

**ANALISIS KINERJA ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA
DAERAH (APBD) PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN KUPANG**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis**



OLEH

MARIA ANGELA MADA
NIM : 33121030

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

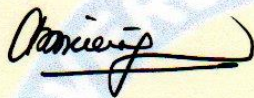
LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh tim pembimbing pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Desember 2025

Disetujui oleh

Pembimbing I



Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
NIDN : 08 040764 01

Pembimbing II



Antonius Y. W. Timuneno, S.Akun., M.S.A
NIDN: 15 240694 01

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi



Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc
NIDN: 15 110391 01

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi, Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Yang diselenggarakan pada:

Hari / Tanggal : Selasa, 09 Desember 2025
Jam : 12:00 – 14:00 Wita
Tempat : Magister Manajemen
Atas Nama : Maria Angela Mada
Nomor Registrasi : 33121030
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Henny A. Manafe , SE, MM
2. Sekretaris : Antonius Y. W. Timuneno, S. Akun, M.S.A
3. Penguji I : Beatrix Yunarti Manehat, SE, M.S.A
4. Penguji II : Kristina Wada Betu, SST. Pa, M.Ak
5. Penguji III : Dr. Henny A. Manafe , SE, MM

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN: 08 190667 03

Ketua
Program Studi Akuntansi

Kristina Alfira Nay, SE., M.Acc
NIDN: 15 110391 01

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Maria Angela Mada

No Registrasi : 33121030

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS KINERJA ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD) PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN KUPANG

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Desember 2025



Maria Angela Mada
NIM : 33121030

MOTTO

**“Dan apa saja yang kamu minta dalam doa dengan penuh kepercayaan,
kamu akan menerimanya”**

(Matius 21:22)

**“Sesulit apapun prosesmu, Tuhan tidak akan pernah biarkan kamu
melewatinya sendiri berdoa dan teruslah berusaha”**

(Rizky Maryaningsih)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang telah memberikan rahmat serta kemudahan, pertolongan-Nya dan selalu senantiasa mengiringi langkah dan masa depan penulis yang penuh harapan.
2. Kedua orang tuaku tercinta Bapak Stefanus Baru dan Mama Yuli Evilina Ade, yang telah memberikan doa, dukungan, cinta, dan pengorbanan yang tak ternilai. Terimakasih telah menjadi cahaya dalam setiap kegelapan, menjadi penopang disaat rapuh, menjadi alasan terbesarku untuk terus berjuang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul ‘Analisis Kinerja Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah (APBD) Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang ’ Skripsi ini dibuat untuk memenuhi syarat kelulusan dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Dalam menyelesaikan proposal ini, banyak pihak secara langsung maupun tidak langsung ikut terlibat membantu baik secara moril maupun material. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Stefanus Lio, SVD., S.Fil., M.A selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Dr. Marius Masri, S.E., M.Si dan Anggraeny Paridy, S.E., M.Si selaku Wakil Dekan I dan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc dan Bapak Alfonsus Rodriques Suminono, SE., M.Ak selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Ibu Dr. Henny A. Manafe, S.E.,MM dan Bapak Antonius Y. W. Timuneno, SE., M.S.A selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah mengorbankan tenaga, waktu,

dan pikiran untuk melakukan pengarahannya dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

6. Ibu Beatrix Yunarti Manehat, SE, M.S.A dan Ibu Kristina Wada Betu, SST.Pa, M.Ak selaku penguji I dan penguji II yang telah memberikan penilaian, masukan serta saran yang baik kepada penulis
7. Bapak Rudi Welhelmus Sailan, SE, MM, Kepala Subbagian Umum dan Kepegawaian, yang telah memberikan izin dan data kepada penulis untuk melakukan penelitian; dan Bapak Noldi Riwu Kana, S.Si, sebagai Analis Keuangan Pemerintah Pusat dan Daerah Alih-Pertama di Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kupang, yang telah membantu dan memberikan informasi demi kelancaran skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu dosen serta pegawai tata usaha Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
9. Teristimewa untuk keluarga tercinta, Bapak Stefanus Baru, Mama Yuli Evilina Ade, Kakak-kakak tersayang Doncy Jebaru dan Oby Jebaru, beserta seluruh keluarga besar yang selalu menjadi rumah terhangat setiap langkah hidup penulis. Terimakasih yang tak terhingga atas cinta tanpa syarat, doa yang tak pernah putus, serta keyakinan yang begitu besar terhadap setiap pilihan dan mimpi-mimpi penulis.
10. Sahabat-sahabat tersayang Mona abi, Tasya ximenes Vina men, Nona lawalata, Izta fontez yang selalu setia mendukung, menghibur, dan mendengarkan keluh kesah penulis hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

11. Sahabat-sahabat tercinta Angel mooy, Jesica Prisilya, Afril lende, dan Sela teku yang selalu senantiasa mendukung, menyemangati, dan menemani penulis dalam keadaan sulit maupun senang, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.

Penulis menyadari bahwa penulisan Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, segala saran yang bersifat membangun sangat diharapkan oleh penulis untuk kesempurnaan penulisan ini.

