

**PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN, PERILAKU
KERJA, MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN KERJA
TERHADAP KINERJA PELAKU USAHA EKONOMI
KREATIF SEKTOR KRIYA DI KOTA KUPANG**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi satu syarat guna memperoleh Gelar Magister
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas
Katolik Widya Mandira



OLEH :

MARIA MAGDALENA LOUDOE
NIM : 81122016

KONSENTRASI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG
2025**

**PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN, PERILAKU
KERJA, MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN KERJA
TERHADAP KINERJA PELAKU USAHA EKONOMI
KREATIF SEKTOR KRIYA DI KOTA KUPANG**

TESIS

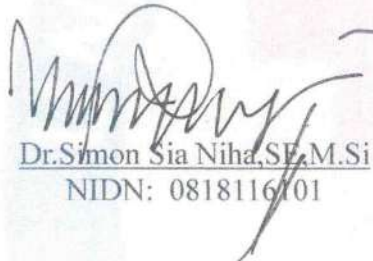
Oleh

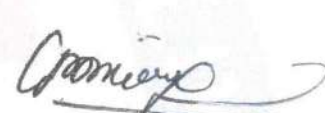
Nama : Maria Magdalena Loudoe
NIM : 81122016

Disetujui Oleh:

Pembimbing 1

Pembimbing 2


Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si
NIDN: 0818116101


Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
NIDN: 0804076401

Mengesahkan,
Ketua Program Studi



P.Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl. Theol, MBA
NIDN: 08 260476 03

LEMBAR PERSETUJUAN

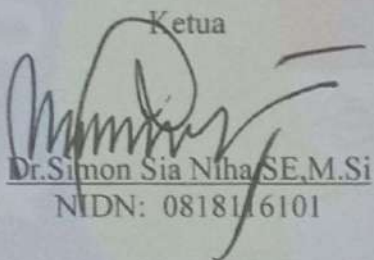
PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN, PERILAKU KERJA, MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP KINERJA PELAKU USAHA EKONOMI KREATIF SEKTOR KRIYA DI KOTA KUPANG

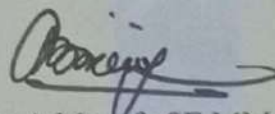
Disiapkan dan Disusun Oleh

Nama : Maria Magdalena Loudoe
NIM : 81122016
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumbar Daya Manusia

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada Tanggal 01 Desember 2025
dan dinyatakan LULUS

Dewan Penguji

Ketua

Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si
NIDN: 0818116101

Sekretaris

Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
NIDN: 0804076401

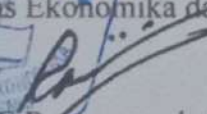
Anggota :

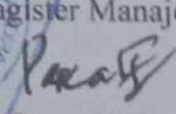
1. Dr. Stanis Man, SE, M.Si

2. Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc

3. Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si

Kupang, 01 Desember 2025
Mengesahkan


Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN : 0819066703


Ketua Program Studi
Magister Manajemen

P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA
NIDN : 0826047603

MOTTO ;

***“Apapun juga yang kamu perbuat, perbuatlah dengan segenap hatimu seperti
untuk Tuhan dan bukan untuk manusia.”***

(Kolose 3 : 23)

PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan dengan penuh syukur dan rasa hormat kepada :

1. Orangtua tercinta khususnya Bapak Mathias Loudoe, terima kasih untuk doa tulusnya dan dukungan moril yang luar biasa, adik-adikku khususnya Ben Loudoe sebagai tempat curahan hati dikala lelah,
2. Suami Hance S.Nope,SE dan anak-anakku Laura Gracella Kohe Nope,S.Psi, Don Louiz Nope dan Kayla Nathania Nino Nope untuk pengorbanan waktu bersama yang banyak tersita.
3. Dosen Pembimbing Bapak Dr.Simon Sia Niha,SE,M.Si dan Ibu Dr.Henny Manafe,SE,MM yang begitu sabar dalam memberikan bimbingan dan arahan.
4. Rekan-rekan sepelayanan Presbiter Rayon 19 Gereja Emaus Liliba yang senantiasa memberikan doa dan semua teman-teman Program Studi Magister Manajemen Angkatan 38.

Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Penulis,

Maria Magdalena Loudoe

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompetensi kewirausahaan, perilaku kerja, motivasi kerja, dan komitmen kerja terhadap kinerja pelaku usaha ekonomi kreatif sektor kriya di Kota Kupang. Menggunakan pendekatan kuantitatif, penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan hubungan dan pengaruh antara variabel independen dan variabel dependen. Data dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner kepada 60 pelaku usaha kriya yang dipilih menggunakan teknik probability sampling dengan menggunakan rumus slovin, kemudian dianalisis dengan analisis regresi linear berganda menggunakan program SPSS.

Hasil analisis deskriptif menunjukkan bahwa, kompetensi kewirausahaan (84 %) dengan kategori sangat baik, perilaku kerja (89 %) dengan kategori sangat baik, motivasi kerja (89 %) dengan kategori sangat baik, komitmen kerja (89 %) dengan kategori sangat baik, serta kinerja pelaku usaha ekonomi kreatif sektor kriya di Kota Kupang (88 %) pada kategori sangat baik. Dapat disimpulkan bahwa variabel yang diteliti menggambarkan kondisi yang baik dalam menjalankan usahanya.

Untuk hasil analisis statistik inferensial hasil uji t menunjukkan bahwa secara parsial variabel kompetensi kewirausahaan dan komitmen kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja pelaku usaha ekonomi kreatif sektor kriya di Kota Kupang dilihat dari nilai nilai t variabel kompetensi kewirausahaan 4,169 dengan nilai signifikan sebesar 0,000 dan nilai t untuk variabel komitmen kerja 4,223 dengan nilai signifikan sebesar 0,000. Temuan ini menunjukkan bahwa peningkatan kinerja pelaku usaha kriya sangat dipengaruhi oleh kemampuan kewirausahaan yang memadai serta komitmen yang kuat dalam menjalankan usaha. Sedangkan hasil uji t pada variabel perilaku kerja dan motivasi kerja tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja pelaku usaha ekonomi kreatif di Kota Kupang dengan melihat hasil uji t variabel perilaku kerja nilai t 0,294 dengan nilai signifikan 0,770 dan nilai t variabel motivasi kerja 0,271 dengan nilai signifikan sebesar 0,787, meskipun kedua variabel ini tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja pelaku usaha ekonomi kreatif di Kota Kupang namun tetap memiliki pengaruh positif dalam menciptakan ekosistem usaha yang baik.

Oleh karena itu, penelitian ini merekomendasikan perlunya program pengembangan kompetensi kewirausahaan secara berkelanjutan, penguatan komitmen kerja, serta dukungan kebijakan dari pemerintah daerah dalam bentuk pelatihan, pendampingan usaha, dan fasilitasi akses pasar. Penelitian selanjutnya disarankan untuk mengembangkan variabel lain yang relevan serta memperluas cakupan wilayah penelitian guna memperoleh hasil yang lebih komprehensif.

Kata kunci: Kompetensi Kewirausahaan, Perilaku Kerja, Motivasi Kerja, Komitmen Kerja, Kinerja Pelaku Usaha, Ekonomi Kreatif, Sektor Kriya.

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of entrepreneurial competence, work behavior, work motivation, and work commitment on the performance of creative economy entrepreneurs in the craft sector in Kupang City. Using a quantitative approach, this study aims to explain the relationship and influence between the independent and dependent variables. Data were collected through questionnaires distributed to 60 craft entrepreneurs selected using probability sampling techniques using the Slovin formula. Data were then analyzed using multiple linear regression analysis using SPSS.

The descriptive analysis results indicate that entrepreneurial competence (84%) is categorized as very good, work behavior (89%) is categorized as very good, work motivation (89%) is categorized as very good, work commitment (89%) is categorized as very good, and the performance of creative economy entrepreneurs in the craft sector in Kupang City (88%) is categorized as very good. It can be concluded that the variables studied reflect good business conditions.

For the results of the inferential statistical analysis, the t-test results show that partially the variables of entrepreneurial competence and work commitment have a significant effect on the performance of creative economy business actors in the craft sector in Kupang City, seen from the t-value of the entrepreneurial competence variable of 4.169 with a significant value of 0.000 and the t-value for the work commitment variable of 4.223 with a significant value of 0.000. This finding indicates that the increase in the performance of craft business actors is greatly influenced by adequate entrepreneurial skills and a strong commitment in running a business. While the results of the t-test on the variables of work behavior and work motivation do not have a significant effect on the performance of creative economy business actors in Kupang City by looking at the results of the t-test on the work behavior variable, the t-value is 0.294 with a significant value of 0.770 and the t-value of the work motivation variable is 0.271 with a significant value of 0.787, although these two variables do not have a significant effect on the performance of creative economy business actors in Kupang City, they still have a positive influence in creating a good business ecosystem. Therefore, this study recommends the need for a sustainable entrepreneurial competency development program, strengthening work commitment, and providing policy support from local governments in the form of training, business mentoring, and facilitating market access. Further research is recommended to develop other relevant variables and expand the scope of the research area to obtain more comprehensive results.

