

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA DI DESA RENDE NAO  
KECAMATAN LAMBA LEDA TIMUR KABUPATEN MANGGARAI TIMUR**

**SKRIPSI**

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas  
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Widya Mandira Kupang**



**OLEH**

**MARCELINA YACITA FORTIN**

**NIM : 33120098**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2025**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing skripsi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Januari 2026

Disetujui oleh

Pembimbing I

(Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si)  
NIDN: 0818076101

Pembimbing II

(Adjutrix Maria Irayanti Seran, SE, M.Ak)  
NIDN: 1507089501

Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi

(Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc.)  
NIDN: 1511039101

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 10 Desember 2025  
Jam : 11.00 – 12.00 Wita  
Tempat : Ruangan Kuliah Magister  
Atas Nama : Marcelina Yacita Fortin  
No. Registrasi : 33120098  
Dinyatakan : **LULUS**

### TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si
2. Sekretaris : Auditrix Maria Irayanti Seran, SE., M.Ak
3. Penguji I : Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
4. Penguji II : Susana Purnamasari Baso, SE., M.Ak
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si



### MENYETUJUI:



Dean Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si  
NIDN: 0819066703



Head of Program Studi Akuntansi  
Yustina Akira Nay, SE., M.Acc  
NIDN: 1511139101

#### PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Marcelina Yacita Fortin

Nomor Registrasi : 33120098

Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

#### **ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA DI DESA RENDE NAO KECAMATAN LAMBA LEDA TIMUR KABUPATEN MANGGARAI TIMUR**

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Desember 2025



Marcelina Yacita Fortin

## **MOTTO**

“pencobaan-pencobaan yang kamu alami ialah pencobaan biasa, yang tidak melebihi kekuatan manusia. Sebab Allah setia dan karena itu ia tidak akan membiarkan kamu dicobai melampaui kekuatanmu”

(1 Korintus 10:13)

“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku.”

(Filipi 4:13)

“Tetapi kamu ini, kuatkanlah hatimu, jangan lemah semangatmu, karena ada upah bagi usahamu”

(2 Tawarikh 15:7)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa syukur yang amat terdalam, dengan telah diselesaikannya skripsi ini penulis mempersembahkannya kepada:

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria karena atas penyertaanNya, penulis diberikan kemudahan dalam menghadapi segala kendala selama proses perkuliahan dan proses Penulis Tugas Akhir.
2. Kepada kedua orang tua Ibu Adriana Eusabia Beweng dan Bapa Phipipus L. Garut, yang dengan penuh kesabaran, dukungan Doa, materi dan yang telah mencurahkan seluruh perhatian kepada penulis.
3. Kepada kaka, Rosdi Sumiyanti ,Sonya, Angel Andis dan adik: Intan Sari dan yang selalu menguatkan penulis dalam suka dan duka, yang dijadikan Penulis sebagai motivasi semangat
4. Kepada orang terkasih : Yohanes Vergi Darman yang selalu setia menemani, menguatkan dan membantu penulis pada saat proses penyusunan skripsi ini.
5. Kepada teman-teman kk Ani sobak, Klaudia Indah, Intan Beo, Jesy Adu, dan Getri Iseng yang selalu bersama-sama menyemangati penulis dalam menyusun skripsi

6. Kepada Keluarga besar Squad D Babu yang selalu mendukung penulis dalam menyelesaikan tugas akhir.
7. Almamater Tercinta Universitas Widya Mandira Kupang.

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya dari awal hingga terselesainya penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan keuangan dana desa Di Desa Rende Nao Kecamatan Lamba Leda Timur Kabupaten Manggarai Timur”. Adapun Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan proses pengelolaan keuangan dana desa serta upaya pemerintah desa dalam meningkatkan efektivitas pengelolaan keuangan dana desa di Desa Rende Nao, Kecamatan Lamba Leda Timur, Kabupaten Manggarai Timur.

Penyusunan skripsi ini tidak mungkin terlaksana dengan baik tanpa bantuan dan kerjasama dari berbagai pihak yang terkait. Dalam kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan penelitian ini, khususnya kepada yang terhormat:

1. Pater Dr. Stefanus Lio, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan penulis kesempatan untuk kuliah pada program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan, dan Bapak Dr.Marius Masri.,S.E.M.Si. selaku Wakil Dekan I dan Ibu Angraeny Paridy, SE.M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis.

