

SKRIPSI

**ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN
ALOKASI DANA DESA (ADD) DI DESA KLETEK KECAMATAN MALAKA
TENGAH KABUPATEN MALAKA**



AMELIA AGUSTINA DE FATIMA

41115013

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2019



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Ini, *Rabu Tanggal 04 Desember 2019*, Pukul *12.00 WITA*, telah diadakan Ujian
Sertama Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Amelia Agustina De Fatima

No. Registrasi : 411 15 013

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

"ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN
ALOKASI DANA DESA (ADD) DI DESA KLETEK KECAMATAN MALAKA
TENGAH KABUPATEN MALAKA "

Dihadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
2. Sekretaris : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
3. Penguji Materi I : Veronika I.A. Boro, S.IP.,M.Si
4. Penguji Materi II : Apolonaris Gai, S.IP.,M.Si
5. Penguji Materi III : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
6. Pembimbing I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
7. Pembimbing II : Drs. Rodriques Servatius, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = *92*

Penguji II = *92*

Penguji III = *93*

Lulus dengan Nilai

= *A/92 (SEMBILAN PULUH DUA)*

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : _____, TANGGAL : _____, JAM : _____

Hasil Ujian Ulang

= _____

Kupang, 04 Desember 2019

Ketua Tim Penguji,



DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

[Signature]
DRS. FRANS BAPA TOKAN, MA

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang,.... Desember 2019

**ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN ALOKASI
DANA DESA (ADD) DI DESA KLETEK KECAMATAN MALAKA TENGAH
KABUPATEN MALAKA**

Diajukan Oleh

AMELIA AGUSTINA DE FATIMA

41115013

DISETUJUI OLEH

PEMBIMBING I

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

PEMBIMBING II

Drs. Servatius Rodriques, M.Si

Mengesahkan

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



Drs. Marianus Klēden, M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Amelia Agustina De Fatima

Nomor Registrasi : 411 15 013

Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (Skripsi) ini dengan judul :

Analisis Kemampuan Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Kletek Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka adalah benar-benar karya sendiri yang dibimbing oleh Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing II.

Apabila dikemudian hari ditemukan penyimpangan maka saya bersedia dituntut secara hukum oleh pihak Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang,2019

Mahasiswa



Amelia Agustina De Fatima

MOTTO

**Andalkanlah Tuhan Dalam
Segala Hal
Maka Hasil Terbaik Akan
Diberikan**

(Refleksi Pribadi)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Kedua orang tuaku yang tercinta Bapak Oktavio de Fatima dan Mama Theresia Abuk Berek yang senantiasa memberikan segala pengorbanan, dukungan dan membiayai penulis selama menempuh di dunia pendidikan. Terima kasih atas segala keiklasan, motivasi dan segala doa sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Kakak tercinta Lidwina Gaudensia De Fatima Bersama Suami, kakak Sr Camilla OSF, dan Adik tercinta Basilio Nelzon De Jesus Fatima, yang selalu memberi semangat dan dukungan doa kepada penulis dengan caranya sendiri.
3. Kekasihku Adalino Magno Cairo Martins yang selalu memotivasi saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Almamater tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul *ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA DI Desa Kletek Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka*. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan dalam meraih gelar Serjana Program Studi Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis sungguh menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini tidak berlangsung secara sendirian akan tetapi merupakan suatu rangkaian yang melibatkan beberapa pihak yang senantiasa memberikan bimbingan dan motivasi dari awal hingga selesainya penulisan skripsi ini. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
3. Ketua Program Studi dan Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku Dosen Pembimbing II, yang tak henti-hentinya memberikan semangat, waktu, tenaga, dan pikiran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Penguji/pembahas I, Ibu Veronika I.A. Boro, S.IP, M.Si dan Penguji/pembahas II, Bapak Apolonaris Gai, S.IP, M.Si yang telah memberikan banyak masukan demi menyempurnakan skripsi ini.

6. Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku penasehat akademik yang telah membimbing penulis mulai dari awal hingga akhir kuliah.
7. Seluruh staf pengajar pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membekali penulis dengan ilmu yang bermanfaat selama perkuliahan.
8. Ibu Kepala Tata Usaha bersama seluruh staf yang selalu dengan setia memberikan pelayanan administrasi khususnya Ibu Dian Lamanepa yang melayani urusan administrasi Program Studi Ilmu Pemerintahan.
9. Kepada Kantor Perizinan Terpadu Satu Pintu Provinsi NTT, Kepala Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Malaka, Pimpinan Kecamatan Malaka Tengah, Kepala Desa Kletek yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dan memberikan data-data kepada penulis.
10. Para informan penelitian yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran selama penulis melakukan penelitian.
11. Keluarga besar Suku Uma Dahili Suai dan Suku Uma Ki'ik Kotos Mane Kwaik Kletek.
12. Teman-teman seperjuangan Program Studi Ilmu Pemerintahan FISIP UNWIRA angkatan 2015 yang selama ini selalu bersama-sama dengan penulis dalam setiap rangkaian perkuliahan maupun dalam berbagai moment kebersamaan, khususnya : Jennifer Dhue, Roi Nana, Evodius Praing, Benyamin Awi, Albinus Maret.

