

**ANALISIS POTENSI PAJAK DAERAH DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH
KOTA KUPANG**

TESIS

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister**



**Oleh
CHRISTINE A. LADA
NIM. 8112141009 MM**

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2017**

TESIS
ANALISIS POTENSI PAJAK DAERAH DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH
KOTA KUPANG TAHUN ANGGARAN 2010-2015

Disiapkan dan disusun oleh
Christine Anggreani Lada
Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji pada tanggal 26 Mei 2017
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima
Dewan penguji

Ketua

Dr. Stanis Man, SE. M.Si

Sekretaris

Drs. Wilhelmus Ngete, MM

Anggota:

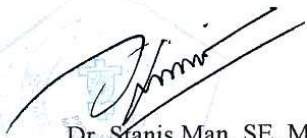
1. Dr. Goru Yohannes, MS
2. Marius Masri, SE., M.Si
3. Daniel Taolin, SE., M.Si


.....

.....

.....

Kupang, Mei 2017
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
Program Pascasarjana Magister Manajemen
Ketua Program Studi


Dr. Stanis Man, SE. M.Si

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS POTENSI PAJAK DAERAH DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH KOTA KUPANG

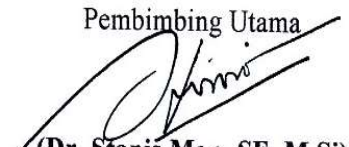
T E S I S



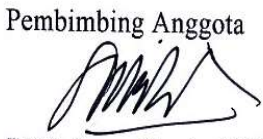
NAMA: CHRISTINE A. LADA
NIM : 8112141009 MM

Telah Disetujui Oleh

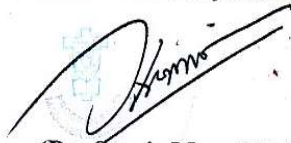
Pembimbing Utama


(Dr. Stanis Man, SE, M.Si)

Pembimbing Anggota


(Drs. Wilhelmus Ngete, MM)

Kupang, Mei 2017
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang


(Dr. Stanis Man, SE, M.Si)

SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan dibawa ini:

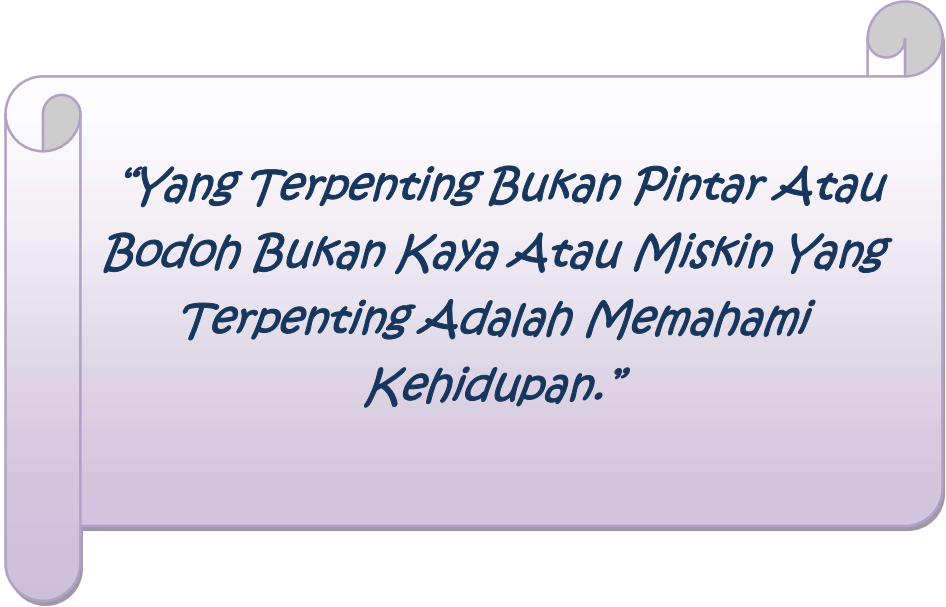
Nama : Christine A lada
NIM : 8112141009MM
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah
Judul Tesis : Analisis Potensi Pajak Daerah Dalam Meningkatkan
Pendapatan Asli Daerah Kota kupang

