

**ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA
UD. ROTI RADJA BAKERY KUPANG**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Pada Program Studi Manajemen Konsentrasi Keuangan



OLEH

MARIA SIMPLISIA SONO NANI

NIM: 321 16 056

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2020**

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI PENAMBAHAN
MESIN PENGGIILING ABON PADA CV. ABON JAYA
KELURAHAN NAIBONAT**

Yang diajukan oleh :

Nama : Maria Simplisia Sono Nani
NIM : 32116056
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Keuangan

Skripsi ini telah disetujui oleh Tim Pembimbing dan diuji di Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Pembimbing I

Pembimbing II


Jon Sawa Adrianus, SE, MM
NIDN : 0809055901


Maria B. M. G. Wutun, SE, MM
NIDN : 0803098302

Kupang, 2020
Ketua Program Studi Manajemen



Rosadallima Tisu, SE, MM
NIDN : 0825078305

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi
pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis,
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Yang diselenggarakan pada :

Hari / Tanggal : Selasa, 29 Desember 2020
Jam : 08.00 – 10.00 Wita
Tempat : Ruang B111
Atas Nama : Maria Simplisia Sono Nani
NIM : 32116056
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua	: Jou Sewa Adrianus, SE, MM	(.....)
2. Sekretaris	: Maria B. M. G. Wutun, SE, MM	(.....)
3. Penguji I	: Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM	(.....)
4. Penguji II	: Drs. Wilhelmus Ngete, MM	(.....)
5. Penguji III	: Jou Sewa Adrianus, SE, MM	(.....)

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis


Jou Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN : 0809055901

Ketua
Program Studi Manajemen


Rosadlima Tisu, SE, MM
NIDN : 0825078305

MOTTO

“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi
Kekuatan kepadaku”

Filipi 4:13

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Orang tua tersayang Mama Lusia Owe dan Alm. Bapak Yohanes Nani yang selalu mencurahkan kasih sayang mereka dan dengan segala upayanya terus mendukung serta mendoakan keberhasilan studiku disetiap waktu dan kakak Mbod, kakak Ny dan kakak Orry yang selalu mendukungku setiap saat dan menjadi alasan untuk terus berjuang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “**Analisis Perencanaan Laba Pada UD Roti Radja Bakery**”. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan dalam meraih gelar sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak terlibat membantu sehingga semuanya dapat berjalan dengan baik dan lancar. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan rasa hormat dan tulus, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta seluruh staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua dan Sekertaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan motivasi dan masukan yang sangat membantu hingga penyelesaian skripsi ini.

4. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku dosen pembimbing I, ketua panitia ujian skripsi, dalam ujian skripsi yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Maria B. M. G. Wutun, SE, MM selaku dosen pembimbing II, sekretaris telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Drs. Wihelmus Ngete, MM selaku dosen penguji I yang telah meluangkan waktu untuk menjadi dosen penguji penulis serta memberikan masukan dan saran yang membangun hingga penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu dosen serta pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
8. Pimpinan dan segenap karyawan yang ada di UD. Roti Radja Bakery Kupang yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan membantu serta memberikan informasi yang diperlukan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Keluarga tercinta, Mama Sia dan Mbod, Kk Ny Kk Orry, Kk Ardy, Kk Nenik dan keponakan, yang selalu memberikan doa, dukungan dan motivasi serta bantuan bagi penulis.
10. Teman-teman Manajemen angkatan 2016 serta semua pihak yang dengan caranya masing-masing memberikan dukungan dan membantu baik secara langsung maupun tidak langsung selama penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritikan dan saran yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Desember 2020

Penulis

ABSTRAK

Maria Simplisia Sono Nani, NIM 32116056, judul skripsi “ **ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA UD RADJA BAKERY KUPANG**”. Fakultas Ekonomika dan Bisnis jurusan Manajemen Keuangan. Dibawah bimbingan Bapak Jou Sewa Adrianus, SE,MM selaku pembimbing I dan Ibu Maria B. M. G. Wutun, SE, MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah berapa jumlah volume penjualan yang harus dicapai agar mencapai laba, berapa besar *margin of safety* pada penjualan yang direncanakan dan berapa besar laba yang akan diperoleh 5 tahun yang akan datang. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini untuk mengetahui jumlah volume penjualan yang harus dicapai agar mencapai laba, untuk mengetahui *margin of safety* pada penjualan yang direncanakan dan untuk mengetahui besar laba yang diperoleh pada 5 tahun yang akan datang.

Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara dan dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan setelah data dikumpulkan, kemudian dianalisis menggunakan analisis *Break Even Point* untuk mengetahui volume produksi dan penjualan pada titik impas, sebagai landasan dalam membuat perencanaan laba dan informasi bagi kelayakan demi kelanjutan usaha tersebut dan menggunakan *Contribution Margin* yang mempunyai kegunaan untuk melihat seberapa jauh pendapatan perusahaan bisa menutupi biaya tetap setelah mengeluarkan unsur biaya variabel. Selain itu menggunakan *Margin Of Safety* (MOS) yang mempunyai kegunaan sebagai gambaran kepada manajemen, berapakah penurunan penjualan dapat ditaksir sehingga usaha yang dijalankan tidak menderita rugi dan analisis peramalan untuk mengetahui besarnya laba yang diperoleh 5 tahun yang akan datang.

Berdasarkan hasil analisis tersebut menunjukkan BEP unit dan rupiah tahun 2016 adalah sebanyak 176.037 unit atau Rp. 290.881.042, margin kontribusi dan rasio margin kontribusinya sebesar Rp. 145.952.500 atau 29,16%, sedangkan *Margin of safety* sebesar 36%. Tahun 2017 BEP unit dan rupiah sebanyak 331.425 unit atau Rp. 554.101.562 dan margin kontribusi dan rasio margin kontribusinya sebesar Rp. 190.203.000 atau 25,55%, sedangkan *Margin of safety* sebesar 25,55%. Tahun 2018 BEP unit dan rupiah sebanyak 204.985 unit atau Rp. 369.401.041 dan margin kontribusi dan rasio margin kontribusinya sebesar Rp. 278.890.750 atau 38,40 %, sedangkan *Margin of safety* sebesar 49,13%. Tahun 2019 BEP unit dan rupiah sebanyak 327.825 unit atau Rp. 806.193.353 dan margin kontribusi dan rasio margin kontribusinya sebesar Rp. 197.377.000 atau 33,02%, sedangkan *Margin of safety* sebesar 27,01%.

Berdasarkan hasil analisis diatas, maka saran yang diberikan adalah Roti Radja Bakery Kupang sebaiknya menerapkan perencanaan laba untuk mengetahui laba yang diperoleh pada tingkat volume penjualan berapa yang harus dilakukan oleh perusahaan agar tidak mengalami kerugian.

Kata Kunci : Perencanaan Laba, Break Even Point, Margin Kontribusi, Margin Of Safet dan peramalan.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN TEORITIS	6
A. Manajemen Keuangan.....	6
B. Perencanaan Laba.....	7
C. Biaya.....	9
D. Harga	12
E. Volume Penjualan	15
F. <i>Break Even Point</i>	16
G. Metode Pendekatan <i>Contribution Margin</i>	25
H. <i>Margin of Safety</i> (Titik Aman).....	25

I. Penelitian Terdahulu	26
J. Kerangka Pemikiran.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	31
A. Tempat dan waktu Penelitian	31
B. Jenis Data	31
C. Teknik Pengumpulan Data	32
D. Definisi Operasional Variabel.....	32
E. Metode Analisis Data	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHSAN.....	38
A. Gambaran Umum dan Perusahaan.....	38
B. Analisis Data	42
BAB V PENUTUP.....	64
A. Kesimpulan.....	64
B. Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN.....	69

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Perkembangan Laba Usaha Roti Radja Bakery	3
Tabel 4.1 Harga Roti Radja Bakery Kupang.....	42
Tabel 4.2 Klasifikasi Biaya Roti Radja Bakery... ..	42
Tabel 4.3 Data Penjualan, Biaya Tetap dan Biaya Variabel	43
Tabel 4.4 Data Hasil Proyeksi Produksi Tahun 2021-2025	58
Tabel 4.5 Data Hasil Proyeksi Harga Jual Tahun 2021-2025.....	59
Tabel 4.6 Data Hasil Proyeksi Biaya Tetap Tahun 2021-2025.....	60
Tabel 4.7 Data Hasil Proyeksi Biaya Variabel Tahun 2021-2025	60
Tabel 4.8 Data Hasil Proyeksi Volume Penjualan Tahun 2021-2025	61
Tabel 4.9 Data Hasil Proyeksi Laba Tahun 2021-2025	62
Tabel 4.10 Data Rekapitulasi	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Grafik <i>Break Even Point</i>	24
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	30
Gambar3.1 Grafik <i>Break Even Point</i>	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Roti Radja Bakery Kupang.....	39
Gambar 4.2 Grafik BEP Terhadap Penjualan dan Biaya Tahun 2016.....	45
Grafik 4.3 Grafik BEP Terhadap Penjualan dan Biaya Tahun 2017.....	47
Grafik 4.4 Grafik BEP Terhadap Penjualan dan Biaya Tahun 2018.....	49