

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis faktor – faktor yang mempengaruhi implementasi kebijakan *e-procurement* dalam pengadaan barang dan jasa pada pemerintah Kabupaten Kupang yang telah diuraikan diatas, dapat ditarik beberapa kesimpulan dari hasil penelitian ini sebagai berikut:

1. Gambaran implementasi kebijakan *e-procurement*, sumber daya, komunikasi, sikap dan struktur birokrasi pada Pemerintah Kabupaten Kupang cukup baik. Hasil ini sesuai dengan hipotesis pertama.
2. Hasil analisis statistik inferensial (uji t) menunjukkan bahwa secara parsial:
 - a. Sumber daya berpengaruh positif terhadap implementasi kebijakan *e-procurement* pada Pemerintah Kabupaten Kupang, sehingga semakin baik sumber daya maka semakin baik pula implementasi kebijakan *e-procurement* pada Pemerintah Kabupaten Kupang.
 - b. Komunikasi berpengaruh positif terhadap terhadap implementasi kebijakan *e-procurement* pada Pemerintah Kabupaten Kupang, sehingga semakin baik komunikasi maka semakin baik pula implementasi kebijakan *e-procurement* pada Pemerintah Kabupaten Kupang.
 - c. Sikap terhadap disposisi berpengaruh positif terhadap implementasi kebijakan *e-procurement* pada Pemerintah Kabupaten Kupang, sehingga semakin baik sikap terhadap disposisi maka semakin baik pula implementasi kebijakan *e-procurement* pada Pemerintah Kabupaten Kupang.

- d. Struktur birokrasi berpengaruh positif terhadap implementasi kebijakan *e-procurement* pada Pemerintah Kabupaten Kupang, sehingga semakin baik struktur birokrasi maka semakin baik pula implementasi kebijakan *e-procurement* pada Pemerintah Kabupaten Kupang.
3. Hasil analisis statistik inferensial (uji F) menunjukkan adanya pengaruh yang signifikan dari keempat variabel bebas, yaitu sumber daya, komunikasi, sikap dan struktur birokrasi secara simultan terhadap implementasi kebijakan *e-procurement* pada Pemerintah Kabupaten Kupang. Dengan demikian, apabila variabel bebas saling mendukung dan tidak ada satu pun variabel yang diabaikan maka implementasi kebijakan *e-procurement* pada Pemerintah Kabupaten Kupang akan semakin baik.
4. Kontribusi variabel sumber daya, komunikasi, sikap dan struktur birokrasi terhadap implementasi kebijakan *e-procurement* pada Pemerintah Kabupaten Kupang, sebesar 74,2% sedangkan sisanya sebesar 25,8 % dijelaskan oleh variabel-variabel lain yang tidak diikutsertakan dalam penelitian ini.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan hasil penelitian ini, disarankan kepada Pemerintah Kabupaten Kupang, untuk:

1. Meningkatkan sumber daya, terutama pada indikator sumber daya manusia, dengan mengikutsertakan dan memfasilitasi para pegawai dalam ujian sertifikasi pengadaan barang/jasa di Kabupaten Kupang untuk menambah jumlah PPK, Pokja atau Pejabat Pengadaan. Selanjutnya pada Indikator fasilitas dengan menambah saran dan prasarana operasional kantor seperti laptop dan printer.

2. Meningkatkan komunikasi, terutama pada indikator transmisi dengan cara melakukan komunikasi secara baik, tidak hanya secara lisan namun juga secara tertulis.
3. Memperbaiki dan meningkatkan sikap terhadap disposisi, terutama pada indikator efek disposisi dengan memberikan sanksi administrasi bagi yang tidak menjalankan tugas yang diatur dalam regulasi tertentu. Selanjutnya dalam indikator insentif, dengan cara menyediakan honor sesuai dengan beban kerja.
4. Memperbaiki dan mengoptimalkan alur dalam struktur birokrasi, terutama pada indikator fragmentasi, dengan cara melakukan pembagian tugas dan tanggung jawab kepada tiap pegawai secara merata dan jelas berdasarkan uraian tugas dan jabatan.

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Afandi, P. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori, Konsep dan Indikator)*. Riau: Zanafa Publishing.
- Agustino, Leo. 2016. *Dasar-dasar Kebijakan Publik (Edisi Revisi), Cetakan Keenam*. Bandung: Alfabeta.
- Atmosudirdjo, Prajudi. 2005. *Manajemen Dasar Pengertian dan Masalah*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Azwar, S. 2010. *Sikap Manusia Teori dan Pengukurannya*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Cangara. 2006. *Pengantar Ilmu Komunikasi*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Dwijowijoto, Ryant Nugroho. 2004. *Kebijakan Publik Formulasi, Implementasi dan Evaluasi*. Jakarta: PT. Elex Media Komputindo.
- Effendy, Onong Uhcjana. 2016. *Ilmu Komunikasi Teori dan Praktek*. Bandung : PT. Remaja Rosdakarya.
- Eko, A. Meinarno. 2009. *Psikologi Sosial*. Jakarta: Salemba Humanika
- Ferdinand, Augusty. 2014. *Metode Penelitian Manajemen*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Feriyanto, Andri. 2015. *Pengantar Manajemen 3 in 1*. Kebumen: Mediaterra.
- Ganyang, Machmed. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia Konsep dan Realita*. Bogor: In Media.
- Ghozali, Imam. 2009. *SPSS dan Analisis Multivariate*. Semarang: Fakultas Ekonomi Universitas Diponegoro
- Handoko, T. Hani. 2011. *Manajemen Personalia dan Sumberdaya Manusia*. Yogyakarta: Penerbit BPFE.
- Hasibuan, H. Malayu S.P. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi revisi. Cetakan Ketujuh Belas. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Levis, Leta Rafael. 2013. *Metode Penelitian Perilaku Petani*. Maumere: Penerbit Ledalero.