Keywords: *Entrepreneurial Competence, Work Behavior, Work Motivation, Work Commitment, Business Actor Performance, Creative Economy, Craft Sector.*

SERTIFIKASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Maria Magdalena Loudoe

NIM : 81122016

Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah diajukan atau disampaikan oleh orang lain dalam memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Pasca Sarjana atau Program Studi lainnya. Karya ini adalah milik saya, oleh karena itu saya bertanggung jawab penuh atas karya ini.

Kupang, Desember 2025



Maria Magdalena Loudoe

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas kasih dan anugerah-Nya sehingga Tesis yang berjudul “ **Pengaruh Kompetensi Kewirausahaan, Perilaku Kerja, Motivasi Kerja dan Komitmen Kerja Terhadap Kinerja Pelaku Usaha Ekonomi Kreatif Sektor Kriya di Kota Kupang** ” ini dapat diselesaikan dengan baik.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar **Magister Manajemen** pada **Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang** .

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr.Simon Sia Niha,SE,M.Si selaku Pembimbing I dan Ibu Dr.Henny A.Manafe,SE,MM selaku Pembimbing II,terima kasih atas kesabarannya dalam memberikan arahan dan bimbingan sehingga semua proses penyelesaian tugas akhir ini dapat berjalan dengan baik.
2. Bapak Dr.Stanis Man,SE,M.Si sebagai Penguji I dan Ibu Dr.Yolinda Yanti Sonbay,SE,M.Sc selaku Penguji II, terima kasih untuk setiap koreksi dan saran yang diberikan dalam memperkaya tulisan ini.

3. Seluruh Dosen Pasca Sarjana Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang telah banyak memberikan ilmu dalam setiap perkuliahan.
4. Seluruh civitas akademika Universitas Katolik Widya Mandira atas segala bentuk bantuan dan pelayanan sejak awal perkuliahan sampai selesai.
5. Orang Tua dan adik-adikku khususnya untuk Bapak Mathias Loudoe yang selalu memberikan dorongan moril dan terus mendoakan penulis.
6. Suami Hance S.Nope SE dan anak-anakku Laura Gracella Kohe Nope,S.Psi, Don Louiz Nope dan Kayla Nathania Nino Nope ,terima kasih untuk selalu jadi penyemangat.
7. Semua teman-teman Dinas Pariwisata Kota Kupang khususnya untuk Ibu Itha Salean dan Ibu Ike Adoe,terima kasih telah memberikan semangat yang luar biasa.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya ini. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan bagi pihak-pihak yang membutuhkannya.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih.

Kupang, Desember 2025

Peneliti,

Maria Magdalena Loudoe

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
SERTIFIKASI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	0
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian.	12
1.4. Manfaat Penelitian.....	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	16
2.1. Kajian Pustaka	16
2.1.1. Kinerja.....	16
2.1.2. Kinerja Pelaku Usaha.....	16
2.1.3. Kompetensi Kewirausahaan.....	22
2.1.4. Perilaku Kerja.....	26
2.1.5. Motivasi Kerja.....	30

2.1.6.	Komitmen Kerja.....	35
2.2.	Penelitian Terdahulu.....	40
2.3.	Kerangka Pikir Penelitian dan Hipotesis	45
2.3.1.	Kerangka Pikir Penelitian	45
2.3.2.	Hipotesis.....	48
BAB III METODE PENELITIAN.....		50
3.1.	Jenis Penelitian	50
3.2.	Waktu dan Lokasi Penelitian.....	50
3.3.	Populasi dan Sampel Penelitian	50
3.4.	Variabel Penelitian ,Indikator dan Definisi Variabel.	51
3.5.	Jenis Data	53
3.6.	Teknik Pengumpulan Data.	53
3.7.	Teknik Analisis Data	54
3.7.1.	Analisis Statistik Deskriptif	54
3.7.2.	Analisis Statistik Inferensial	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		64
4.1.	Hasil Penelitian.....	64
4.1.1.	Gambaran Umum Responden Penelitian	64
4.1.2.	Analisis Statistik Deskriptif	66
4.1.2.1.	Kompetensi Kewirausahaan (X1).....	67
4.1.2.2.	Perilaku Kerja (X2).....	68
4.1.2.3.	Motivasi Kerja (X3).....	69
4.1.2.4.	Komitmen Kerja (X4).....	70