13. Saudara/i Ina Barros, Thita Bere, Selsya Bere, Cristo Seda dan keluarga besar Asrama Puteri Gracia yang tidak saya sebutkan satu persatu yang membantu dan mendukung dalam proses penulisan skripsi.
14. Semua pihak yang penulis tidak dapat menyebutkan satu persatu dengan caranya masing-masing turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Awal dan akhir suatu kehidupan berasal dari Sang Pencipta, untuk itu sebagai akhir dari rasa hormat dan terimakasih ini, penulis menyampaikan Syukur Kepada Dia Yang Maha Kuasa karena atas Berkat dan Rahmat-nya yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga karya tulis ini dapat terselesai dengan baik. Akhirnya penulis dengan rendah hati menantikan sumbangan pikiran dari para pembaca, demi perbaikan dan penyempurnaan karya tulis ini.

Kupang, 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PENGESAHAN

PERNYATAAN ORISINALITAS

MOTTO

PERSEMBAHAN

Kata Pengantar	i
Daftar Isi.....	iv
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar.....	ix
Abstrak	x

BAB I PENDAHULUAN

A Latar Belakang.....	1
B Rumusan Masalah.....	6
C Tujuan Penelitian.....	6
D Manfaat Penelitian.....	6

BAB II KERANGKA PEMIKIRAN

A Tinjauan Pustaka.....	7
B Tinjauan Teoritis.....	8
B.1. Konsep Kemampuan	8
B.1.1 Aspek-Aspek Dalam Kemampuan.....	9
B.2. Konsep Umum Pengembangan Kapasitas.....	10

B.2.1 Kapasitas Pemerintah Desa.....	11
B.3. Pengelolaan Alokasi Dana Desa	18

BAB III METODE PENELITIAN

A Penentuan Metode	22
B Teknik Penentuan Informan	22
C Operasional Variable	23
D Jenis Dan Sumber Data.....	24
D.1. Jenis Data	24
D.2. Sumber Data.....	24
E Teknik Pengumpulan Data	24
E.1. Wawancara.....	24
E.2. Studi Kepustakaan.....	24
E.3. Dokumentasi.....	24
F Teknik Pengolahan Data.....	25
G Teknik Analisa Data	25

BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN

A Deskripsi Wilayah Penelitian	26
A.1. Sejarah Pembentukan Desa Kletek.....	26
A.2. Letak Geografi Dan Pembagian Wilayah Desa Kletek	28
A.2.1. Keadaan Tanah.....	29
A.2.2. Iklim Dan Curah Hujan	29
A.2.3. Flora Dan Fauna	30
A.3. Keadaan Penduduk	31

A.3.1. Jumlah Penduduk	31
A.3.2. Pendidikan.....	32
A.3.3. Agama Dan Kepercayaan.....	33
A.3.4. Mata Pencaharian	34
A.4.Keadaan Ekonomi Penduduk Desa Kletek.....	35
A.4.1. Pertanian.....	36
A.4.2. Peternakan	37
A.5.Sarana Prasarana.....	38
A.5.1. Sarana Transportasi Darat	38
A.5.2. Sarana Dan Prasarana Kesehatan	40
A.5.3. Sarana Dan Prasarana Pendidikan.....	41
A.6.Kondisi Pemerintah Desa	41
A.6.1. Struktur Pemerintah Desa.....	42
A.6.2. Tugas Dan Fungsi Kepala Desa	44
A.6.3. Tingkat Pendidikan Pemerintah Desa	46
A.6.4. Badan Permusyawaratan Desa (BPD).....	47
A.6.5. Tingkat Pendidikan Badan Permusyawaratan (BPD)	49
B Deskripsi Obyek Penelitian Alokasi Dana Desa	50
B.1. Pengertian Dan Tujuan Alokasi Dana Desa (ADD).....	51
B.2. Prinsip-Prinsip Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD)	52
B.3. Penggunaan Alokasi Dana Desa (ADD)	53
B.4. Sumber Anggaran Pendapatan Transfer.....	53
B.5. Dana Perimbangan Keuangan Daerah Untuk Desa.....	54

B.6. Rekapitulasi Besaran Alokasi Dana Desa (ADD).....	56
--	----

BAB V ANALISA HASIL PENELITIAN

A. Kemampuan Dasar.....	60
A.1. Memiliki Pengetahuan Dasar Bagi Pemerintah Desa Lewat Bimtek Tentang Pengelolaan Keuangan Alokasi Dana Desa (Add)	60
A.2. Memiliki Pengetahuan Tentang Tugas Pokok Dan Fungsi Dalam Menjalankan Pemerintah Desa	66
B. Kemampuan Manajemen.....	67
B.1. Manajemen SDM.....	68
B.2. Manajemen Aset	71
C. Kemampuan Teknis.....	75
C.1 Mampu Menyusun Administrasi Keuangan Desa	75
C.2 Mampu Menyusun Rencana Apbdes Dan Penggunaan Alokasi Dana Desa (ADD)	77

