

TRANSPARANSI PEMERINTAH DALAM PENGELOLAAN ANGGARAN

DANA DESA, DI DESA RAFAE, KECAMATAN RAIMANUK,

KABUPATEN BELU

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana

Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



ERNESTO DO SANTOS NAHAK

42122027

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVESITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG

TAHUN 2025

LEMBAR PENGESAHAN

Kupang, Desember 2025

TRANSPARANSI PEMERINTAH DALAM PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA,
DI DESA RAFAE, KECAMATAN RAIMANUK, KABUPATEN BELU

Disusun Oleh:

Ernesto Do Santos Nahak
NIM 42122027

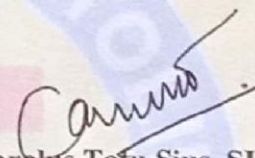
Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Pada Tanggal 4 Desember 2025
Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Susunan Dewan Penguji

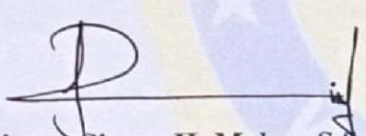
Dosen Pembimbing I


Hendrikus Likusina Kaha, S.IP., M.Si
NIDN: 0819027901

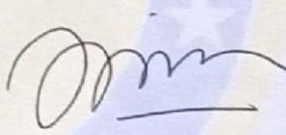
Dosen Penguji I


Karolus Tatu Sius, SH., M.Si
NIDN: 0830046701

Dosen Pembimbing II


Kristianus Simon H. Molan, S.Sos., M.A.P
NIDN: 15130338901

Dosen Penguji II


Stephanie Perdana Ayu Lawalu, S.Sos., MPP
NIDN: 1522078301

Dinyatakan Telah Lulus Program Studi Administrasi Publik

Tanggal 4 Desember 2025



Dr. Indriyati, S.IP., M.Si
NIDN: 0807057601

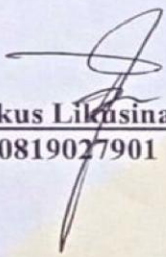
**TRANSPARANSI PEMERINTAH DALAM PENGELOLAAN ANGGARAN
DANA DESA, DI DESA RAFAE, KECAMATAN RAIMANUK, KABUPATEN
BELU**

Diajukan Oleh:

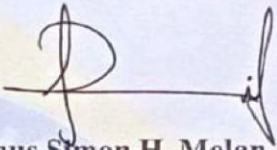
Ernesto Do Santos Nahak
NIM 42122027

Diperiksa Oleh

Dosen Pembimbing I

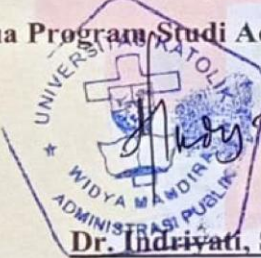

Hendrikus Likusina Kaha, S.IP., M.Si
NIDN: 0819027901

Dosen Pembimbing II


Kristianus Simon H. Molan, S.Sos., M.A.P
NIDN: 15130338901

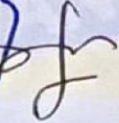
Disetujui Oleh:

Ketua Program Studi Administrasi Publik



Dr. Indriyati, S.IP., M.Si
NIDN: 0807057601

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



P. Yoseph Riang, SVD., S.Fil., M.I.Kom
NIDN: 1505118601



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Web: <https://www.unwira.ac.id/> Email: unwirafisip@gmail.com

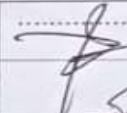
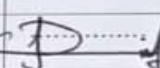
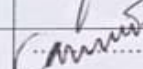
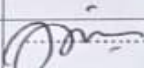
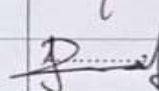
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Kamis** Tanggal **04** Bulan **Desember** Tahun **2025** Pukul **09.00** WITA Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Ernesto Do Santos Nahak
NIM : 42122027
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"TRANSPARANSI PEMERINTAH DALAM PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA, DI DESA RAFAE, KECAMATAN RAIMANUK, KABUPATEN BELU"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1	Ketua	:	Hendrikus Likusina Kaha, S.IP.,M.Si		
2	Sekretaris	:	Kristianus Simon H. Molan, S.Sos.,M.A.P		
3	Penguji Materi I	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si		
4	Penguji Materi II	:	Stephanie Perdana Ayu Lawalu, S.Sos.,MPP		
5	Penguji Materi III	:	Hendrikus Likusina Kaha, S.IP.,M.Si		
6	Pembimbing I	:	Hendrikus Likusina Kaha, S.IP.,M.Si		
7	Pembimbing II	:	Kristianus Simon H. Molan, S.Sos.,M.A.P		

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 82
Penguji II = 86
Penguji III = 90

Lulus dengan Nilai = 86

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang

=



P. Joseph Riang, SVD.,S.Fil.,M.I.Kom
NIDN: 1505118601

Kupang, 04 Desember 2025
Ketua Tim Penguji,

Hendrikus Likusina Kaha, S.IP.,M.Si
NIDN: 0819027901

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ernesto Do Santos Nahak

NIM : 42122027

Progran Studi : Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**TRANSPARANSI PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN
ANGGARAN DANA DESA, DI DESA RAFAE, KECAMATAN RAIMANUK,
KABUPATEN BELU**

