
4. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Apolonaris Gai, S.IP., M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 (satu) atas segenap waktu, arahan dan kesabaran dalam membimbing penulis.
5. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Veronika I. A. Boro, S.IP., M.Si selaku Dosen Pembimbing 2 (dua) yang telah membimbing,

mendidik, memberikan saran dan motivasi, serta mengarahkan penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

6. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku Penguji Materi 1 (satu) yang telah meluangkan waktu, mengorbankan pikiran dalam membantu dan mengarahkan penulis pada penyusunan skripsi ini.
7. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku Penguji Materi 2 (dua) yang telah meluangkan waktu, mengorbankan pikiran dalam membantu dan mengarahkan penulis pada penyusunan skripsi ini.
8. Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh Dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Katoli Widya Mandira Kupang yang senangtiasa memberikan ilmu pengetahuan dalam membimbing selama perkuliahan.
9. Penulis mengucapkan terima kasih kepada teman-teman jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Katoli Widya Mandira Kupang angkatan tahun 2016, atas kebersamaan yang tidak pernah akan terlupakan. Semoga kita menjadi orang yang sukses.
10. Penulis mengucapkan terima kasih kepada keluarga besar yang sudah mengsupport penulis dalam mendapatkan gelar sarjana.
11. Penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, namun tidak mengurangi sedikitpun rasa terima kasih dan penghargaan penulis.

Penulisan kripsi ini masih jauh dari kesempurnaan penulisan oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca dibutuhkan sebagai masukan yang baik dalam penyempurnaan penulisan ini. Penulis berharap penulisan ini dapat memberi manfaat bagi para pembaca.

Kupang, 01 Oktober 2020

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Berita Acara	ii
Lembar Pengesahan	iii
Motto	iv
Pernyataan Orisionalitas.....	v
Persembahan	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel	xiii
Daftar Gambar.....	xiv
Daftar Bagan	xvi
Abstrak	xvii

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Dan Manfaat.....	6
1.3.1 Tujuan.....	6
1.3.2 Manfaat.....	7

BAB 2 KERANGKA PEMIKIRAN

2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.2 Tijauan Teoritis	12
2.2.1 Konsep Tata Kelola	12
2.2.2 Badan Usaha Milik Desa	16

2.2.3 Prinsip –Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa	23
---	----

BAB 3 METODE PENELITIAN

3.1 Penentuan Metode Penelitian	31
3.2 Teknik Penentuan Informan Penelitian	31
3.3 Operasionalisasi Variabel	32
3.4 Jenis Dan Sumber Data	33
3.5 Teknik Pengumpulan Data	34
3.6 Teknik Analisis Data	34

BAB 4 DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN

4.1 DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN	35
4.1.1 Sejarah dan Dasar Terbentuknya Desa Hadekewa	35
4.1.2 Kondisi Geografis	37
4.1.3 Kondisi Demografis	37
4.1.3.1 Kondisi Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	37
4.1.3.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan	38
4.1.3.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencarian	40
4.1.3.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama Yang Dianut	41
4.1.4 Visi, Misi, dan Nilai Pemerintah Desa Hadakewa	42
4.1.4.1 Visi Desa Hadekewa	42
4.1.4.2 Misi Desa Hadekewa	44
4.1.4.3 Nilai	45
4.1.5 Pemerintah Desa Hadakewa	45
4.1.5.1 Deskripsi Obyek Penelitian	55
4.1.5.2 Sejarah BUMDes 7 Maret	55
4.1.5.3 Jenis-Jenis Usaha BUMDes 7 Maret	55

4.1.6 Implementasi Kegiatan BUMDes di Desa Hadakewa	60
---	----

BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN

5.1 Transparan	67
5.1.1 Adanya Dokumen Laporan Pertanggungjawaban Pengelolaan BUMDes Secara Transparan	68
5.1.2 Tidak Berbelit – Belit dalam Penyampaian Informasi Pengelolaan BUMDes	75
5.2 Akuntabel	78
5.2.1 Arah dan Kebijakan Strategi BUMDes	79
5.2.2 Dokumen Rencana Usaha	88
5.3 Prinsip Keberlanjutan (Sustainabel)	92
5.3.1 Perlindungan Dampak Aktifitas BUMDes Terhadap Lingkungan	95

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan	100
6.2 Saran	101

ORGANISASI PENELITIAN

DAFTAR PUSTAKA

PEDOMAN WAWANCARA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

1. Data BUMDes 7 Maret Desa Hadakewa	4
2. Daftar Pejabat di Desa Hadekewa	36
3. Jumlah Penduduk Desa Hadakewa	38
4. Jumlah penduduk Desa Hadakewa berdasarkan Tingkat Pendidikan	39
5. Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian Pokok	40
6. Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama	42
7. Lembaga Pemerintahan Desa Hadakewa	50
8. Susunan Pengurus Badan Usaha Milik Desa	58

