

**PERAN PELATIHAN, KOMITMEN, DAN PEMANFAATAN
DIGITALISASI TERHADAP KINERJA GURU SMP NEGERI 1
MALAKA TENGAH (MALAKA)**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen**



OLEH :

ELLEONORA VENTI MAU
NIM : 32119128

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

PERAN PELATIHAN KOMITMEN DAN PEMANFAATAN
DIGITALISASI TERHADAP KINERJA GURU SMP NEGERI
1 MALAKA TENGAH

Yang Diajukan Oleh

Nama : Elleonora Venti Mau
Nim : 32119128
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Telah disetujui oleh pembimbing Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira

Pembimbing I

Pembimbing II




Anggraeny Paridy, SE, M.Si
NIDN: 0011036501



David Manafe, SM, MM
NIDN: 1530129601

Ketua Program Studi Manajemen




H. T. Leiap, SE, MM
NIDN: 1516109301

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Ekonomi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis 05, Juni 2025

Jam : 14:00-16:00 Wita

Tempat : Biro Umum

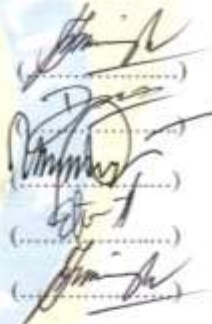
Atas Nama : Elleonora Venti Mau

No. Registrasi : 32119128

Dinyatakan : LULUS

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Anggraeny Paridy, SE, M.Si
2. Sekretaris : David Manafe, SM, MM
3. Penguji I : Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si
4. Penguji II : Stefanie N. B. Burin, SE, MM
5. Penguji III : Anggraeny Paridy, SE, M.Si



MENGETAHUI

Dekan

Fakultas Ekonomika dan Bisnis


Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN: 0819066703

Ketua

Program Studi Ekonomi Manajemen


Hedwigh H. Tytejap, SE, MM
NIDN: 1516109301

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Elleonora Venti Mau

No Registrasi : 32119128

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis /Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

PERAN PELATIHAN, KOMITMEN, DAN PEMANFAATAN DIGITALISASI TERHADAP KINERJA GURU SMP NEGERI 1 MALAKA TENGAH (MALAKA)

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juli 2025



Elleonora Venti Mau

MOTTO PERSEMBAHAN

MOTTO

“Keyakinan lebih baik dari pada rencana apapun”

(Nagato Uzumaki)

PERSEMBAHAN

Terima kasih Tuhan Yesus dan Bunda Maria untuk segala berkat dan penyertaan yang Engkau berikan kepada anakmu, skripsi ini akan saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya Bapak Alfonsius Mau dan Ibu Maria Yulita Dahu, sebagai tanda bakti hormat, dan tanda terimakasih saya persembahkan karya kecil ini kepada Bapak dan Ibu yang telah memberi kasih sayang, segala dukungan dan cinta kasih yang tiada mungkin dapat saya hanya selebar kertas yang bertuliskan kata cinta persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Bapak dan Ibu bahagia. Amin.
2. Kaka saya tercinta, Hendrikus Andreas Mau, dan adik perempuan saya, Marsela Rosna Marince Mau, dan adik bungsu Analisis Almargo Vence Mau,
3. Dan kepada keluarga kecil saya suami tercinta, Arnoldus Yansen Monis dan anak yang kami kasihi dan cintai Azkara Xavio Leo Monis
4. Almamater tercinta, Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Kayolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas berkat, rahmat dan kebaikan-nya, skripsi dengan judul “Peran Pelatihan, Komitmen, dan Pemanfaatan Digitalisasi Terhadap Kinerja Guru” dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.

Selesainya penulisan skripsi ini adalah berkat bantuan, bimbingan dan pengalaman, serta dukungan dari semua pihak berupa material, spiritual maupun informasi. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini diucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk dapat mengikuti dan menyelesaikan Pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan, Bapak Br.Salomon Leki,SVD.,SE,M.Ec.Dev, selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kota Kupang.
3. Bapak Hedwig H. T. Lejab, SE,MM selaku Ketua Program Studi dan Ibu Selfiana Goetha,SE,MM selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan motivasi dan masukan yang sangat

membantu selama masa perkuliahan sampai pada akhir penulisan skripsi ini.

4. Ibu Anggreany Paridy, SE, M.Si, sebagai Pembimbing I, dan Bapak David Manafe SM,MM sebagai pembimbing II yang memberikan masukan, perbaikan, motivasi, dan meluangkan waktu dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr, Simon Sia Niha, SE,M.Si penguji I dan Ibu Stefanie N.B Burin,SE,MM selaku penguji II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan ujian, saran dan perbaikan
6. Seluruh Dosen pengajar pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan serta bimbingan selama mengikuti perkuliahan.
7. Para Pegawai Tata Usaha, yang sangat membantu dalam menyiapkan segala keperluan perkuliahan.
8. Bapak Alfonsius Mau dan Ibu Maria Yulita Dahu sebagai orang tua kandung yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik dan selalu mendoakan untuk keberhasilan saya dan saudara saya Hendrikus Andreas Mau, sodari saya Marsela Rosna Marince Mau, adik saya , Analisis Almargo Vence Mau, dan alm Yoseph Mau, suami tercinta Arnoldus Yansen Monis dan anak cucu kesangan kami Azkara Xavio Leo Monis yang telah memberikan dukungan dan doa untuk meraih gelar sarjana manajemen ini.
9. Semua pihak yang telah membantu baik moral maupun materi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Menyadari bahwa dengan keterbatasan kemampuan dan waktu yang dimiliki, sehingga hasil penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, diharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun, guna menyempurnakan tulisan ini.