Adalah benar-benar karya saya dan apabila di kemudian hari ditemukan unsur plagiasrisme maka saya bersedia di proses sesuai dengan aturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang 3 Maret 2026
Yang membuat pernyataan



Ernesto Do Santos Nahak

MOTTO

**“TUHAN AKAN MENJAWAB DOA KITA, BUKAN MENURUT APA YANG
KITA INGINKAN, MELAINKAN TUHAN AKAN MEJAWAB DOA KITA,
SESUAI DENGAN APA YANG KITA BUTUHKAN”**

“PRAYER CHANGES EVERYTHING”

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, skripsi ini penulis persembahkan kepada orang-orang tercinta:

1. Yang tercinta Bapak Eduardus Nahak, terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis, beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Yang tercinta Ibu Bernadeta Moru yang tiada-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi serta doa hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
2. Kakak tercinta Lorena Erika Nahak, dan adik-adik tersayang Mario Deviyanto Nahak, Lurensia Alesandra Nahak, Yoseph Freina Demetz Aldo Nahak, terimakasih telah mejadi bagian dari perjalanan hidup penulis, berkontribusi, mendukung, menghibur, mendengarkan keluh kesah, dan memberikan semangat pantang menyerah.
3. P. Henderikus Saku Bouk, SVD yang selalu memberikan dukungan dan doa, serta kontribusi kepada penulis.
4. Keluarga besar almarhum Ba'i Aloysius Suri dan Nenek Aquilina Moi yang selalu memberikan motivasi, semangat, dukungan, dan doa kepada penulis.
5. Prisila Fouk yang selalu bersedia tanpa lelah mendukung penulis, terima kasih atas kesabaran dan menjadi pendengar yang baik, terima kasih untuk semua usaha dan kerja serta selalu memberi motivasi, dan doa kepada penulis.

KATA PENGANTAR

Puji syukur dan limpah terima kasih penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya yang selalu melimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Transparansi Pemerintah Dalam Pengelolaan Anggaran Dana Desa, di Desa Rafae, Kecamatan Raimanuk, Kabupaten Belu” dengan baik. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik, di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa atas dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat bimbingan dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik.
4. Dr. Indriyati, S.IP.,M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik.
5. Bapak Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si selaku penguji I yang telah memberikan masukan, saran, dan pendapat guna perbaikan dalam penulisan skripsi ini.
6. Ibu Stephanie Perdana Ayu Lawalu, S.Sos.,MPP selaku penguji II yang juga telah memberikan masukan, saran, dan pendapat guna perbaikan dalam penulisan skripsi ini.
7. Bapak Henderikus Likusina Kaha, S.IP.,M.Si selaku Pembimbing I yang telah menyediakan waktu, pikiran dan tenaga untuk membimbing penulis sejak awal hingga berakhirnya penulisan Skripsi ini.

8. Bapak Kristianus Simon H. Molan, S.Sos.,M.A.P yang juga telah menyediakan waktu, pikiran dan tenaga untuk membimbing penulis sejak awal hingga berakhirnya penulisan Skripsi ini.
9. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik.
10. Pemerintah Desa Rafae dan masyarakat setempat yang bersedia membantu penulis dalam memberikan data terkait dengan keperluan penyusunan Skripsi ini.
11. Terima kasih yang tak terhingga kepada kedua orang tua tercinta Bapak Eduardus Nahak dan Ibu Bernadeta Moru yang selalu memberikan motivasi, semangat, dukungan, dan doa kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini.
12. Terima kasih yang berlimpah juga kepada kakak tercinta Lorena Erika Nahak, dan adik-adik tersayang Mario Deviyanto Nahak, Lurensia Alesandra Nahak, Yoseph Freina Demetz Aldo Nahak, yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
13. P. Henderikus Saku Bouk, SVD yang selalu memberikan dukungan dan doa kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini.
14. Keluarga besar dari Almarhum Ba'i Aloysius Suri dan Nenek Aquilina Moi yang selalu memberikan motivasi, semangat, dukungan, dan doa kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini.
15. Terima kasih juga kepada Prisila Fouk yang selalu bersedia membantu penulis dengan usaha dan kerja serta selalu memberi motivasi, dukungan, dan doa kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.
16. Terima kasih untuk teman-teman program studi Administrasi Publik 2022 yang selalu memberi dukungan hingga penyelesaian penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, maka kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini.