3. Ibu Yustina A. Nay, SE.,M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
4. Bapak Alfonsus R. Suninono, SE.,M.Ak selaku sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
5. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Adiutrix Maria Irayanti Seran, SE.,M.Ak selaku pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
7. Ibu Dr.M.E. Perseveranda, SE.,M.Si selaku penguji I yang telah memberikan masukan serta saran yang baik kepada penulis.
8. Ibu Susana Purnamasari Baso, SE.,M.Ak selaku penguji II yang telah memberikan penilaian, masukan serta saran yang baik kepada penulis.
9. Bapak dan Ibu Dosen serta pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang dengan tulus membantu penulis dalam membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
10. Kepada Bapak Ferdinandus G. Bagung dan seluruh staf di desa Rende Nao, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
11. Kedua Orang Tua Yang Tercinta Ibu Adriana Eusabia Beweng dan Bapa Phipipus L. Garut, yang telah mendoakan, mendukung dan membantu dalam financial dan non financial kepada Penulis.

12. Kepada kaka: Rosdi Sumiyanti ,Sonya, Angel Andis dan adik: Intan Sari yang selalu mendoakan, mendukung dan membantu dalam financial dan non financial kepada Penulis.
13. Orang terkasih : Yohanes Vergi Darman yang selalu menemani penulis menyusun skripsi
14. Seluruh Keluarga Squad D Babu atas dukungan dan doanya.
15. Teman-teman kk Ani sobak, Klaudia Indah, Intan Beo, Jesy Adu, dan Getri Iseng yang telah memberikan dukungan dan semangat dalam mngerjakan skripsi.
16. Teman Teman Akuntansi Kelas B Angkatan Tahun 2020 yang telah memberikan semangat dan dukungan untuk Penulis.

Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terimakasih atas doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis. Sesungguhnya ucapan terima kasih ini apabila disebut satu persatu, halaman demi halaman tidak akan pernah cukup, oleh karena itu peneliti memohon maaf. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan karena berbagai keterbatasan yang dimiliki oleh peneliti, Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran dari pembaca. Akhir kata Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat maupun wawasan bagi semua pihak yang membutuhkan tanpa terkecuali.

Kupang, Desember2025

Penulis

## ABSTRAK

Skripsi ini di tulis oleh Marcelina Yacita Fortin, NIM: 33120098, dengan judul skripsi “**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA DI DESA RENDE NAO KECAMATAN LAMBA LEDA TIMUR KABUPATEN MANGGARAI TIMUR** “, dibimbing oleh Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si sebagai Pembimbing I dan Ibu Adiutrix Maria Irayanti Seran, SE.,M.Ak sebagai pembimbing II

Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu, Bagaimana proses pengelolaan keuangan dana desa di Desa Rende Nao, Kecamatan Lamba Leda Timur Kabupaten Manggarai Timur?, Apa saja Upaya yang dilakukan oleh pemerintah desa dalam meningkatkan evektivitas pengelolaan keuangan dana desa di desa Rende Nao, Kecamatan Lamba Leda Timur Kabupaten Manggarai Timur?. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan proses pengelolaan keuangan dana desa serta upaya pemerintah desa dalam meningkatkan efektivitas pengelolaan keuangan dana desa di Desa Rende Nao, Kecamatan Lamba Leda Timur, Kabupaten Manggarai Timur. Fokus penelitian diarahkan pada kesesuaian tahapan pengelolaan keuangan dana desa yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban sesuai dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018, serta pada tingkat partisipasi masyarakat dalam pengelolaan keuangan dana desa.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data yang digunakan dalam penelitian ini terdiri atas data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh melalui wawancara mendalam dengan informan utama, yaitu Kepala Desa, Sekretaris Desa, dan Kepala Urusan Keuangan. Data sekunder diperoleh melalui dokumentasi berupa APBDes, laporan realisasi anggaran, dan dokumen pendukung lainnya. Teknik analisis data dilakukan melalui tahapan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan dana desa di Desa Rende Nao telah dilaksanakan sesuai dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 yang meliputi tahapan perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban. Tahap perencanaan dilakukan melalui Musyawarah Dusun dan Musyawarah Desa sebagai dasar penyusunan APBDes; tahap pelaksanaan dilaksanakan sesuai dengan program yang telah ditetapkan; tahap penatausahaan dilakukan melalui pencatatan transaksi keuangan desa; tahap pelaporan dilakukan melalui penyusunan laporan realisasi anggaran; dan tahap pertanggungjawaban dilaksanakan melalui penyampaian laporan kepada pemerintah dan masyarakat. Meskipun demikian, pada beberapa tahapan masih ditemukan kendala terkait ketepatan waktu administrasi, kelengkapan dokumen pendukung, serta tingkat partisipasi masyarakat yang belum sepenuhnya optimal.

