

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA
BOS DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN
DI SEKOLAH DASAR NEGERI TASIKAPA
KECAMATAN AESESA SELATAN KABUPATEN
NAGEKEO**

SKRIPSI

Sebagai Persyaratan Mencapai Derajat Strata Satu (S1)
Program Studi Ekonomi Pembangunan



OLEH:

**ALBERTUS KWARTO JUPA
NIM : 31121036**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBARAN PENGESAHAN

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BOS
DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI SEKOLAH
DASAR NEGERI TASIKAPA KECAMATAN AESESA
SELATAN KABUPATEN NAGEKEO**

Oleh

ALBERTUS KWARTO JUPA

NIM : 31121036

Telah disetujui

Oleh

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. Marius Masri, S.E., M.Si

NIDN : 0814087401

Tanggal:


Enike T. Yustin Dima, SE., ME

NIDN : 0806087901

Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan


Adrianus Kermoen, SE, MM

NIDN : 0812098901

Tanggal :

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 11 Desember 2025
Jam : 10:00 -12:00
Tempat : *Micro Teaching*
Atas Nama : Albertus Kwarto Jupa
No. Registrasi : 31121036
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Marius Masri, S.E., M.Si
2. Sekretaris : Enike T. Yustin Dima, SE.,ME
3. Penguji I : Dr. M.E. Perseveranda, S.E., M.Si
4. Penguji II : Adrianus Ketmoen, SE, MM
5. Penguji III : Dr. Marius Masri, S.E., M.Si

(*Mari*)
(*Yustin*)
(*Perseveranda*)
(*Ketmoen*)
(*Mari*)

MENGETAHUI

Dekan

Ketua



Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN: 0818066703



Program Studi Ekonomi Pembangunan

Adrianus Ketmoen, SE, MM
NIDN: 0812098901

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Albertus Kwarto Jupa

No Registrasi : 31121036

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/Pembangunan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BOS DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI SEKOLAH DASAR NEGERI TASIKAPA KECAMATAN AESESA SELATAN KABUPATEN NAGEKEO

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, 20 Februari 2026



Albertus Kwarto Jupa
NIM : 31121036

MOTTO

“Ora Et Labora”

Doakan Apa Yang Kamu Kerjakan

Kerjakan Apa Yang Kamu Doakan

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur atas penyertaan Tuhan Yang Maha Esa yang telah melindungi dan menyertai saya serta memberikan umur yang panjang sehingga semua yang saya lakukan ini berjalan dengan lancar, karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang selalu menjadi kekuatan, sukacita dan tempat perlindungan bagi penulis.
2. Untuk Ayah dan Ibu, terima kasih atas doa, kasih sayang, dan dukungan tak terbatas. Skripsi ini kupersembahkan untuk kalian.
3. Untuk teman-teman seperjuangan, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan kenangan indah selama kuliah. Kalian luar biasa
4. Almamaterku tercinta, Pogram Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Mahaesa, karena atas Berkat dan Rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan proposal ini dengan baik. Proposal yang berjudul ” Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Bos Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di Sekolah Dasar Negeri Tasikapa “.Adapun tujuan dari Proposal ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan dalam meraih gelar Sarjana (S1) Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulis Skripsi ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak, oleh karena itu izinkan penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Pater Dr. Philipus Tule, SVD beserta staf yang telah menerima dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk berkuliah pada fakultas ekonomika dan bisnis, Program Studi Ekonomi Pembangunan.
2. Ibu Dr. Maria E. Perseveranda, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira
3. Pak Adrianus Ketmoen, SE., M.M selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira
4. Pak Dr. Marius Masri, S.E., M.Si selaku dosen Pembimbing satu yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.

