

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA PEMBERDAYAAN
EKONOMI MASYARAKAT PADA KELURAHAN
LASIANA KECAMATAN KELAPA LIMA
KOTA KUPANG**



SKRIPSI

Sebagai Persyaratan
Mencapai Derajat Strata Satu (S1)

Oleh

**AGUSTINUS LOGHO TAPO
NIM: 31121007**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA
KUPANG
2025**

LEMBARAN PENGESAHAN

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA PEMBERDAYAAN
EKONOMI MASYARAKAT PADA KELURAHAN LASIANA
KECAMATAN KELAPA LIMA
KOTA KUPANG**

Oleh

AGUSTINUS LOGHO TAPO
NIM: 31121007

Telah disetujui
Oleh

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN : 0818066703
Tanggal :


Maria Imakulata Pongge, SE., M.Ec.Dev
NIDN : 1527129601
Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan


Adrianus Ketmoen, SE, MM
NIDN : 0812098901
Tanggal :

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Senin, 15 Desember 2025
Jam : 10:00 -12:00
Tempat : *Conference Room*
Atas Nama : Agustinus Logho Tapo
No. Registrasi : 31121007
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- | | | |
|----------------|--|------------------------|
| 1. Ketua | : Dr. M. E Perseveranda, SE.,M.Si | (<i>[Signature]</i>) |
| 2. Sekretaris | : Maria Imakulata Pongge, SE.,M.Ec.Dev | (<i>[Signature]</i>) |
| 3. Penguji I | : Dr. Marius Masri, SE, M.Si | (<i>[Signature]</i>) |
| 4. Penguji II | : Agnes Susanti Indrawati, SE, ME | (<i>[Signature]</i>) |
| 5. Penguji III | : Dr. M. E Perseveranda, SE.,M.Si | (<i>[Signature]</i>) |

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN: 0818066703

Ketua
Program Studi Ekonomi Pembangunan

Adrianus Ketmoen, SE, MM
NIDN: 0812098901

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Agustinus Logho Tapo
No Registrasi : 31121007
Fakultas/Program Studi : Ekonomika Dan Bisnis / Ekonomi Pembangunan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS PENGELOLAAN DANA PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT PADA KELURAHAN LASIANA KECAMATAN KELAPA LIMA KOTA KUPANG

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.



Kupang, Desember 2025

Agustinus Logho Tapo

MOTO DAN PERSEMBAHAN

“Segala Sesuatu Yang Indah Akan di Capai dengan Kerja Keras”.

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala kasih dan penyertaan-Nya. Skripsi ini penulis dedikasikan kepada kedua orang tua terkasih Bapak Yakobus Tapo dan Mama Maria Bessie, Saudara Zico Tapo, dan Rian Tapo yang telah menjadi sumber kekuatan, doa dan pengorbanan tanpa henti dalam setiap langkah hidup penulis sampai pada penulis menyelesaikan skripsi. Serta untuk semua keluarga besar penulis. Terima kasih atas cinta yang tak ternilai, dukungan yang tak tergantikan dan keyakinan yang selalu kalian tanamkan dihati penulis.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur haturkan kepada Tuhan yang maha Esa karena atas tuntunan dan penyertaannya penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal ini yang berjudul “Analisis Pengelolaan Dana Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada Kelurahan Lasiana Kecamatan Kelapa Lima Kota Kupang”. Adapun tujuan dari proposal ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan salam meraih gelar serjana (S1) Program studi ekonomi pembangunan, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Pada universitas Katolik Widya Mandira.

Penulisan menyadari bahwa penulisan proposal ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak, oleh karena itu izinkan penulisan ini mengucapkan terimah kasih

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Pater Dr. Stefanus Lio S.D., SW.,MA., beserta staf yang telah menerima dan memberikan kesempatan kepada penulisan untuk berkuliah pada Fakultas ekonomi dan bisnis Program studi Ekonomi Pembangunan.
2. Ibu Dr. Maria Erse Perseveranda,SE,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira
3. Bapak Andrianus Ketmoen, SE,M.M selaku ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira.
4. Ibu Dr. Maria Erse Perseveranda, SE,M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
5. Ibu Maria Imakulata Pongge, SE, M.Ec Dev selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
6. Terima kasih kepada seluruh bapak ibu dosen yang telah mengajar dan membantu penulis Selama masa kuliah.
7. Terima kasih kepada kedua orang tua tercinta dan semua keluarga yang sudah memberi dukungan melalui doa maupun materi.

8. Terima Kasih kepada semua teman-teman seangkatan 2021 ekonomi pembangunan yang sudah menemani suka dan duka dalam masa perkuliahan ini.

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Agustinus Logho Tapo (31121007), Program Studi Ekonomi Pembangunan, dibawah bimbingan Maria Erse Perseveranda,S.E.,M.Si sebagai pembimbing I, dan Ibu Maria Imakulata Pongge, SE,MEc Dev sebagai pembimbing II dengan judul ” Analisis Pengelolaan Dana Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada Kelurahan Lasiana Kecamatan Kelapa Lima Kota Kupang”. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk Peningkatan akses bantuan modal usaha, peningkatan akses pengembangan sumber daya manusia dan peningkatan akses ke sarana dan prasaran yang mendukung langsung sosial ekonomi masyarakat lokal.

Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif yaitu memberikan gambaran dari suatu fenomena tertentu secara obyektif. Informan dalam penelitian ini meliputi Pihak LPM, Bendahara LPM, dan Penerima Dana PEM.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sejauh mana Proses Pengelolaan Dana Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (PEM) Pada Kelurahan Lasiana Kecamatan Kelapa Lima Kota Kupang Dan Upaya Pemerintah dalam menanggapi kendala-kendala yang ada dalam Pemanfaatan Dana PEM. Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa Proses Analisis Pengelolaan Program Dana PEM Di Kelurahan Lasiana Kecamatan Kelapa Lima Kota Kupang belum berjalan secara baik, karna Kurangnya sosialisasi dan pemahaman dari masyarakat serta kurangnya pengawasan dari pihak LPM dengan para penerima dana PEM sehingga diharapkan dapat mengawasi dengan lebih baik agar dana yang telah diterima dapat digunakan sesuai dengan peruntukannya dan dapat dikembalikan tepat pada waktunya, maka dari itu pihak LPM harus memberikan sosialisasi, arahan, dan meningkatkan pengawasan secara baik pada penerima dana PEM. LPM juga diharapkan dapat memberikan sanksi yang tegas kepada pihak penerima yang menunggak agar dapat memberikan efek jera.

Kata Kunci: Analisis, Pengelolaan Dana PEM, Pemberdayaan Masyarakat Di Kelurahan Lasiana

ABSTRACT

This research was written by Agustinus Logho Tapo (31121007), Development Economics Study Program, under the guidance of Maria Erse Perseveranda, S.E.,M.Si as supervisor I, and Mrs. Maria Imakulata Pongge, SE, MEc Dev as supervisor II with the title "Analysis of Community Economic Empowerment Fund Management in Lasiana Village, Kelapa Lima District, Kupang City". The purpose of this research is to increase access to business capital assistance, increase access to human resource development and increase access to facilities and infrastructure that directly support the socio-economics of the local community.

This study uses a descriptive analysis method, which provides an objective description of a particular phenomenon. Informants in this study included LPM officials, LPM treasurers, and PEM fund recipients.

This study aims to analyze the extent of the Community Economic Empowerment Fund Management Process (PEM) in Lasiana Village, Kelapa Lima District, Kupang City and Government Efforts in responding to existing obstacles in the Utilization of PEM Funds. The results of this study indicate that the Process of Analysis of PEM Fund Program Management in Lasiana Village, Kelapa Lima District, Kupang City has not been running well, due to the lack of socialization and understanding from the community and the lack of supervision from the LPM with the recipients of PEM funds so that it is hoped that they can supervise better so that the funds that have been received can be used according to their intended use and can be returned on time, therefore the LPM must provide socialization, direction, and improve supervision properly to recipients of PEM funds. LPM is also expected to be able to provide strict sanctions to recipients who are in arrears in order to provide a deterrent effect.

Keywords: *Analysis, Management of PEM Funds, Community Empowerment in Lasiana Village*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Konsep Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	8
2.2 Dana Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Kota Kupang	12
2.3 Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	14
2.4. Kriteria Dana Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	16
2.5 Konsep Tunggalan Atau Pinjaman Macet	27

2.6	Kerangka Berpikir	36
BAB III METODE PENELITIAN		39
3.1	Lokasi & Waktu Penelitian	39
3.2	Definisi Operasional Variabel.....	39
3.3	Metode Penelitian.....	41
3.4	Jenis Dan Sumber Data	41
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.6	Teknik Analisis Data.....	43
BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN		45
4.1	Gambaran Umun Tempat Penelitian.....	45
4.1.1	Keadaan Geografis	45
4.1.2	Keadaan Demografis.....	46
4.1.3	Sejarah Kelurahan Lasiana.....	49
4.1.4	Visi Misi Kelurahan Lasiana.....	51
4.1.5	Struktur Organisasi Pemerintahan Kelurahan Lasiana	51
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN		54
5.1	Profil Informan.....	54
5.1.1	Profil Informan Pengelola	54
5.1.2	Profil Informan Penerima.....	54
5.2	Hasil Penelitian	54
5.2.1	Penyaluran Dana PEM 2017-2021 Kelurahan Lasiana.....	55
5.2.2	Penerimaan Dana PEM dengan Tunggakan Macet.....	66
5.2.3	Penerimaan Dana PEM dengan Tunggakan Non Macet.....	67

5.3	Pembahasan.....	68
5.3.1	Pengelolaan Dana PEM di Kelurahan Lasiana	68
5.3.2	Faktor-Faktor Terjadinya Tunggakan Dikelurahan Lasiana	78
5.3.3	Strategi Peningkatan Pengembalian Dana PEM di Kelurahan Lasiana.....	82
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN		87
6.1	Kesimpulan	87
6.2	Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA		90

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Total Penyaluran Dana Tunggakan Dana Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Kelurahan Lasiana	4
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	28
Tabel 4.1	Jumlah Prasarana Sosial.....	47
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Menurut Pekerjaan	48
Tabel 5.1	Informan Pengelola	54
Tabel 5.2	Informan Penerima.....	54
Tabel 5.2	Penyaluran Dana PEM Tahap I Maret 2017	55
Tabel 5.3	Pengaliran Dana PEM Tahap I November 2017	57
Tabel 5.4	Penyaluran Dana PEM Tahap II Juni 2018.....	58
Tabel 5.5	Pengaliran Dana PEM Tahap III Desember 2018	60
Tabel 5.6	Pengaliran Dana PEM Tahap III November 2019.....	61
Tabel 5.7	Penyaluran Dana PEM Tahap III September 2020.....	63
Tabel 5.8	Pengaliran Dana PEM Tahap IV Januari 2021	64
Tabel 5.9	Sisa cicilan Dana PEM Kelurahan Lasiana Tahun 2017-2021	65
Tabel 5.10	Kisaran Dana PEM Kelurahan Lasiana Berdasarkan Jenis Usaha Tahun 2017-2021	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	38
-----------------------------------	----