Saran penelitian ini agar pemerintah Desa Rende Nao meningkatkan ketepatan waktu administrasi keuangan desa, melengkapi dan menertibkan dokumen pendukung penggunaan Dana Desa, serta memperkuat sistem pencatatan dan pelaporan keuangan. Selain itu, pemerintah desa juga disarankan untuk meningkatkan transparansi dan komunikasi dengan masyarakat, mendorong partisipasi aktif masyarakat dalam setiap tahapan pengelolaan keuangan dana desa, serta meningkatkan kapasitas dan profesionalisme aparatur desa melalui pelatihan dan pendampingan berkelanjutan, sehingga pengelolaan keuangan dana desa dapat berjalan lebih efektif, transparan, dan akuntabel.

**Kata Kunci: Pengelolaan keuangan dana desa, Permendagri Nomor 20 Tahun 2018, Efektivitas.**

## DAFTAR ISI

|                                             |             |
|---------------------------------------------|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                  | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>              | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>             | <b>iii</b>  |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b> | <b>iv</b>   |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>           | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                  | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                        | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                     | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                   | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                  | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>              | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....                    | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                   | 8           |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                 | 8           |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                | 8           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>        | <b>9</b>    |
| 2.1 Dana Desa .....                         | 9           |
| 2.2 Pengelolaan keuangan dana desa .....    | 12          |
| 2.3 Penelitian Terdahulu.....               | 16          |
| 2.4 Kerangka Berpikir .....                 | 20          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>      | <b>23</b>   |
| 3.1 Tempat dan waktu penelitian .....       | 23          |

|                                                                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.2 Jenis Data .....                                                                                                 | 23        |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data .....                                                                                    | 24        |
| 3.4 Definisi Operasional Variabel .....                                                                              | 24        |
| 3.5 Teknik Analisis Data .....                                                                                       | 25        |
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN .....</b>                                                                   | <b>27</b> |
| 4.1 Sejarah Desa Rende Nao .....                                                                                     | 27        |
| 4.2 Kondisi Sosial Budaya Desa .....                                                                                 | 29        |
| 4.3 Kondisi Ekonomi Desa.....                                                                                        | 33        |
| 4.4 Kondisi Sarana dan Prasarana Pemerintah Desa .....                                                               | 34        |
| 4.5 Kondisi Pemerintah Desa .....                                                                                    | 37        |
| <b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>                                                                    | <b>43</b> |
| 5.1 Gambaran Umum Data penelitian .....                                                                              | 43        |
| 5.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....                                                                             | 44        |
| 5.2.1 Proses Pengelolaan keuangan dana desa di Desa Rende Nao .....                                                  | 44        |
| 5.2.2 Upaya Pemerintah Desa Dalam meningkatkan Efektivitas<br>Pengelolaan keuangan dana desa di Desa Rende Nao ..... | 76        |
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b>                                                                                          | <b>90</b> |
| 6.1 Kesimpulan .....                                                                                                 | 90        |
| 6.2 Saran.....                                                                                                       | 91        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                                                           | <b>93</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                                                                                 | <b>95</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Tabel anggaran Dana Desa 2021-2023 .....                              | 5  |
| Tabel 2.1 Pelitian Terdahulu .....                                              | 16 |
| Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jumlah Jenis Kelamin .....                | 29 |
| Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Struktur Usia .....                       | 29 |
| Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Tamat sekolah berdasarkan<br>tingkat Pendidikan ..... | 31 |
| Tabel 4.4 Jumlah Penduduk berdasarkan agama.....                                | 32 |
| Tabel 4.5 Jumlah Penduduk berdasarkan Mata pencaharian .....                    | 34 |
| Tabel 4.6 Susunan Organisasi .....                                              | 39 |
| Tabel 4.7 Badan Permusyawaratan Desa .....                                      | 39 |
| Tabel 5.1 Data Semua Informan Pada Desa Rende Nao .....                         | 44 |
| Tabel 5.2 Tabel Kesesuaian Pengelolaan keuangan dana desa .....                 | 65 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....                             | 22 |
| Gambar 4.1 Topografi Desa Rende Nao .....                      | 28 |
| Gambar 4.2 Struktur Organisasi Desa.....                       | 38 |
| Gambar 4.3 Struktur Organisasi Badan Permusyawaratan Desa..... | 40 |