Menyatakan tesis yang saya ajukan dan susun ini adalah hasil karya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada Program Studi Diuniversitas lain, karya ini adalah milik saya oleh karena itu pertanggung jawaban berada sepenuhnya pada saya,

Kupang, Mei 2017

Christine A lada

MOTTO DAN PERSEMBAHAN



“Yang Terpenting Bukan Pintar Atau Bodoh Bukan Kaya Atau Miskin Yang Terpenting Adalah Memahami Kehidupan.”

Tesis ini, dipersembahkan untuk:

- ❖ *Tuhan Yesus Kristus biarlah segala Hormat dan Kemuliaan hanya bagi Dia,*
- ❖ *Almamater tercinta, Program Studi Magister Manajemen- Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas pertolongan dan kasih karunia-Nya, sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih sangat jauh dari sempurna dan banyak melibatkan pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, tetapi perkenankan penulis memberikan penghargaan dan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Stanis Man, SE. M.Si selaku dosen Pembimbing utama dan bapak Drs. Wilhelmus Ngete, MM sebagai dosen Pembimbing anggota yang dengan penuh keikhlasan, kesabaran dan ketelitian dalam memberikan bimbingan hingga terselesainya tesis ini.
2. Bapak-bapak dosen penguji tesis yakni: Bapak Dr. Goru Yohannes, MS , Bapak Marius Masri SE, M.Si dan Bapak Daniel Taolin, SE., M.Si yang telah memberikan masukan, saran, dan koreksi sehingga tesis ini dapat terwujud seperti ini.
3. Bapak dan Ibu dosen atas pembekalan ilmu dan pengelola beserta staf sekretariat Program Magister Manajemen Unwira Kupang yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu;
4. Ibunda, Ayah, dan saudara yang selalu memotivasi dan setia mendoakan penulis;

5. Teman-teman seangkatan yang setia mendukung dalam suka dan duka dengan penuh canda dan tawa.
6. Akhirnya untuk semua sahabat kenalan serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, penulis mengucapkan terima kasih yang tulus.

Akhir kata, penulis mengharapkan semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi Pemerintah Daerah Kota Kupang sebagai masukan dalam pengelolaan sumber-sumber PAD guna menunjang Pembangunan Ekonomi Daerah.

Kupang, Mei 2017
Penulis,

ABSTRAK

Tesis dengan judul “*Analisis Potensi Pajak Daerah Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Di Kota Kupang*”. di bawah bimbingan Dr. Stanis Man, SE, M.Si (pembimbing utama) dan Drs. Wilhelmus Ngete, MM (pembimbing anggota).

Masalah dalam penelitian ini adalah: 1) Bagaimana tingkat efektivitas pajak daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2011-2015?, 2) Bagaimana tingkat pertumbuhan pajak daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2011-2015?, 3) Bagaimana Kontribusi pajak daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2011-2015?, 4) Bagaimana potensi pajak daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2011-2015?

Hasil penelitian dengan menggunakan 1) Analisis Efektivitas menunjukkan bahwa Perhitungan memiliki kriteria rasio efektif dan sangat efektif, tetapi kondisi berbeda pada Tahun 2013 dimana pajak parkir dan air bawah tanah rasionya di bawah 75% sehingga rasio dalam kategori tidak efektif. 2) Analisis pertumbuhan menunjukkan bahwa penerimaan pajak mengalami pertumbuhan yang fluktuasi selama 5 tahun terakhir dari tahun 2011 sampai tahun 2015. 3) Analisis Kontribusi menunjukkan kontribusi pajak daerah masih <50%. 4) Analisis Tipologi Klassen menunjukkan pajak daerah Kota Kupang dari hasil penelitian Analisis Tipologi Klassen Dapat disimpulkan bahwa pajak yang dipungut oleh Pemerintah Daerah Kota Kupang masih tergolong rendah belum dioptimalkan dikarenakan Pajak yang dianalisis selama lima tahun anggaran selalu berpindah tiap tahunnya, belum ada jenis pajak yang tetap dan masuk dalam Sektor yang unggul atau prima.

