

**PENERAPAN PRINSIP GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG)
DALAM PENGELOLAAN KOPERASI RANAKA SEJAHTERA BERSAMA
KOTA KUPANG**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik Pada
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH

**YOHANES YUVENTUS MBOUK
42122042**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Naskah skripsi dengan judul “Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* Dalam Pengelolaan Koperasi Ranaka Sejahtera Bersama di Kupang”

Disusun Oleh :

Yohanes Yuventus Mbouk
42122042

Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji

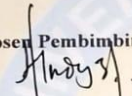
Pada Tanggal

Pada Tanggal 8 Desember 2025

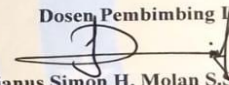
Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Susunan Dewan Penguji

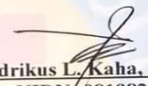
Dosen Pembimbing I


Dr. Indriyati, SIP, M.Si
NIDN: 0807057601

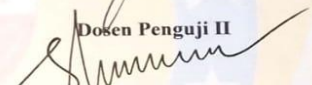
Dosen Pembimbing II


Kristianus Simon H. Molan S.Sos., M.A.P
NIDN: 15130338901

Dosen Penguji I


Hendrikus L. Kaha, S.IP., M.Si
NIDN: 0819827901

Dosen Penguji II


Yasinta Yumianto Palan Peten S. Sos.M.Si
NIDN: 0808067802

Dinyatakan Telah Lulus Program Studi Administrasi Publik

Tanggal 8 Desember 2025


Dr. Indriyati, SIP, M.Si
NIDN: 0807057601

LEMBAR PENGESAHAN

Kupang, Desember 2025

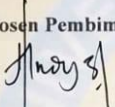
Naskah skripsi dengan judul “Penerapan Prinsip *Good Corporate Govenance* Dalam Pengelolaan Koperasi Ranaka Sejahtera Bersama di Kupang”

Diajukan oleh :

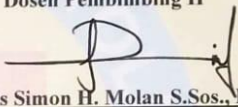
Yohanes Yuventus Mbouk
NIM 42122042

Dipriksa Oleh:

Dosen Pembimbing I


Dr. Indriyati, SIP, M.SI
NIDN: 0807057601

Dosen Pembimbing II


Kristianus Simon H. Molan S.Sos., M.A.P
NIDN: 15130338901

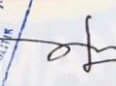
Disetujui Oleh :

Ketua Program Studi Administrasi Publik


Dr. Indriyati, SIP, M.SI
NIDN: 0807057601

Disahkan Oleh :

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik


P. Yoseph Riag, SVD., S.Fil., M.I. Kom
NIDN: 1505118601



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Web: <https://www.unwira.ac.id/> Email: unwirafrisip@gmail.com

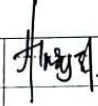
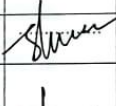
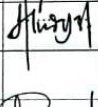
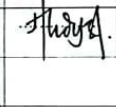
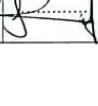
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Senin Tanggal 08 Bulan Desember Tahun 2025 Pukul 10.00 WITA** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Yohanes Yuventus Mbouk
NIM : 42122042
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"PENERAPAN PERINSIP GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG) DALAM PENGELOLAAN KOPERASI RANAKA SEJAHTERA BERSAMA KOTA KUPANG"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1	Ketua	:	Dr. Indriyati, S.IP.,M.Si		
2	Sekretaris	:	Kristianus Simon H. Molan, S.Sos.,M.A.P		
3	Penguji Materi I	:	Hendrikus Likusina Kaha, S.IP.,M.Si		
4	Penguji Materi II	:	Yasinta Yunrianto Palan Peten, S.Sos.,M.Si		
5	Penguji Materi III	:	Dr. Indriyati, S.IP.,M.Si		
6	Pembimbing I	:	Dr. Indriyati, S.IP.,M.Si		
7	Pembimbing II	:	Kristianus Simon H. Molan, S.Sos.,M.A.P		

