

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA DALAM PERSPEKTIF VALUE
FOR MONEY PADA APBDES TAHUN 2023-2024 DI DESA UMALOR,
KECAMATAN MALAKA BARAT, KABUPATEN MALAKA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana



OLEH

GREGORIA FIRABERTHA NAHAK

33122100

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh tim pembimbing pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana akuntansi.

Kupang, Desember 2025

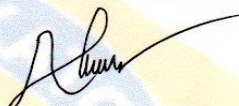
Disetujui oleh

Pembimbing I



Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc
NIDN : 08 120591 01

Pembimbing II



Antonius Y. W. Timuneno, S. Akun, M.S.A
NIDN: 15 310593 01

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi



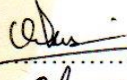
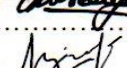
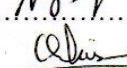
Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc
NIDN: 15 110391 01

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi, Konsentrasi Sektor Publik, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Yang diselenggarakan pada:

Hari / Tanggal : Kamis, 04 Desember 2025
Jam : 10:00 – 12:00 Wita
Tempat : Magister Manajemen
Atas Nama : Gregoria Firabertha Nahak
Nomor Registrasi : 33122100
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- | | | | |
|----------------|---|---|---|
| 1. Ketua | : | Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc | () |
| 2. Sekretaris | : | Antonius Y. W. Timuneno, S. Akun, M.S.A | () |
| 3. Penguji I | : | Dr. Henny A. Manafe, SE, MM | () |
| 4. Penguji II | : | Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc. | () |
| 5. Penguji III | : | Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc | () |

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis


Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN : 08 190667 03

Ketua
Program Studi Akuntansi


Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc
NIDN : 15 110391 01

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Gregoria Firabertha Nahak

No Registrasi : 33122100

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA DALAM PERSPEKTIF VALUE FOR MONEY PADA APBD DESA TAHUN 2023-2024 DI DESA UMALOR, KECAMATAN MALAKA BARAT, KABUPATEN MALAKA

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, 09 Februari 2026



Gregoria Firabertha Nahak

NIM: 33122100

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Aku memilih bertahan, bukan karena hidup selalu mudah, tetapi karena aku percaya Tuhan tidak pernah salah menempatkanku di posisi apapun”

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria atas rahmat dan kasih yang senantiasa menyertai setiap langkah penulis, memberikan kekuatan, perlindungan, serta tuntunan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Bapak Yonatas dan Mama Hilde tercinta, serta saudara-saudari tercinta yang tidak pernah lelah memberikan doa, cinta, nasihat, semangat, serta dukungan selama penulis menempuh pendidikan hingga penyusunan skripsi ini.
3. Diri sendiri, yang telah mampu bertahan hingga skripsi ini selesai, yang berani melawan rasa takut dan khawatir untuk terus melangkah. Terima kasih karena tidak memilih menyerah di tengah proses yang melelahkan, tetap berusaha bangkit saat lelah, dan terus percaya bahwa setiap usaha kecil akan membawa hasil. Perjalanan ini menjadi bukti bahwa dengan ketekunan, kesabaran, dan keyakinan, penulis mampu menyelesaikan satu tahap penting dalam hidup sebagai langkah awal menuju masa depan yang lebih baik.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Analisis Kinerja Keuangan Desa Dalam Perspektif Value For Money Pada APBDes Tahun 2023-2024 Di Desa Umalor, Kecamatan Malaka Barat, Kabupaten, Malaka**”.

Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi salah satu syarat dalam penyelesaian tugas akhir pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, untuk itu penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater rektor Dr. Stefanus Lio, SVD, SPhil., MA dan wakil Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Maria Odriana Veronica Moi, SE, M.Sc. sebagai Pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

5. Bapak Antonius Y. W. Timuneno, S.Akun, M.S.A. sebagai Pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Dr Henny A. Manafe, SE, MM selaku Dosen Penguji I, yang telah meluangkan waktu untuk menguji, memberikan kritik, saran, serta masukan yang membangun guna penyempurnaan skripsi ini.
7. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc selaku Dosen Penguji II, yang telah meluangkan waktu untuk menguji, memberikan kritik, saran, serta masukan yang membangun guna penyempurnaan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen serta pegawai tatausaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas dan sarana lainnya.
9. Ibu Elfiyanti Bria, A.Md.Keb selaku Kepala Desa serta seluruh jajaran Desa Umalor yang telah memberikan izin dan membantu penulis untuk melakukan penelitian ini.
10. Bapak Yonatas dan Mama Hilde tercinta, yang dengan penuh kesabaran, kasih sayang, dan segala pengorbanan selalu menyertai setiap langkah penulis. Di tengah berbagai keterbatasan, kelelahan, dan air mata, doa serta dukungan dari Bapak dan Mama menjadi kekuatan terbesar hingga penulis mampu bertahan dan menyelesaikan skripsi ini.
11. Kaka felix, kaka lis, kaka ri dan kaka gusti yang selalu memberikan motivasi, arahan dan masukan kepada penulis, dan yang selalu ada saat

penulis membutuhkan bantuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.

12. Kepada teman-teman tercinta Malen, Anggi, Eca, Lidya, Diana, Avilla dan juga Diki, yang selalu setia menemani penulis dalam setiap proses yang penuh kelelahan dan kebingungan. Di saat penulis hampir menyerah, kehadiran, perhatian, canda, serta bantuan dari kalian menjadi penguat dan penghibur yang sangat berarti. Terima kasih telah sabar mendengarkan keluh kesah, menguatkan di saat rapuh, dan tidak pernah meninggalkan penulis dalam masa-masa sulit selama penyusunan skripsi ini.