Kupang January , 2026

Penulis

ABSTRAK

Maria Angela Mada Nim 33121030 dengan judul skripsi “Analisis Kinerja Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah (APBD) Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang”. Dibawah bimbingan Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE., MM dan Bapak Antonius Y. W. Timuneno, S.A., M.S.A.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana kinerja belanja daerah kabupaten kupang dilihat dari capain realisasi terhadap anggaran pada tahun 2022- 2023. (2) Apa implikasi over realisasi pembiayaan daerah terhadap efektivitas perencanaan anggaran. (3) Faktor-faktor yang mempengaruhi ketidaksesuaian antara perencanaan anggaran dan realisasi pada komponen belanja dan pembiayaan daerah Kabupaten Kupang. Tujuan penelitian (1) Untuk Menganalisis kinerja belanja daerah Kabupaten Kupang berdasarkan tingkat realisasi anggaran pada tahun 2022-2023. (2) Mengkaji implikasi over realisasi pembiayaan daerah terhadap efektivitas perencanaan anggaran di Kabupaten Kupang. (3) Mengidentifikasi dan menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi ketidaksesuaian antara perencanaan anggaran dan realisasi pada komponen belanja dan pembiayaan daerah Kabupaten Kupang.

Metode penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dan kualitatif, dengan data kuantitatif dari laporan realisasi APBD dan data kualitatif dari wawancara serta studi dokumentasi di BPKAD Kabupaten Kupang, dianalisis melalui rasio kemandirian, rasio efektivitas pendapatan, rasio efesiensi belanja.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendapatan daerah dikelola secara efektif, namun belanja daerah belum optimal akibat ketidaksesuaian perencanaan dan realisasi, over-realisasi pembiayaan yang menunjukkan lemahnya perencanaan dan pengendalian, serta faktor-faktor seperti kapasitas aparatur, perubahan prioritas kebijakan, dan kondisi ekonomi-birokrasi daerah.

Saran bagi Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang meliputi peningkatan kualitas perencanaan anggaran yang realistis, penguatan pengawasan dan evaluasi, optimalisasi koordinasi antarorganisasi, peningkatan kapasitas sumber daya manusia, serta transmisi pendapatan asli daerah untuk mengurangi ketergantungan pembiayaan dan mewujudkan pengelolaan APBD yang efektif, efisien, dan berkelanjutan.

Kata kunci: Kinerja APBD, Pendapatan Daerah, Belanja Daerah, Pembiayaan Daerah, Keuangan daerah.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Keuangan Daerah	9
2.1.2 Pendapatan Daerah	10
2.1.3 Belanja Daerah	11
2.1.4 Pembiayaan Daerah	16
2.1.5 Kinerja Keuangan Daerah	16
2.2 Penelitian Terdahulu.....	21
2.3 Kerangka Pemikiran.....	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	27

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	27
3.2 Jenis dan Sumber Data	27
3.3 Teknik Pengumpulan Data	35
3.4 Defenisi Oprasional Variabel	29
3.5 Teknik Analisis Data.....	30
BAB IV GAMBARAN BADAN PENGELOLA KEUANGAN	
DAN ASET DAERAH	34
4.1 Gambaran objek penelitian.....	34
4.2 Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi BPKAD	35
4.3 Tugas Jabatan.....	38
4.3.1 Kepala Badam keuangan dan aset daerah	38
4.3.2 Sekretaris	38
4.3.3 Kepala Sub bagian umum dan kepegawaian.....	38
4.3.4 Bidang penganggaran dan pelaporan	38
4.3.5 Perbendaharaan	38
4.3.6 Bidang perencanaan dan penatausahaan Aset.....	39
4.3.7 Bidang dan pemanfaatan dan pengamanan aset	39
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	40
5.1 Gambaran Data Penelitian.....	44
5.2 Hasil Penelitian	41
5.2.1 Kinerja Belanja Daerah Kabupaten Kupang Dilihat Dari Capaian.....	41
5.2.2 Implikasi Over Realisasi Pembiayaan DaerTerhadap Efektivitas Perencanaan Anggaran	54
5.2.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Ketidaksesuaian Perencanaan Anggaran Dan Realisasi Pada Komponen Belanja Dan Pembiayaan Daerah Kabupaten Kupang	57
5.3 Analisis Dan Pembahasan	59

BAB VI PENUTUP	63
5.1 Kesimpulan	63
5.2 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA.....	65
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Anggaran dan Realisasi Kabupaten Kupang Tahun 2022-2023	4
Tabel 2.2 Kategori Rasio Kemandirian Keuangan Daerah.....	19
Tabel 2.3 Kategori Rasio Efektivitas Pendapatan	20
Tabel 2.4 Kategori Rasio Efisiensi Belanja	20
Tabel 2.5 Kategori Rasio Pertumbuhan PAD/Belanja.....	21
Tabel 2.6 Kategori Rasio Belanja Modal Terhadap Total Belanja	21
Tabel 2.7 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 3.1 Definisi Variabel.....	30
Tabel 3.2 Kategori Rasio Kemandirian Keuangan Daerah.....	32
Tabel 3.3 Kategori Rasio Efektivitas Pendapatan	32
Tabel 3.4 Kategori Rasio Efisiensi Belanja	32
Tabel 3.5 Kategori Rasio Pertumbuhan PAD/Belanja.....	33
Tabel 3.6 Kategori Rasio Belanja Modal Terhadap Total Belanja	33
Tabel 5.1 laporan anggaran dan realisasi belanja daerah kabupaten kupang	42
Tabel 5.2 laporan anggaran dan realisasi pendapatan daerah kabupaten kupang	44
Tabel 5.3 Anggaran dan realisasi pendapatan asli daerah dan pendapatan Tahun 2022	46
Tabel 5.4 Tabel Rasio Efektivitas Pendapatan Kabupaten Kupang Tahun 2022 dan 2023	49
Tabel 5.5 Anggaran dan realisasi pendapatan asli daerah dan pendapatan Tahun 2022	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	26
Gambar 4.1 Struktur organisasi BPKAD	37