DAFTAR GAMBAR

1. Proses Pengiriman Ikan Teri Oleh BUMDes 7 Maret	61
2. Kapal Penangkap Ikan Teri Milik BUMDes 7 Maret	62
3. Jembatan Bongkar Muat Ikan Teri Milik BUMDes 7 Maret	62
4. Alat Untuk Proses Pengemasan	63
5. Jaring Penjemur Ikan	63
6. Alat Perekat Kemasan Ikan Teri	64
7. Alat Timbang Ikan Teri	65
8. Proses Penyusunan Laporan Pertanggungjawaban BUMDes Tujuh (7) Maret	69
9. Dokumen Laporan Pertanggungjawaban Bumdes 7 Maret	71
10. Suasana Laporan Pertanggungjawaban Pengurus Bumdes 7 Maret	73
11. Masyarakat Sedang Membersihkan Ikan Di Desa Hadakewa Pada Tanggal 12 April 2019	80
12. Penjualan Ikan Secara Online Oleh BUMDes Tujuh Maret	81
13. Kapal Penangkap Ikan Yang Diadakan Oleh BUMDes 7 Maret	83
14. Pelabuhan Bongkar Muat Ikan Di Desa Hadakewa	83
15. Teri Hadakewa Yang Diproduksi Oleh BUMDes 7 Maret	85

16. Dermaga Dua (2) Yang Masih Dalam Tahap Proses Perampungan	87
17. Masyarakat Sedang Menjemur Ikan Di Pelabuhan Bongkar Muat Ikan ...	96
18. Pengelolaan Ikan Secara Manual Oleh Masyarakat Desa	
Hadakewa, Kecamatan Lebatukan Kabupaten Lembata	97

DAFTAR BAGAN

- 1. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Hadakewa, Kecamatan
Lebatukan, Kabupaten Lembata51**
- 2. Struktur Badan Permusyawaratan Desa Hadakewa, Kecamatan
Lebatukan, Kabupaten Lembata52**
- 3. Struktur Kepengurusan BUMDes 7 Maret Desa Hadakewa90**

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul: **Implementasi Prinsip Transparan, Akuntabel Dan Sustainabel Dalam Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) 7 Maret Di Desa Hadakewa Kecamatan Lebatukan Kabupaten Lembata.**

Ada 3 (Tiga) aspek yang dikaji dalam penelitian ini yaitu (1) Transparan (2) Akuntabel (3) Sustainabel. Metode penelitian yang digunakan bersifat deskriptif dengan pendekatan Kualitatif. Teknik penentuan informan yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik purposive sampling. Jenis data yang digunakan adalah data primer yang di kumpul secara langsung dari responden/informan atau yang di ambil langsung dan data sekunder berupa dokumen-dokumen resmi. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara terstruktur, observasi serta dokumentasi serta teknik analisis data analisis kualitatif yang bersifat deskriptif karena lebih relevan dengan obyek penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Transparan bahwa adanya dokumen laporan pertanggungjawaban pengelolaan BUMDes secara transparan. Hal ini ditandai dengan adanya laporan setiap semester atau setiap akhir tahun anggaran serta pengelolaan BUMDes di BUMDes 7 Maret yang tidak berbelit – belit. (2) Akuntabel berupa pengelolaan BUMDes di BUMDes 7 Maret yang memiliki arah dan kebijakan strategis. Hal ini terbukti dengan adanya program kerja dan pekerjaan yang telah dan sedang dilakukan. Misalnya pembuatan dermaga dua sebagai tempat bongkar muat ikan hasil tangkapan, pengadaan armada untuk menunjang hasil tangkapan, menyediakan alat tangkapan yang bersifat tidak merusak ekosistem laut, penjualan ikan teri secara offline dan melalui lapak online atau media – media sosial. Melakukan MOU (Memorandum Of Understanding) dengan pengusaha, adanya kerjasama dengan reseller di Kupang dan Jakarta, selalu menjaga kualitas agar tetap diminati konsumen. Pengelolaan BUMDes di BUMDes 7 Maret memiliki dokumen rencana usaha yang jelas. (3) Sustainabel yaitu BUMDes memiliki kesadaran untuk melakukan perlindungan dampak aktifitas BUMDes terhadap lingkungan. Hal ini terwujud dalam kegiatan bakti sosial yang dilaksanakan setiap hari sabtu dengan nama kegiatan sabtu bersih, adanya himbauan dari Bapak Klemens Kwaman, ST selaku Kepala Desa Hadakewa Kecamatan Lebatukan Kabupaten Lembata akan pentingnya menjaga lingkungan alam sekitar dengan jargon “ jagalah alam, maka alam akan menjagamu”.

Kata kunci : Implementasi, Transparan, Akuntabel, Sustainabel, BUMDes 7 Maret