Memperhatikan masalah dan hasil analisis, maka saran-saran untuk peningkatan PAD antara lain: Pemerintah Kota Kupang perlu memperkatikan peluang-peluang yang ada dalam Kota Kupang guna mendorong peningkatan penerimaan sumber pendapatan pajak daerah sehingga Kota Kupang dapat mandiri..

Kata Kunci : Pendapatan Asli Daerah, Pajak Daerah, Efektivitas, Pertumbuhan, Kontribusi, Potensi Daerah.

ABSTRACT

Thesis entitled "*Analysis of Regional Tax Potential In Increasing Original Revenue In Kupang City*". Under the guidance of Dr. Stanis Man, SE, M. Si (main counselor) and Drs. Wilhelmus Ngete, MM (member mentor).

Problems in this research are: 1) How is the level of tax evangelism of Kupang City Budget Year 2011-2015 ?, 2) How is the growth rate of local tax of Kupang City Budget Year 2011-2015 ?, 3) How is Kupang City tax contribution Year 2011- 2015 ?, 4) What is the potential tax of Kupang City for Fiscal Year 2011-2015?

The results of this research using 1) Effectiveness Analysis shows that the calculation has effective and highly effective ratio, but different conditions in 2013 where the parking tax and underground water ratio is below 75% so the ratio in the category is not effective. 2) The growth analysis shows that tax revenues have fluctuated growth over the last 5 years from 2011 to 2015. 3) Contribution analysis shows the contribution of local taxes <50%. 4) Klassen Tipologi analysis shows taxes Kupang city from the results of research Klassen Tipologi Analogy Can be concluded that the taxes on the punggut by Local Government of Kupang masi Tergolong low has not been optimized in karnakan Tax in the analysis for five years the budget is always moving every year, There is no fixed tax type in the superior or prime sector.

Taking into account the problems and results of the analysis, suggestions for improving PAD include: Kupang City Government needs to bless the opportunities that exist in Kupang City to encourage increased revenue of local tax revenues so that Kupang City can be independent.

Keywords: Local Original Income, Local Tax, Effectiveness, Growth, Contribution, Regional Potency

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR JUDUL.....	i
HALAMAN PEGESAHAN.....	ii
SERTIFIKASI.....	iii
MOTO DAN PEMBAHASAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR GRAFIK.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat penelitian.....	11
BAB II TELAAH PUSTAKA	
2.1 Tinjauan Teoritis.....	13
2.1.1 Pendapatan Daerah.....	13
2.1.2 Pendapatan Asli Daerah.....	16
2.1.3 Pajak Daerah.....	20
2.1.4 Potensi Daerah.....	32
2.1.5 Analisis Tipologi Klassen.....	33
2.1.6 Analisis Kinerja Keuangan.....	38
2.1.6.1 Pengertian Efektifitas.....	40
2.1.6.2 Pengertian Pertumbuhan.....	43
2.1.6.3 Pengertian Kontribusi.....	45
2.2 Penelitian Terdahulu.....	47
2.3 Kerangka Penelitian.....	54
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Lokasi Penelitian.....	57
3.2 Definisi Operasional.....	57
3.3 Jenis Data.....	60
3.3.1 Data Menurut Sifat.....	60
3.3.2 Data Menurut Sumber.....	60