4.1.2.5.	Kinerja Pelaku Usaha (Y)	71
4.2.	Hasil Uji Instrumen Penelitian	72
4.3.	Hasil Uji Asumsi Klasik	79
4.3.1.	Uji Normalitas	79
4.3.2.	Uji Multikolinearitas	81
4.3.3.	Uji Heteroskedastisitas	83
4.3.4.	Analisis Regresi Linear Berganda	84
4.4.	Pengujian Hipotesis	88
4.4.1.	Uji Parsial (Uji t)	89
4.4.2.	Uji Simultan (Uji F)	90
4.4.3.	Koefisien Determinasi (R^2)	91
4.5.	Pembahasan Hasil Analisis	92
4.5.1.	Kompetensi Kewirausahaan Memengaruhi Kinerja Pelaku Usaha	92
4.5.2.	Perilaku Kerja Memengaruhi Kinerja Pelaku Usaha	95
4.5.3.	Motivasi Kerja Memengaruhi Kinerja Pelaku Usaha	97
4.5.4.	Komitmen Kerja Memengaruhi Kinerja Pelaku Usaha	99
4.5.5.	Hasil Uji Simultan	101
4.5.6.	Implikasi Empiris Temuan Penelitian	102
BAB V	PENUTUP	104
5.1.	Kesimpulan	104
5.2.	Saran	106
DAFTAR PUSTAKA		107

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Pelaku Ekonomi Kreatif 3 Sub Sektor Unggulan di NTT.....	6
Tabel 1.2 Jenis Usaha Ekonomi Kreatif dan Jumlah Pelaku Usaha Ekonomi Kreatif Kota Kupang selama 4 tahun terakhir.....	7
Tabel 1.3. Rekapitulasi <i>Casflow</i> Program Saboak Tahun 2025.....	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	40
Tabel 3.1 Definisi konseptual dari variabel-variabel penelitian dan indikator.....	52
Tabel 3.2 Jumlah butir pernyataan tiap variabel	54
Tabel 3.3 Skor dan Kategori berdasarkan Riduwan	55
Tabel 4.1 Lama Usaha Responden	64
Tabel 4. 2 Deskripsi Kompetensi Kewirausahaan	67
Tabel 4. 3 Deskripsi Perilaku Kerja	68
Tabel 4. 4 Deskripsi Motivasi Kerja	69
Tabel 4. 5 Deskripsi Komitmen Kerja	70
Tabel 4. 6 Deskripsi Kinerja Pelaku Usaha.....	71
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Kompetensi Kewirausahaan (X1)	72
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Perilaku Kerja (X2)	73
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Motivasi Kerja (X3)	73
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Komitmen Kerja (X4)	74
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Kinerja Pelaku Usaha (Y).....	74
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian (Item–Total Statistics)	75

Tabel 4.13 Hasil Uji Nonadditivitas Instrumen Menggunakan ANOVA dengan Uji Tukey.....	78
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas menggunakan <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i>	80
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas Model Regresi.....	82
Tabel 4.16 Residual Statistic.....	83
Tabel 4.17 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	85
Tabel 4.18 Hasil Uji Simultan (Uji F) Model Regresi Linear Berganda	87
Tabel 4.19 Koefisien Determinasi (R^2) Model Regresi Linear Berganda.....	88
Tabel 4.20 Hasil uji t.....	89
Tabel 4.21 Hasil Uji Simultan (Uji F)	91
Tabel 4.22 Koefisien Determinasi (R^2).....	92

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Surat Permohonan Izin Penelitian	I
Lampiran II	Keterangan Selesai Penelitian	II
Lampiran III	Kuestioner Penelitian	III
Lampiran IV	Panduan Wawancara	IV
Lampiran V	Frekuensi Jawaban Responden	V
Lampiran VI	Uji Instrumen	VI
Lampiran VII	Uji Asumsi Klasik	VII
Lampiran VIII	Uji Regresi dan Korelasi	VIII