- Mangkunegara, A.A. Anwar Prabu. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Marbun. 2012. *Kamus Manajemen*. Jakarta: Media Pustaka.
- Muhammad, Arni . 2011. *Komunikasi Organisasi*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Purwanto, Agus, Erwan dan Sulistyastuti, Dyah Ratih. 2012. *Implementasi Kebijakan Publik Konsep dan Aplikasinya di Indonesia*. Yogyakarta: Gava Media.
- Robbins, P. Stephen. 2014. *Organizational Behaviour*. Penerjemah Halida, S.E dan Dewi Sartika, S.S. Jakarta: Erlangga.
- Santoso, Singgih. 2012. *Panduan Lengkap SPSS Versi 20*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Setiaji. 2004 *Metode Penelitian Kuantitatif*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Siahaya, Willem. 2012. *Manajemen Pengadaan Procurement Management*. Bandung: Alfabeta.
- Siswanto, Bedjo. 2015. *Manajemen Tenaga Kerja*. Bandung: Sinar Baru.
- Slameto. 2015. *Perilaku Pegawai*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Somantri, Ating dan Muhidin, Sambas Ali. 2006. *Aplikasi Statistika dalam Penelitian*. Bandung: Pustaka Setia.
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Penerbit CV. Alfabeta.
- _____. 2016. *Memahami Penelitian Kualitatif Cetakan Kedua Belas*. Bandung: Alfabeta.
- _____. 2017. *Statistika Untuk Penelitian*. Bandung: Penerbit CV. Alfabeta.
- Sujarwenyi. 2012. *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Sunyoto, Danang. 2013. *Metodologi Penelitian Akuntansi*. Bandung: PT Refika Aditama Anggota Ikapi.
- Supranto, J. 2000. *Statistik Teori dan Aplikasi*. Edisi Keenam. Jakarta: Erlangga.
- Sutedi, Adrian. 2012. *Good Corporate Governance*. Jakarta: Sinar Grafika.

- Sutrisno, Edy. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group
- Tahir, Arifin. 2015. *Kebijakan Publik dan Transparansi Penyelenggaraan Pemerintah Daerah*. Bandung: Alfabeta.
- Thoha, Miftah. 2014. *Perilaku Organisasi Konsep Dasar dan Aplikasinya*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Wahab, Solichin Abdul. 2016. *Analisis Kebijaksanaan: Dari Formulasi ke Implementasi Kebijaksanaan Negara*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Wibowo. 2007. *Manajemen Kinerja*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Parsada.
- _____. 2012. *Manajemen Kinerja* (Edisi Ke 3). Jakarta : Rajawali Pers.

Jurnal

- Dewi, Nyoman Indah. 2017. Pengaruh Faktor-Faktor Keberhasilan pada Implementasi *E-Procurement* terhadap Pencegahan Fraud (Studi pada Pemerintah Kabupaten Badung). *Jurnal Ilmiah Akuntasni* Vol. 8 No. 2
- Dita, Suryaningsih. 2016. Implementasi *E-Procurement* di Universitas Diponegoro. *Jurnal Adiministrasi Publik* Vol. 3 No. 1
- Putri, Zarina Dewi. 2016. Analisis Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan *E-Procurement* Pengadaan Barang dan Jasa Pada Lembaga Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE) Provinsi Sulawesi Tengah. *Jurnal Ilmu Sosial dan Budaya* Vol. 8 No. 1 Hal. 93-110.
- Setyadiharja, Rendra. 2018. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Sistem *E-Procurement* Pada Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE) Provinsi Kepulauan Riau. *Jurnal Pemerintahan* Vol. 1 No. 2. Hal. 78-89.
- Siska, Dewi. 2014. Implementasi Kebijakan *E-Procurement* di Kabupaten Wonogiri. *Jurnal Administrasi Bisnis* Vol. 41 No. 1 Hal. 16-24.

Tesis

- Devi, Farma. 2012. *Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi E-Procurement*. Tesis S2 Ilmu Akuntansi/Akuntansi Terapan Universitas Gajah Mada.
- Mokoginta, Rafhan. 2018. *Analisis Implementasi Kebijakan E-Procurement Dalam Pengadaan Barang/Jasa Pada Pemerintah Kota Kotamobagu*. Program Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sam Ratulangi.

Satriawan, Firli. 2018. *Implementasi Sistem Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik (SPSE) Pada Badan Layanan Pengadaan Barang/Jasa dan Layanan Pengadaan Secara Elektronik Provinsi Lampung*. Program Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lampung.

Peraturan

Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah.

Peraturan Daerah Kabupaten Kupang Peraturan Daerah Kabupaten Kupang Nomor 3 Tahun 2018 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Kupang

Peraturan Bupati Nomor 44 Tahun 2016 tentang Struktur Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Kupang

Peraturan Bupati Kupang Nomor 7 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Sekretariat Daerah Kabupaten Kupang