

**ANALISIS PENGIMPLEMENTASIAN PRINSIP – PRINSIP
PENGLOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(Studi Kasus Di Desa Suebela, Kecamatan Rote Tengah, Kabupaten Rote
Ndao)**

**Diajukan Untuk Memenuhi salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ilmu Pemerintahan**



OLEH:

ARYANTO TANGGELA

NO. REG: 41115042

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2019/2020**



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Kamis Tanggal 12 Desember 2019*, Pukul *11.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Aryanto Tanggea
No. Registrasi : 411 15 042
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi :
"ANALISIS IMPLEMENTASI PRINSIP-PRINSIP PENGELOLAAN BUMDes
STUDI KASUS DESA SUEBELA KECAMATAN ROTE TENGAH KABUPATEN
ROTE NDAO "

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Apolonaris Gai, S.IP.,M.Si
2. Sekretaris : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
3. Penguji Materi I : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
4. Penguji Materi II : Veronika I.A. Boro, S.IP.,M.Si
5. Penguji Materi III : Apolonaris Gai, S.IP.,M.Si
6. Pembimbing I : Apolonaris Gai, S.IP.,M.Si
7. Pembimbing II : Drs. Frans Bapa Tokan, MA

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85

Penguji II = 85

Penguji III = 90

Lulus dengan Nilai

= A-/86 (DELAPAN PULUH ENAM)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : _____, TANGGAL : _____, JAM : _____

Hasil Ujian Ulang

Mengadakan :

Kupang, 12 Desember 2019

Ketua Tim Penguji,



DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

APOLONARIS GAI, S.IP.,M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang Desember 2019

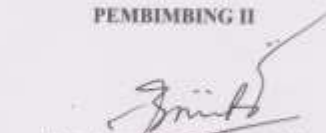
ANALISIS PENGIMPLEMENTASIAN PRINSIP – PRINSIP
PENGELOLAAN
BADAN USAHA MILIK DESA STUDI KASUS DI DESA SUEBELA,
KECAMATAN ROTE TENGAH, KABUPATEN ROTE NDAO
DISETUIJUI

OLEH

PEMBIMBING I


Apolonaris Gai, S.IP, M.Si

PEMBIMBING II


Drs. Frans Bapa Tokan, MA

MENGETAHUI

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK


Drs. Marianus Kleden, M.Si

MOTTO

JANGAN PERNAH MENYERAH

JANGAN BERPUTUS ASA

***KEBERHASILAN AKAN ADA BAGI
MEREKA YANG TERUS BERUSAHA
DAN PERCAYA***

(By : Aryanto Tanggela)

PERSEMBAHAN

Seiring dengan rasa syukur skripsi ini kupersembahkan untuk :

1. Orang tuaku tercinta, Bapak Agustinus Tanggela dan Mama Yustina Mila yang selama ini telah membesarkan, mendidik dan serta selalu mendoakan saya.
2. Saudara – saudariku tercinta, Merlyn tanggela, Sinta Tanggela, Christian Tanggela dan Patris Tanggela yang selalu mendukung dan mendoakan saya.
3. Yang kukenang selalu Almamater tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik widya Mandira Kupang.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aryanto Tanggela

No. Regis : 411 15 042

Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

Dengan ini menyatakan bahwa hasil karya tulis (skripsi) dengan judul:

ANALISIS PENGIMPLEMENTASIAN PRINSIP – PRINSIP

PENGLOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA STUDI KASUS DI DESA

SUEBELA KECAMATAN ROTE TENGAH KABUPATEN ROTE NDAO

Adalah benar-benar karya saya sendiri, yang di bimbing oleh Apolonaris Gai S.IP,

M.Si selaku pembimbing I dan Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku pembimbing

II. Apabila di kemudian hari di temukan penyimpangan, maka saya bersedia di
tuntut secara hukum.

Kupang, ... Desember 2019

Mahasiswa



ARYANTO TANGGELA

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis hanturkan kepada Tuhan yang Maha pengasih karena atas segala rahmat dan penyertaannya serta dengan segala usaha dan kerja sama semua pihak, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar serjana Ilmu Pemerintahan pada UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG yang dicapai oleh penulis selama mengikuti pendidikan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian penulisan skripsi ini bukan semata – mata karena kemampuan penulis tetapi karena bantuan dari berbagai pihak yang telah membantu, memotivasi dan mendoakan penulis. Berhasilnya tulisan ini juga merupakan hasil bimbingan, bantuan dan petunjuk dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan rendah hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Pater Rektor Universitas katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Widya Mandira Kupang.
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu
Sosial Dan Ilmu Politik.
4. Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si sebagai Pembimbing Akademik
Program Studi Ilmu Pemerintahan.