BAB VI PENUTUP

A Kesimpulan.....	80
B Saran	81

DAFTAR PUSTAKA

PEDOMAN WAWANCARA

ORGANISASI PERSONALIA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Besaran Alokasi Dana Desa	5
Tabel 4.1 Pembagian Wilayah Desa Kletek.....	29
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Kletek	31
Tabel 4.3 Jumlah Tingkat Pendidikan Desa Kletek	32
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Desa Kletek Berdasarkan Agama	34
Tabel 4.5 Keadaan Penduduk Desa Kletek Berdasarkan Mata Pencarian ..	35
Tabel 4.6 Keadaan Ekonomi Masyarakat Desa Kletek	37
Tabel 4.7 Jenis Populasi Ternak Masyarakat Desa Kletek	38
Tabel 4.8 Sarana Transportasi Darat Desa Kletek	39
Tabel 4.9 Prasarana Transportasi Darat Desa Kletek	40
Tabel 4.10 Prasarana Kesehatan Desa Kletek	40
Tabel 4.11 Sarana Dan Prasarana Pendidikan	41
Tabel 4.13 Tingkat Pendidikan Aparatur Desa Kletek	47
Tabel 4.15 Tingkat Pendidikan Badan Permusyawaratan Desa Kletek	50
Tabel 4.16 Anggaran Pendapatan Transfer Desa Kletek	54
Tabel 4.17 APBDes Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa Dan Bidang Pembinaan Masyarakat	55
Tabel 4.18 Rekapitulasi Besaran Alokasi Dana Desa Kletek	56
Tabel 5.1 Besaran Alokasi Dana Desa Kletek	64
Tabel 5.2 Tingkat Pendidikan Aparatur Desa Kletek	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.12 Bagan Organisasi Pemerintah Desa Kletek	43
Gambar 4.14 Bagan Organisasi Permusyaratan Desa Kletek	49
Gambar 5.1 Inventaris Meja Setengah Biro Dan Bangku Kayu Desa Kletek	73
Gambar 5.2 Inventaris Lemari Arsip Desa Kletek	74

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “**Analisis Kemampuan Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Alokasi Dana (ADD) di Desa Kletek Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka**”. Yang menjadi perumusan masalah adalah bagaimana kemampuan pemerintah desa dalam mengelola alokasi dana desa (ADD) di Desa Kletek Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka, sedangkan tujuan penelitiannya adalah Untuk menggambarkan kemampuan pemerintah desa dalam pengelolaan alokasi dana desa (ADD) di Desa Kletek Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka.

Teori yang dipakai dalam penelitian ini yaitu konsep kemampuan, konsep umum pengembangan kapasitas dan konsep pengelolaan alokasi dana desa (ADD).

Metode yang digunakan adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif dan dengan menggunakan teknik *purposive sampling*. Variabel yang diteliti dalam penelitian ini yaitu kemampuan dasar, kemampuan manajemen, dan kemampuan teknis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Kemampuan Dasar pemerintah Desa Kletek akan pengetahuan, pemahaman tentang pengelolaan keuangan Alokasi Dana Desa (ADD) sangat rendah, karena belum pernah mengikuti bimbingan teknis tentang Pengelolaan Keuangan Alokasi Dana Desa sehingga Pengelolaan Keuangan Alokasi Dana Desa kurang maksimal. Solusinya dengan membaca dan memahami Petunjuk Teknis (Juknis) tentang Tata kelola Alokasi Dana Desa. Di sisi lain, Kemampuan dasar tentang tugas pokok dan fungsi (Tupoksi) Aparat Desa Kletek masih bermasalah, akibatnya bekerja tidak sesuai tupoksi dan terjadi tumpang tindih, (2) Kemampuan Manajemen SDM Pemerintah Desa Kletek masih sangat minim akibat rendahnya tingkat pendidikan. Kemampuan manajemen aset desa yang dibiayai Alokasi Dana Desa seperti printer, laptop, lemari arsip, meja setengah biro dan bangku kayu, penggunaannya sudah sesuai fungsinya dan terawat baik, (3) Kemampuan teknis penyusunan administrasi desa, sudah berjalan baik. Sedangkan kemampuan teknis penyusunan rencana APBDes dan penggunaan alokasi dana desa masih belum maksimal.

Peneliti menyimpulkan bahwa kemampuan Pemerintah Desa Kletek dalam pengelolaan alokasi dana desa belum maksimal.

Sarannya adalah Pemerintah Desa Kletek diharapkan mengikuti bimbingan teknis (Bimtek) pengelolaan keuangan alokasi dana desa agar maksimal dalam pengelolaannya.

Kata Kunci : Kemampuan Pemerintah Desa, Pengelolaan Alokasi Dana Desa