5. Eniken T. Yustin Dima, SE.,ME selaku dosen pembimbing dua yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.
6. Terimah kasih kepada seluruh bapak ibu dosen yang telah mengajar dan membantu penulis selama masa perkuliahan
7. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritikan dan saran sebagai bahan masukan dalam rangka penyusunan proposal ini. Akhir kata, semoga dapat bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Kupang, 11 Januari 2026

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Albertus Kwarto Jupa (31121036) Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis dibawah bimbingan Pembimbing I Bapak Dr. Marius Masri, S.E., M.Si dan Pembimbing II Ibu. Enike T.Yustin Dima, SE.,ME dengan judul penelitian” Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Bos Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di Sekolah Dasar Negeri Tasikapa Kecamatan Aesesa Selatan Kabupaten Nagekeo”.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1). Bagaimana efektivitas pengelolaan Dana BOS di Sekolah Dasar Negeri Tasikapa Kecamatan Aesesa Selatan Kabupaten Nagekeo? 2). Bagaimana Bentuk Pengelolaan Dana BOS Terhadap Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Tasikapa Kecamatan Aesesa Selatan Kabupaten Nagekeo? Tujuan penelitian ini adalah 1).Untuk Mengetahui efektivitas pengelolaan Dana Bos di Sekolah Dasar Negeri Tasikapa, Kecamatan Aesesa Selatan, Kabupaten Nagekeo. 2). Untuk Mengetahui pelaksanaan dan penggunaan dana BOS di Sekolah Dasar Negeri Tasikapa, Kecamatan Aesesa Selatan, Kabupaten Nagekeo. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini deskriptif Kualitatif dengan metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan dana BOS di SD Negeri Tasikapa telah berjalan secara efektif. Hal ini dibuktikan dengan seluruh anggaran dana BOS yang diterima sekolah terealisasi sebesar 100% sesuai dengan perencanaan yang telah ditetapkan dalam Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS). Penggunaan dana BOS dilakukan sesuai petunjuk teknis yang berlaku, dikelola secara transparan, dan dapat dipertanggungjawabkan. Dana BOS dimanfaatkan untuk mendukung kegiatan pembelajaran, pengadaan sarana dan prasarana, serta kebutuhan operasional sekolah, sehingga berdampak positif terhadap proses belajar mengajar dan peningkatan mutu pendidikan. Selain itu, adanya kerja sama yang baik antara kepala sekolah, bendahara, guru, dan komite sekolah turut menunjang efektivitas pengelolaan dana BOS.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa pengelolaan dana BOS di SD Negeri Tasikapa telah dilaksanakan secara optimal dan sesuai dengan perencanaan sekolah. Seluruh anggaran yang diterima dimanfaatkan secara penuh dan tepat sasaran untuk mendukung kegiatan pembelajaran serta kebutuhan operasional sekolah. Pengelolaan yang tertib, transparan, dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku memberikan dampak positif terhadap peningkatan mutu pendidikan. Dengan demikian, dana BOS memiliki peran penting dalam menunjang kualitas proses belajar mengajar di SD Negeri Tasikapa.

Kata Kunci:Efektivitas, Dana BOS, Mutu Pendidikan

ABSTRACT

This research was written by Albertus Kwarto Jupa (31121036), a student of the Development Economics Study Program, Faculty of Economics and Business, under the supervision of Supervisor I Dr. Marius Masri, S.E., M.Si., and Supervisor II Mrs. Enike T. Yustin Dima, S.E., M.E., with the research title “Analysis of the Effectiveness of BOS Fund Management in Improving Educational Quality at SD Negeri Tasikapa, Aesesa Selatan District, Nagekeo Regency.”

The research problems in this study are: (1) How effective is the management of BOS funds at SD Negeri Tasikapa, Aesesa Selatan District, Nagekeo Regency? (2) What is the form of BOS fund management in relation to the quality of education at SD Negeri Tasikapa, Aesesa Selatan District, Nagekeo Regency? The objectives of this study are: (1) To determine the effectiveness of BOS fund management at SD Negeri Tasikapa, Aesesa Selatan District, Nagekeo Regency; and (2) To determine the implementation and utilization of BOS funds at SD Negeri Tasikapa, Aesesa Selatan District, Nagekeo Regency. The data analysis technique used in this study is descriptive qualitative analysis, with data collected through observation, interviews, and documentation.

The results of the study indicate that the management of BOS funds at SD Negeri Tasikapa has been carried out effectively. This is evidenced by the full realization of the BOS fund budget received by the school in accordance with the planning outlined in the School Activity and Budget Plan (RKAS). The use of BOS funds complies with applicable technical guidelines, is managed transparently, and is accountable. BOS funds are utilized to support learning activities, the procurement of facilities and infrastructure, and school operational needs, thereby having a positive impact on the teaching and learning process and the improvement of educational quality. In addition, good cooperation among the principal, treasurer, teachers, and the school committee contributes to the effectiveness of BOS fund management.