Kupang 4 Desember 2025

Ernesto Do Santos Nahak

ABSTRAK

Skripsi ini disusun dengan judul “Transparansi Pemerintah Dalam Pengelolaan Anggaran Dana Desa, Di Desa Rafae, Kecamatan Raimanuk, Kabupaten Belu”. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan transparansi pemerintah Desa Rafae dalam pengelolaan Anggaran Dana Desa serta mengidentifikasi kendala yang dihadapi dalam mewujudkan keterbukaan tersebut. Penelitian menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis difokuskan pada tiga indikator transparansi menurut Sedarmayanti, yaitu keterbukaan informasi publik, aksesibilitas informasi, dan partisipasi masyarakat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa transparansi pengelolaan Dana Desa di Desa Rafae belum berjalan optimal. Meskipun pemerintah desa telah melaksanakan beberapa bentuk keterbukaan, seperti penyampaian informasi melalui musyawarah desa dan pemasangan papan informasi, namun penyebaran informasi belum merata dan belum mudah diakses oleh seluruh warga. Partisipasi masyarakat dalam perencanaan pembangunan juga masih rendah karena undangan musyawarah tidak tersalurkan dengan baik dan forum musdes masih didominasi oleh tokoh tertentu. Kendala utama yang dihadapi pemerintah desa meliputi kurangnya sarana penyebaran informasi, rendahnya pemahaman masyarakat tentang hak informasi, serta minimnya keterlibatan warga dalam proses perencanaan dan pengawasan. Penelitian ini menegaskan perlunya peningkatan mekanisme transparansi yang lebih inklusif dan sistematis untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan desa yang efektif, akuntabel, dan partisipatif.

Kata Kunci: Transparansi, Dana Desa, Pemerintahan Desa, Keterbukaan Informasi, Partisipasi Masyarakat, Desa Rafae.

ABSTRACT

This undergraduate thesis is entitled “Government Transparency in the Management of Village Fund Budget in Rafae Village, Raimanuk District, Belu Regency.” The study aims to describe the transparency of the Rafae Village government in managing the Village Fund Budget and to identify the obstacles faced in realizing such transparency. The research employs a descriptive qualitative method, with data collected through interviews, observation, and documentation. The analysis focuses on three indicators of transparency proposed by Sedarmayanti, namely public information disclosure, information accessibility, and community participation. The findings indicate that transparency in the management of the Village Fund in Rafae Village has not been implemented optimally. Although the village government has undertaken several forms of disclosure such as disseminating information through village deliberation meetings and installing information boards the distribution of information remains uneven and is not easily accessible to all residents. Community participation in development planning is also still low, as invitations to deliberation meetings are not well distributed and village forums tend to be dominated by certain figures. The main obstacles faced by the village government include limited facilities for information dissemination, low public awareness of the right to information, and minimal community involvement in the planning and oversight processes. This study emphasizes the need to strengthen more inclusive and systematic transparency mechanisms in order to realize effective, accountable, and participatory village governance.

Keywords: *Transparency, Village Fund, Village Government, Information Disclosure, Community Participation, Rafae Village.*

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN KEORISININAL	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	xi
<i>ABSTRAK</i>	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Landasan Teori	16
2.2.1 Konsep Good Governance.....	16
2.2.1.1 Pengertian Good Governance	16
2.2.1.2 Prinsip Good Governance.....	20
2.2.1.3 Tujuan Good Governance.....	23
2.2.1.4 Manfaat Good Governance.....	25
2.2.2 Konsep Transparansi.....	28
2.2.2.1 Pengertian Transparansi.....	28

2.2.2.2 Prinsip Transparansi.....	32
2.2.2.3 Manfaat Transparansi.....	34
2.3 Konsep Dana Desa.....	36
2.3.1 Definisi Dana Desa.....	36
2.3.2 Sumber Dana Desa.....	38
2.3.3 Tujuan dan Dasar Hukum Dana Desa.....	40
2.3.4 Pengelolaan Anggaran Dana Desa	42
2.4 Kerangka Konseptual.....	45
BAB III METODE PENELITIAN	48
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian	48
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	49
3.2.1 Lokasi Penelitian.....	49
3.2.2 Waktu Penelitian	49
3.3 Subjek/Informan	50
3.4 Sumber Data	52
3.5 Teknik Pengumpulan Data	53
3.6 Fokus Penelitian	54
3.7 Teknik Analisis Data	57
3.8 Uji Keabsahan Data.....	59
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	61
4.1 Profil Desa	61
4.2 Letak Geografis	64
4.2.1 Posisi Desa Secara Administrasi	64
4.2.2 Batas-Batas Wilayah Desa	65
4.2.3 Luas Wilayah Desa.....	67
4.3 Kondisi Demografis/Kependudukan	67
4.3.1 Jumlah Penduduk	67
4.3.2 Komposisi Penduduk Berdasarkan.....	68

4.4 Struktur Desa	72
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	74
5.1 Hasil Penelitian.....	76
5.2 Pembahasan	107
BAB VI PENUTUP	116
6.1 Kesimpulan.....	116
6.2 Saran	117
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Dana Desa Rafae.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	11
Tabel 3.3 Informan Penelitian	51
Tabel 3.6 Fokus Penelitian.....	55
Tabel 4.3.2 Usia Penduduk Desa Rafae.....	69
Tabel 4.3.2 Jenis Kelamin Penduduk Desa Rafae.....	71
Tabel 4.3.2 Agama Penduduk Desa Rafae.....	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.4 Kerangka Berpikir.....	47
Gambar 4.4 Struktur Pemerintah Desa Rafae	73