5. Bapak Apolonaris Gai S.IP, M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga membimbing penulis dalam penyempurnaan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Rodriques servatius, M.Si selaku penguji I dan Ibu Veronika I.A. Boro, S.IP, M.Si selaku penguji II yang telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga untuk memberikan masukan dan kritikan untuk penyempurnaan skripsi ini.
7. Semua dosen Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmunya serta bimbingan dan membina penulis selama masa perkuliahan.
8. Kepala dan seluruh staf tata usaha Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam urusan – urusan administrasi.
9. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur yang telah mengeluarkan surat izin penelitian kepada penulis.
10. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Rote Ndao yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
11. Para narasumber dan masyarakat Desa Suebela dan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah turut bekerjasama membantu jalannya proses penelitian.

12. Keluarga Besa SaintS'Toxic: Joel, Juan, Rian, Ipe, Jors, Ary, Riko, Dimas, Alfin, Igo, Fiona, Jipo, Nanda, bonita, Apren, Hiro, Anna, Alen, Delly, Cresna, Yasmin, Echa Lona, Liven, Direx, Ongky, Randy, Fallen, Lucky, Cindy, Edward, Edvand, Indra, Ima, Denny, Latif, Rival, Hendro, Willy, Wina, Julio, Adjie, Maxwel, Khery, Sella, Christian, yang selalu mensuport dan mendoakan Penulis.
13. Teman – teman IPM angkatan 2015 : Yano, Marjo, Erik, Ipang, Albi, Sius, Dodhy, Dedi, Ory Hana, Semat, Anarki, Evho, Uken, Onhy, Handra, Ama Da'i, Paul, Urbanus, Jemy, Romy, Yos Raga, Eman, Ilong, Van Goi, Iwan, Mario, Feby Baros, Yasko, Roy Nana, Vegy, Anton, Ares Sera, Jeny, Amel, Idha, Essa, Linda Gerimu, Linda Sivi, Yulti, Dora, Lia.

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul: **Analisis Pengimplementasian Prinsip – Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Studi Kasus Di Desa Suebela, Kecamatan Rote Tengah, Kabupaten Rote Ndao.** Masalah pokok yang diangkat dalam penelitian ini adalah Bagaimanakah pengimplementasian Prinsip – Prinsip Pengelolaan BUMDes Di Desa Suebela Kabupaten Rote Ndao. Adapun tujuan penelitian ini untuk menggambarkan pengimplementasian Prinsip – Prinsip Pengelolaan BUMDes di Desa Suebela Kabupaten Rote Ndao.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif. Sumber data yang dikumpulkan: Sumber Data Primer dan Sumber Data Sekunder.

hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Aspek prinsip kooperatif, bentuk kerjasama antara masyarakat, pemerintah desa, dan pengurus BUMDes Suebela sudah berjalan dengan baik yaitu mulai dari awal pembentukan, pelaksanaannya, dan pengelolaannya. (2) Aspek prinsip Partisipasi. ada dukungan dan kontribusi yang baik oleh pemerintah Desa, pengurus BUMDes dan masyarakat yang dimana ikut melibatkan diri dalam mengawasi setiap kegiatan BUMDes, berpartisipasi dalam proses akuntabilitas kinerja melalui musyawarah Desa terkait urusan BUMDes. (3) Aspek prinsip emansipatif, Pemerintah Desa dan pengurus BUMDes sudah melaksanakan program – program BUMDes dengan baik, tanpa memandang golongan, suku dan agama dengan membuat aturan – aturan yang harus ditaati sehingga tidak menyebabkan perbedaan dalam pelayanan BUMDes. (4) Aspek prinsip transparansi, Pemerintah Desa dan pengurus BUMDes berkaitan dengan urusan BUMDes sudah sangat transparan kepada masyarakat dengan mengajak seluruh masyarakat untuk ikut berpartisipasi dalam setiap kegiatan BUMDes. (5) Aspek prinsip akuntabel, Pemerintah Desa dan pengurus BUMDes Suebela belum melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya dengan baik terkait dengan belum dibuatnya laporan pertanggungjawaban, (6) Aspek prinsip sunstainabel, pengembangan dan pelestarian BUMDes Suebela belum ada kejelasan yang diaman iuran dari program air bersih ini belum di aktifkan sesuai dengan aturan yang sudah di sepakati di musyawarah desa.

Berdasarkan hasil penelitian diatas maka dapat di Simpulkan: sejauh ini pengelolaan BUMDes Suebela sudah berjalan dengan baik namun adanya hambatan pada pembayaran iuran yang belum di informasikan kepada masyarakat melalui forum resmi yaitu melalui musyawara desa. disaran yang dapat diajukan sebagai berikut: (1) Diharapkan kepada pemerintah desa untuk selalu melakukan pengawasan terkait dengan kegiatan yang dilakukan BUMDes Suebela (2) Pengurus BUMDes juga harus bisa membuat laporan dan pertanggungjawaban administrasi dengan baik yang bisa di bantu oleh dinas terkait. (3) Diharapkan masyarakat desa suebela kedepanya selalu konsisten dan berpartisipasi dalam pengelolaan BUMDes terkhususnya pembayaran iuran.