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I =
Penguji II =
Penguji III =
=
= 6.67

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

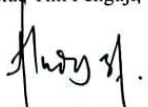
Hasil Ujian Ulang



Mengesahkan :
P. Yuseph Riang, SVD, S.Fil., M.L.Kom
NIDN: 1505118601

Kupang, 08 Desember 2025

Ketua Tim Penguji,


Dr. Indriyati, S.IP.,M.Si
NIDN: 0807057601

PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yohanes Yuventus Mbouk

NIM : 42122042

Program Studi : Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

PENERAPAN PRINSIP GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG) DALAM PENGELOLAAN KOPERASI RANAKA SEJAHTERA BERSAMA KOTA KUPANG

Adalah benar- benar karya saya sendiri dan apabila di kemudian hari ditemukan unsur- unsur plagiatisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang- undangan yang berlaku.

Kupang, Desmber 2025

Pe:



Yohanes Yuventus Mbouk

MOTTO

Success does not come easily, but through hard work, perseverance, and prayer.

”Kesuksesan Tidak Datang Dengan Mudah, Tetapi Melalui Kerja Keras, Ketekunan, Dan Doa.”

Sumber: Nilai Kehidupan (Life Values)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, skripsi ini saya dedikasikan kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, baik secara moril maupun material, selama saya menempuh pendidikan dan menyelesaikan masa studi pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Administrasi Publik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Skripsi ini secara khusus kepada persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, yang senantiasa memberikan doa yang tiada henti, kasih sayang, pengorbanan, serta dukungan baik secara moral maupun material, sehingga menjadi sumber kekuatan dan motivasi utama bagi saya dalam menyelesaikan masa studi dan penyusunan skripsi ini.
2. Keluarga besar, yang selalu memberikan perhatian, semangat, dan motivasi kepada saya dalam setiap proses perjuangan, sehingga saya mampu bertahan dan terus berusaha hingga menyelesaikan studi dengan baik.
3. Dosen pembimbing dan seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik, yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu pengetahuan yang sangat berharga dan berarti bagi saya selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini
4. Teman-teman seperjuangan, yang telah menemani, mendukung, dan berbagi pengalaman serta kebersamaan selama masa studi, sehingga memberikan semangat dan motivasi bagi saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, rahmat, dan penyertaan-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penerapan Prinsip Good Corporate Governance (GCG) dalam Pengelolaan Koperasi Ranaka Sejahtera Bersama Kota Kupang” dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk mengkaji serta mendeskripsikan penerapan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG) yang meliputi transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran dalam pengelolaan Koperasi Ranaka Sejahtera Bersama Kota Kupang. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai keterbatasan, baik dari segi pengetahuan, pengalaman, maupun kemampuan penulis. Oleh karena itu, skripsi ini dapat terselesaikan berkat dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Pater Dr. Stefanus Lio, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta seluruh jajarannya.
2. Pater Yoseph Riag, SVD.,S.Fil.,M.I.Kom selaku dekan FISIP Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

3. Ibu Dr. Indriyat, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik juga sebagai Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing serta memberikan arahan kepada saya selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Kristianus Simon H. Molan, S.Sos., M.AP selaku Dosen Pembimbing II, yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing serta memberikan arahan kepada saya selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Hendrikus L. Kaha, S.IP., M.Si selaku Penguji I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan kritik, saran, serta masukan yang sangat berharga demi penyempurnaan skripsi ini.
6. Ibu Yasinta Yunrianto Palan Peten S. Sos.M.Si selaku Dosen Penguji II yang dengan penuh kesabaran telah memberikan arahan, saran, dan motivasi kepada saya dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman akademik kepada saya selama masa perkuliahan.
8. Pimpinan, pengurus, dan anggota Koperasi Simpan Pinjam Ranaka Sejahtera Bersama Kota Kupang yang telah memberikan kesempatan, data, serta informasi yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
9. Orang tua, keluarga, serta teman-teman yang senantiasa memberikan doa, motivasi, dan dukungan moral kepada saya.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya ilmiah ini. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya di bidang administrasi publik, maupun sebagai bahan masukan bagi pengelolaan koperasi agar lebih profesional dan berkelanjutan.