This study concludes that the management of BOS funds at SD Negeri Tasikapa has been implemented optimally and in accordance with the school's planning. The funds received are utilized fully and appropriately to support learning activities and operational needs. Orderly, transparent management that complies with applicable regulations has a positive impact on improving educational quality. Therefore, BOS funds play an important role in supporting the quality of the teaching and learning process at SD Negeri Tasikapa.

Keywords: *Effectiveness, BOS Funds, Educational Quality*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRCAT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	11
1.3. Tujuan Penelitian	12
1.4. Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1. Tinjauan Pustaka	14
2.1.1 Keuangan Sekolah	14
2.1.2 Sumber-Sumber Keuangan Sekolah	15
2.1.3 Efektivitas	16
2.1.4 Bantuan Operasional Sekolah.....	18

2.1.5 Mutu Pendidikan.....	20
2.1.6 Ukuran Mutu Pendidikan.....	25
2.1.7 Standar Mutu Pendidikan	27
2.2. Penelitian Terdahulu	29
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis	32
2.4. Hipotesis.....	24
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1. Tempat Dan Waktu	34
3.2. Jenis Penelitian.....	34
3.3. Defenisi Operasional Variabel	35
3.4. Populasi Dan Sampel	36
3.4.1. Populasi	36
3.4.2. Sampel	37
3.5. Jenis Dan Smber Data	37
3.5.1. Jenis Data.....	37
3.5.2. Sumber Data	38
3.6. Teknik Pengumplan Data.....	39
3.6.1. Dokumentasi	39
3.6.2 Wawancara.....	39
3.7. Teknik Analisis Data.....	40
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	42
4.1. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	42
4.1.1. Sejarah Singkat Kabupaten Nagekeo	42

4.1.2. Sejarah Singkat SDN Tasikapa Kecamatan Aesesa Selatan Kabupaten Nagekeo	42
4.1.3 Profil Sekolah	44
4.1.4 Susunan Organisasi dan Uraian Tugas SDN Tasikapa	48
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	51
5.1 Gambaran Anggaran Pengelolaan Dana BOS SDN Tasikapa	51
5.2 Efektivitas Pengelolaan Dana BOS Terhadap Mutu Pendidikan di SD Negeri Tasikapa.	52
5.3 Bentuk Pengelolaan Dana BOS Terhadap Mutu Pendidikan di SD Negeri Tasikapa.	64
5.4. Tugas dan Tanggung Jawab Pengelolaan Dana BOS di SDN Negeri Tasikapa	65
5.5 Mutu Pendidikan Pendidikan Pada SDN Negeri Tasikapa	66
5.6 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Dalam Pelaksanaan Pengelolaan Dana BOS.....	69
5.7 Faktor Penghambat Dalam Efektivitas Pengelolaan Dana BOS Di SD Negeri Tasikapa.	70
5.8 Faktor Pendukung Dan Faktor Penghambat Dalam Pelaksanaan Pengelolaan Dana BOS.	72
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	75
6.1 Kesimpulan	75
6.2 Saran	76
DAFTAR PUSTAKA.....	77
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Dana BOS SD Negeri Tasikapa Kecamatan Aesesa Selatan Kabupaten Nagekeo, Tahun 2021-2025.....	5
Tabel 1.2 Anggaran realisasi SD Negeri Tasikapa Kecamatan Aesesa Selatan Kabupaten Nagekeo, Tahun 2021-2025.....	8
Tabel 2.1 kriteria efektivitas	18
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.	29
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel	40
Tabel 5.1 Rincian Anggaran dan Realisasi Pendapatan Dana BOS di SD Negeri Tasikapa Tahun 2021-2025 (Jutaan Rupiah)	52
Tabel 5.2 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Dana BOS di SD Negeri Tasikapa Tahun 2021-2025 (Jutaan Rupiah)	54
Tabel 5.3 Hasil Pengukuran Efektivitas Anggaran Belanja SD Negeri Tasikapa Tahun 2021-2025.....	55
Tabel 5.4 Hasil Pengukuran Efektivitas Anggaran Belanja SD Negeri Tasikapa Tahun 2021-2025.....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Teoritis.....	33
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi SD Negeri Tasikapa	47