3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	61
3.5 Teknik Analisis Data.....	61
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN	
4.1 Keadaan Geografis Dan Iklim Kota Kupang.....	65
4.2 Penduduk Kota Kupang.....	66
4.3 Potensi Daerah.....	67
4.4 Arah Kebijakan Pendapatan Daerah.....	68
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1 Efektifitas Pajak Daerah Tahun Anggaran 2011-2015.....	71
5.2 Pertumbuhan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2011-2015.....	76
5.3 Kontribusi Pajak Daerah Tahun Anggaran 2011-2015.....	79
5.4 Potensi Beberapa Jenis Pajak Daerah Yang Bersumber Pada sektor Unggulan, Potensial, Berkembang, Terbelakang di Kota Kupang.....	81
5.4.1 Analisis Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Tahu Anggaran 2011.....	81
5.4.2 Analisis Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2012.....	83
5.4.3 Analisis Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2013.....	84
5.4.4 Analisis Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2014.....	85
5.4.5 Analisis Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2015.....	87
5.4.6 Analisis Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2011-2015.....	88
5.5 Hasil Analisis Tipologi Klassen.....	90
5.6 Penelitian Terdahulu.....	92
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan	97
6.2 Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 PAD Kota Kupang Berdasarkan Sumber Pendapatan Tahun 2011-2015.....	Sumber	Sumber	Halaman
Tabel 1.2 Realisasi Pajak Daerah dan Target Penerimaan terhadap PAD Kota Kupang Tahun 2011- 2015 Kota Kupang.....			5
Tabel 1.3 Realisasi Jenis-Jenis Pajak di Kota Kupang Tahun 2011-2015.....			6
Tabel 2.1 Matriks Rata-rata Kontribusi Sumber Pendapatan Asli Daerah			8
Tabel. 2.2 Peta Potensi Pendapatan Asli Daerah.....			35
Table 2.3 Kriteria Efektifitas.....			38
Tabel 2.4 Kriteria Efektifitas.....			42
Table 2.5 Prosentasi Kontribusi.....			43
Tabel. 3.2 Matriks Klasifikasi Potensi Jenis Pajak			47
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Kota Kupang dan Laj Pertumbuhan menurut Kecamatan Tahun 2011-2015.....			63
Tabel 5.1 Tingkat Efektivitas Jenis-jenis Pajak Daerah Kota Kupang Tahun 2011-2015.....			66
Tabel 5.2 Rekapitulasi Perhitungan Pertumbuhan Pajak Daerah Tahun 2011-2015.....			72
Tabel 5.3 Kontribusi Pajak setiap Sektor Pajak Daerah di Kota Kupang Tahun 2011-2015.....			77
Tabel 5.4 Pemetaan Potensi Pendapatan Daerah Kota Kupang di Kombinasikan Dengan Tipologi Klassen, Tahun 2011.....			80
Tabel 5.5 Pemetaan Potensi Pendapatan Daerah Kota Kupang di Kombinasikan Dengan Tipologi Klassen, Tahun 2012.....			82
Tabel 5.6 Pemetaan Potensi Pendapatan Daerah Kota Kupang di Kombinasikan Dengan Tipologi Klassen, Tahun 2013.....			83
Tabel 5.7 Pemetaan Potensi Pendapatan Daerah Kota Kupang di Kombinasikan Dengan Tipologi Klassen, Tahun 2014.....			84
Tabel 5.8 Pemetaan Potensi Pendapatan Daerah Kota Kupang di Kombinasikan Dengan Tipologi Klassen, Tahun 2015.....			86
Tabel 5.9 Pemetaan Potensi Pendapatan Daerah Kota Kupang di Kombinasikan Dengan Tipologi Klassen, Tahun 2011-2015.....			87
			89

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.3.1 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	56

DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 5.2 Rekapitulasi Perhitungan Pertumbuhan Pajak Daerah Tahun 2011-2015.....	78
Grafik 5.3 Kontribusi Pajak setiap Sektor Pajak Daerah di Kota Kupang Tahun 2011-201.....	80