Kupang 2025

Penulis

ABSTRAK

Elleonora Venti Mau (32119128) dengan judul **“Peran Pelatihan, Komitmen, dan Pemanfaatan Digitalisasi Terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 1 Malaka Tengah”** dibawah bimbimngan Ibu Anggreany Paridy, SE M,Si sebagai pembimbing I dan Bapak David Manafe,SM,MM sebagai pembimbing II.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui signifikansi pengaruh pelatihan, komitmen, dan pemanfaatan digitalisasi terhadap kinerja guru baik secara parsial maupun simultan di SMP Negeri 1 Malaka Tengah. Metode penelitian yang digunakan bersifat kuantitatif dengan pendekatan survei. Populasi yang juga merupakan Sampel pada penelitian ini berjumlah 60 responden. Data dikumpulkan melalui wawancara dan kuesoner yang disebar langsung kepada responden dengan tujuan agar dapat mudah dan cepat untuk peneliti, alat analisi yang digunakan analisi deskriptif dan analisis statistik inferensial.

Hasil analisis deskriptif menunjukkan bahwa variabel kinerja, peran pelatihan, dan pemanfaatan digitalisasi dikategorikan sangat baik, sedangkan variabel komitmen dikategorikan baik. Hasil analisis inferensial menunjukkan bahwa secara parsial variabel peran pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru, variabel komitmen berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja guru dan variabel pemanfaatan digitalisasi berpengaruh positif namun tidak signifikan terhadap kinerja guru SMP Negeri 1 Malaka Tengah. Demikian juga pengaruh secara simultan ketiga variabel tersebut yaitu peran pelatihan, komitmen, dan pemanfaatan digitalisasi memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru. Kontribusi variabel peran pelatihan, komitmen, dan pemanfaatan digitalisasi terhadap kinerja guru SMP Negeri 1 Malaka Tengah dikategorikan kuat. Hasil ini dalam upaya peningkatan dan mempertahankan setiap pencapaian kinerja yang ditentukan.

Disarankan kepada pimpinan SMP Negeri 1 Malaka Tengah untuk memberikan dorongan kepada para guru agar lebih berkomitmen dalam menjalankan pekerjaanya

Kata kunci: Peran Pelatihan, Komitmen, Pemanfaatan Digitalisasi dan Kinerja Guru

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Masalah Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Konsep Dasar Sumber Daya Manusia	9
B. Kinerja Guru	12
C. Pemanfaatan Digitalisasi	15
D. Pelatihan	18
E. Komitmen	22
F. Penelitian Terdahulu	23
G. Kerangka Berpikir	25

H. Hipotesis Penelitian	27
BAB III METODE PENELITIAN	28
A. Tempat dan Waktu Penelitian	28
B. Populasi Dan Sampel Penelitian	28
C. Jenis Data	29
D. Definisi Operasional	29
E. Teknik Pengumpulan Data	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
A. Gambaran Umum	42
B. Karakteristik Responden	47
C. Hasil Uji Instrumen Penelitian	50
D. Analisis Data	54
E. Pengujian Hipotesis Statistik	65
F. Pembahasan	68
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	77

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Kinerja Guru SMP Negeri 1 Malaka Tengah	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Variabel, Definisi Operasional, Indikator, dan Skala Pengukuran .	30
Tabel 3.2 Kriteria skor penilaian	32
Tabel 4.1 Sarana dan Prasarana SMPN 1 Malaka Tengah.....	45
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	47
Table 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	48
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan usia	48
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	49
Tabel 4.6 Uji Validitas Peran Pelatihan	50
Tabel 4.7 Uji Validitas Komitmen	51
Tabel 4.8 Uji Validitas Pemanfaatan Digitalisasi	52
Tabel 4.9 Uji Validitas Kinerja Guru	53
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas	54
Tabel 4.11 Jawaban Responden Terhadap Peran Pelatihan (X1)	55
Tabel 4.12 Jawaban Responden Variabel Komitmen (X2)	56
Tabel 4.13 Jawaban Responden Variabel Pemanfaatan Digitalisasi (X3)	57
Tabel 4.14 Jawaban Responden Variabel Kinerja Guru (Y)	58
Tabel 4.15 Kolmogrov-Smirnov Test Hasil Uji Normalitas	59
Tabel 4.16 Hasil Uji Linearitas	60
Tabel 4.17 Uji Multikolinearitas	61
Tabel 4.18 Hasil Uji Heteroskedastisitas	62

Tabel 4.19 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	63
Tabel 4.20 Hasil Uji Parsial (Uji t)	65
Tabel 4.21 Uji Simultan (Uji F)	67
Tabel 4.22 Uji Koefisien Determinasi (R ²)	68

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMPN 1 Malaka Tengah	46