Kupang, Januari 2026

Penulis

Yohanes Y. Mbouk

ABSTRAK

Studi ini berupaya menguraikan implementasi kaidah tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance/GCG) dalam manajemen Koperasi Simpan Pinjam Ranaka Sejahtera Bersama yang berlokasi di Kota Kupang. Aspek-aspek GCG yang menjadi fokus analisis mencakup keterbukaan, pertanggungjawaban, kapasitas menanggapi, kemandirian, serta keseimbangan. Pendekatan penelitian yang diadopsi adalah kualitatif dengan corak deskriptif. Metode pengumpulan data meliputi wawancara mendalam, observasi, serta pengumpulan dokumen. Analisis data mengikuti kerangka Miles dan Huberman, yang terdiri dari penyusutan data, penyajian data, dan perumusan kesimpulan. Temuan penelitian mengindikasikan bahwa eksekusi prinsip-prinsip GCG di Koperasi Ranaka Sejahtera Bersama masih memerlukan peningkatan agar mencapai efektivitas maksimal. Prinsip transparansi dan akuntabilitas telah diimplementasikan melalui pelaksanaan Rapat Anggota Tahunan (RAT) serta penyajian laporan keuangan. Kendati demikian, keterbatasan masih teramati dalam hal diseminasi informasi kepada seluruh anggota. Prinsip pertanggungjawaban dan kemandirian juga telah diupayakan penerapannya, namun menghadapi hambatan terkait sumber daya manusia dan efektivitas pengawasan internal. Di samping itu, prinsip keadilan dalam memperlakukan anggota belum terealisasi secara menyeluruh, khususnya dalam pengelolaan dana simpanan dan pinjaman. Berdasarkan temuan ini, penelitian menyimpulkan bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) di Koperasi Ranaka Sejahtera Bersama memerlukan penguatan. Penguatan tersebut dapat dicapai melalui peningkatan kapabilitas pengurus, implementasi pengawasan internal yang lebih efektif, serta peningkatan partisipasi aktif anggota demi mewujudkan tata kelola koperasi yang profesional, transparan, dan berkesinambungan.

Kata kunci: *Good Corporate Governance*, tata kelola, Koperasi Ranaka Sejahtera Bersama.

ABSTRACT

This research endeavors to outline the application of Good Corporate Governance (GCG) principles within the operational framework of the Ranaka Sejahtera Bersama Savings and Loan Cooperative, situated in Kupang City. The specific GCG tenets under consideration encompass transparency, accountability, responsibility, independence, and equity. The investigation utilized a qualitative methodology, adopting a descriptive research design. Data acquisition involved detailed interviews, observational methods, and the examination of pertinent documents. Subsequently, data analysis was performed utilizing the Miles and Huberman model, comprising data reduction, data presentation, and the formulation of conclusions. The findings suggest that the execution of GCG principles at the Ranaka Sejahtera Bersama Cooperative has not yet attained full effectiveness. While transparency and accountability have been addressed through mechanisms such as the Annual Members Meeting (RAT) and financial statements, challenges persist in ensuring comprehensive information dissemination to all cooperative members. The concepts of accountability and autonomy have been put into practice; however, their effectiveness is hampered by a shortage of personnel and inadequate internal oversight. Concurrently, the principle of equity has not been uniformly enforced, notably in the administration of member deposits and the allocation of loans. In light of these observations, the research posits that to bolster the application of Good Corporate Governance (GCG) at the Ranaka Sejahtera Bersama Cooperative, it is imperative to augment managerial expertise, refine internal control systems, and foster greater engagement from members to ensure professional, transparent, and enduring cooperative management.