Kupang, Desember 2025

Penulis

ABSTRAK

Gregoria Firabertha Nahak, “**Analisis Pengelolaan Keuangan Desa dalam Perspektif Value for Money pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Tahun 2023–2024 (Studi Kasus Desa Umalor, Kecamatan Malaka Barat, Kabupaten Malaka)**”.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana kinerja keuangan Pemerintah Desa Umalor selama tahun 2023–2024 berdasarkan pendekatan *value for money* serta faktor-faktor yang memengaruhi capaian kinerja keuangan desa. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Pemerintah Desa Umalor menggunakan rasio ekonomis, efisiensi, dan efektivitas, serta mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi pencapaian kinerja tersebut.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif dan kualitatif. Pengumpulan data dilakukan melalui studi dokumentasi berupa APBDes dan Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Desa Umalor tahun 2023–2024 serta wawancara dengan aparatur desa yang terlibat dalam pengelolaan keuangan desa. Analisis data kuantitatif dilakukan melalui perhitungan rasio ekonomis, efisiensi, dan efektivitas berdasarkan konsep *value for money*, sedangkan analisis kualitatif digunakan untuk mendukung penjelasan hasil penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja keuangan Pemerintah Desa Umalor berdasarkan pendekatan *value for money* berbeda pada setiap bidang belanja. Pada Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa, aspek ekonomis pada tahun 2023 berada pada kategori ekonomis dan pada tahun 2024 berada pada kategori kurang ekonomis, dengan efisiensi pada kedua tahun berada pada kategori sangat efisien serta efektivitas berada pada kategori kurang efektif pada tahun 2023 dan tidak efektif pada tahun 2024. Pada Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa, aspek ekonomis berada pada kategori kurang ekonomis pada tahun 2023 dan tidak ekonomis pada tahun 2024, dengan efisiensi yang tetap sangat efisien serta efektivitas berada pada kategori kurang efektif dan tidak efektif. Pada Bidang Pembinaan Masyarakat, aspek ekonomis berubah dari cukup ekonomis pada tahun 2023 menjadi tidak ekonomis pada tahun 2024, dengan efisiensi yang sangat efisien dan efektivitas yang berada pada kategori kurang efektif dan tidak efektif. Pada Bidang Pemberdayaan Masyarakat, aspek ekonomis berada pada kategori ekonomis pada tahun 2023 dan menjadi kurang ekonomis pada tahun 2024, dengan efisiensi yang sangat efisien serta efektivitas yang berada pada kategori kurang efektif. Sementara itu, pada Bidang Penanggulangan Bencana, Keadaan Darurat Desa, dan Mendesak Desa, aspek ekonomis berada pada kategori sangat ekonomis pada tahun 2023 dan berubah menjadi tidak ekonomis pada tahun 2024, dengan efisiensi yang tetap sangat efisien dan efektivitas berada pada kategori kurang efektif. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi bagi pemerintah desa dalam meningkatkan pengelolaan APBDes agar lebih ekonomis, efisien, dan efektif di masa mendatang.

Kata kunci: Kinerja Keuangan Desa, APBDes, Value for Money

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN TEORI.....	13
2.1 Kinerja.....	13
2.2 Pengelolaan Keuangan Desa	20
2.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	22
2.4 Value For Money.....	28
2.5 Penelitian Terdahulu.....	35
2.6 Kerangka Berpikir	38

BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	42
3.2 Jenis dan Sumber Data	42
3.2.1 Jenis Data berdasarkan Sumbernya.....	42
3.2.2 Jenis Data berdasarkan Fungsinya	43
3.3 Teknik Pengumpulan Data	43
3.4 Defenisi Operasional.....	44
3.5 Teknik Analisis Data	45
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN	49
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	49
4.2 Struktur Pemerintah Desa Umalor	50
4.3 Kondisi Kependudukan Desa Umalor.....	52
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	54
5.1 Gambaran Umum Data Penelitian.....	54
5.2 Hasil Penelitian	59
5.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pencapaian Pengelolaan Keuangan ..	92
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	97
6.1 Kesimpulan	97
6.2 Saran.....	98
DAFTAR PUSTAKA.....	101
LAMPIRAN I	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Pendapatan Transfer dan Belanja pada APBDes dan LRA.....	6
Tabel 1.2 Alokasi dan Realisasi Belanja APBDes Desa Umalor Menurut Bidang	8
Tabel 2.1 Kriteria Penilaian Ekonomi	32
Tabel 2.2 Kriteria Penilaian Efisiensi.....	33
Tabel 2.3 Kriteria Penilaian Efektivitas	35
Tabel 2.4 Kajian Empiris.....	36
Tabel 3.1 Defenisi Operasional	45
Tabel 5.1 Rincian Anggaran dan Realisasi Pendapatan Desa Umalor	56
Tabel 5.2 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Perbidang Desa Umaloe..	58
Tabel 5.3 Anggaran dan Realisasi Pendapatan dan Belanja Perbidang Desa .	61
Tabel 5.4 Hasil Presentase Pengukuran Rasio Ekonomis pada APBDes Desa Umalor Tahun 2023-2024 Perbidang Belanja.....	66
Table 5.5 Hasil Presentase Pengukuran Rasio Efisiensi pada APBDes Desa Umalor Tahun 2023-2024 Perbidang Belanja.....	72
Tabel 5.6 Hasil Presentase Pengukuran Rasio Efektivitas pada APBDes Desa Umalor Tahun 2023-2024 Perbidang Belanja.....	80
Table 5.7 Hasil Analisis Pengukuran Value For Money Pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Perbidang Belanja	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	41
Gambar 4.1 Struktur Desa Umalor.....	52