Kata kunci : Analisis Pengimplementasian Prinsip – Prinsip Pengelolaan BUMDes

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	V
KATA PENGANTAR.....	VI
ABSTRAK.....	IX
DAFTAR ISI.....	X
DAFTAR TABEL.....	XIV
DAFTAR GAMBAR.....	XV
DAFTAR BAGAN.....	XVI
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN	6

2.1 Tinjauan Pustaka	6
2.2 Landasan Konseptual	9
2.2.1 Konsep Implementasi.....	9
2.2.2 Konsep Pengelolaan	12
2.2.2.1 Prinsip Umum Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	14
2.2.3 Prinsip – Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	17
BAB III METODE PENELITIAN.....	19
3.1 Metode Penelitian.....	19
3.2 Teknik Penentuan Informen.....	19
3.3 Operasional Variabel.....	20
3.4 Jenis dan Sumber Data	22
a. Data Primer.....	22
b. Data Sekunder	22
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	22
a. Wawancara	23
b. Observasi	23
c. Dokumentasi.....	24
3.6 Teknik Analisis Data.....	24
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN.....	26

4.1 Gambaran Umum Desa Suebela	28
4.1.1 Sejarah Desa	28
4.2 Aspek Geografis Desa Suebela	29
4.2.1 Letak Dan Luas Wilayah	29
4.2.1 Demografis	30
4.3 keadaan Penduduk.....	31
4.3.1 Keadaan Menurut Pertumbuhan Penduduk	31
4.3.2 Keadaan Penduduk Menurut Pencaharian.....	32
4.3.3 Keadaan Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	33
4.3.4 Keadaan Penduduk Menurut Agama Atau Kepercayaan	34
4.4 Keadaan Pendidikan Pemerintah Desa Dan Badan Permusyawaratan Desa ...	34
4.5 Fasilitas Kerja Pemerintah Desa Dan BPD	37
4.6 Keadaan Pemerintah Desa Suebela	38
4.6.1 Pelaksana Tugas Dan Fungsi	38
4.7 Keadaan Badan Permusyawaratan Desa	42
4.8 Deskripsi Objek Penelitian.....	44
4.8.1 Potensi desa	44

4.8.2 Keadaan BUMDes Desa Suebela	44
4.9 Sejarah BUMDes Suebela.....	48
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN	52
5.1 Prinsip Kooperatif	52
5.2 Prinsip Partisipatif.....	58
5.3 Prinsip Emansipatif	60
5.4 Prinsip Transparan	63
5.5 Prinsip akuntabel.....	67
5.6 Prinsip Sunstainabel	69
BAB VI PENUTUP	71
6.1 Kesimpulan	71
6.2 Saran..	74

Daftar Pustaka

Pedoman Wawancara

Lampiran

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data penduduk menurut pertumbuhan penduduk	32
Tabel 2 klasifikasi penduduk berdasarkan jenis pekerjaan	33
Tabel 3 data partisipasi wajib belajar dan pendidikan yang di tamatkan	34
Tabel 4 data pendidikan pemerintah desa	36
Tabel 5 data pendidikan BPD	37
Tabel 6 data fasilitas kerja pemerintah desa	38
Tabel 7 data fasilitas kerja BPD	39
Tabel 8 Akumulasi Biaya Pembelian Pipa Dan Perlengkapannya Dusun Panamamen Desa Suebela.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Keadaan BUMDes Desa Suebela Kecamatan Rote Tengah Kabupaten Rote Ndao.....	46
Gambar 2 Keadaan Pompa Tenaga Surya Desa Suebela Kecamatan Rote Tengah Kabupaten Rote Ndao	47
Gambar 3 Keadaan Fiber BUMDes Suebela Kecamatan Rote Tengah Kabupaten Rote Ndao.....	48
Gambar 4 Proses Pemasangan Perpipaan Dan Pembuatan Pangkuan Fiber Oleh Pemerintah Desa, Pengurus BUMDes Dan Masyarakat	58
Gambar 5 Daftar Hadir Musyawarah Desa Pembahasan Tentang BUMDes Suebela Kecamatan Rote Tengah Kabupaten Rote Ndao	60
Gambar 6 Berita Acara Pelaporan Keuangan Dan Penetapan BUMDes Suebela Kecamatan Rote Tengah, Kabupate Rote Ndao	68
Gambar 7 Daftar Hadir Pelaporan Keuangan Dan Penetapan BUMDes Suebela Kecamatan Rote Tengah, Kabupaten Rote Ndao.....	69

DAFTAR BAGAN

Gambar Bagan Organisasi Pemerintahan Desa Suebela Kecamatan Rote Tengah Kabupaten Rote Ndao	42
Gambar Bagan Organisasi Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Kecamatan Rote Tengah Kabupaten Rote Ndao	44
Gambar Bagan Organisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes Suebela) Kecamatan Rote Tengah Kabupaten Rote Ndao.....	52