Key terms: Good Corporate Governance, Governance (or Cooperative Governance), Ranaka Sejahtera Bersama Cooperative

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II LANDASAN KONSEP TUAL.....	10
2.1. Peneliti Terdahulu	10
2.2. Konsep Good Corporate Governance (GCG).....	11
2.2.1 . Pengertian Good Corporate Governance (GCG)	13
2.2.2. Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance (GCG)	15
2.2.3. Penerapan GCG pada koperasi	18
2.2.4. Dampak Penerapan GCG terhadap Keberlangsungan koperasi.....	20
2.3 Pengertian Koperasi	22

2.3.1 Karakteristik Koperasi	24
2.3.2 Peran Koperasi dalam Perekonomian Rakyat.....	25
2.4. Tujuan dan Fungsi Koperasi	26
2.5 Prinsip-Prinsip Koperasi	28
2.6. Agency Theory (Jensen & Meckling, 1976)	29
2.6.1 Transparansi	31
2.6.2 Akuntabilitas	32
2.6.3 Responsibilitas	33
2.6.4 Independensi	34
2.6.5 Kewajaran	36
2.7. Kerangka berpikir	37
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1 Jenis Penelitian	39
3.2 Lokasi Penelitian.....	39
3.3 Fokus Penelitian.....	40
3.4 Informan Penelitian.....	42
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	44
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.7. Teknik Analisis Data	47
BAB IV DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN.....	50
4.1 Sejarah Singkat Kopersai Ranaka Sejahtera Bersama (KSP)	
Kota Kupang	50

4.2 Letak Geografis Kantor Kopersai Ranaka (KSP) Sejahtera Bersama	53
4.2.1 Luas Wilayah	54
4.3. Profil KSP Ranaka	54
4.4 Visi, Misi Koperasi Simpan Pinjam Ranaka Sejahtera Bersama	57
4.5 Uraian Umum Koperasi Ranaka Sejahtera Bersama Kota Kupang	58
4.6 Struktur Organisasi	59
4.7 Uraian Tugas Dan Struktur KSP Ranaka Sejahtera Bersama	60
4.7.1 Bidang Pengawasan	62
4.8 Data Status Pegawai dan Jumlah Pegawai	63
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	69
5.1 Hasil Penelitian	71
5.1.1 Transparansi (Transparency)	71
5.1.2 Akuntabilitas (Accountability)	78
5.1.3. Responsibilitas (Responsibility)	84
5.1.4. Independensi (Independency)	91
5.1.5 Kewajaran (Fairness)	97
5.2 Pembahasan	102
5.2.1 Transparansi (Transparency)	103
5.2.2. Akuntabilitas (Accountability)	105
5.2.3. Responsibilitas (Responsibility)	107
5.2.4 Independensi (Independency)	109
5.2.5. Kewajaran (Fairness)	111

BAB VI PENUTUP	114
6.1. Kesimpulan	114
6.2 Saran	117
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN	124

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahuli.....	10
Tabel 3.1. Fokus penelitian	38
Tabel 3.3. Informan Penelitian	40
Tabel 3.4. Data Status Pegawai Dan Jumlah Pegawai KSP Sejahtera Bersama	60
Tabel 4.1. Data Pegawai KSP Ranaka Sejahtera Bersama.....	62
Tabel 4.2. Keanggotaan S/D.....	83
Tabel 4.3 Bidang Usaha	85
Tabel 4.4 Rapat Anggota Tahunan.....	84
Tabel 4.5 Kerja Sama	84
Tabel 4.6 Rencana Penerimaan Dan Pendapatan	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	52
Gambar 4.1 Letak Geografis	52
Gambar 4.2 Profil Kantor Koperasi Ranaka Simpan Pinjam.....	55
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Koperasi Simpan Pinjam.....	52
Gambar 5.1 Rapat Anggota Tahunan KSP	75
Gambar 5.2 Buku Laporan Tahunan KSP	76
Gambar 5.3 Sosialisasi RAT Di Media	76
Gambar 5.4 Whatshapp Grup Koperasi	77
Gambar 5.5 Dokumen ART/SHU Koperasi Ranaka	77
Gambar 5.6 Laporan Keuangan KSP	72
Gambar 5.7 Dokumen ART/SHU Koperasi Ranaka	83