

**ANALISIS KONSISTENSI PERENCANAAN DAN
PENGANGGARAN DI DESA GEKENG DERAN
KECAMATAN TANJUNG BUNGA
KABUPATEN FLORES TIMUR
TAHUN 2023 - 2024**



SKRIPSI

Sebagai Persyaratan
Mencapai Derajat Strata Satu (S1)

Oleh :

Fridolinus Bassa Tukan
NIM : 31121037

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBARAN PENGESAHAN
ANALISIS KONSISTENSI PERENCANAAN DAN
PENGANGGARAN DI DESA GEKENG DERAN
KECAMATAN TANJUNG BUNGA
KABUPATEN FLORES TIMUR
TAHUN 2023 - 2024

Oleh

Fridolinus Bassa Tukan
NIM : 31121037

Telah Disetujui
Oleh

Dosen Pembimbing I


Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN : 0819066703
Tanggal :

Dosen Pembimbing II


Adriaan Ketmoen, S.E., MM
NIDN : 0812098901
Tanggal :

Mengetahui
Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan


Adriaan Ketmoen, SE, MM
NIDN : 0812098901
Tanggal :

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 16 Desember 2025
Jam : 10.00 – 12.00 WITA
Tempat : *Conference Room*
Atas Nama : Fridolinus Bassa Tukan
No. Registrasi : 31121037
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
2. Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE., MM
3. Penguji I : Dr. Marius Masri, SE., M.Si
4. Penguji II : Enike T. Yustin Dima, SE., ME
5. Penguji III : Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si

(...
(...
(...
(...
(...)

MENGETAHUI

Dekan

Fakultas Ekonomika dan Bisnis



Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN: 0819066703

Ketua

Program Studi Ekonomi Pembangunan



Adrianus Ketmoen, SE, MM
NIDN: 0812098901

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Fridolinus Bassa Tukan

No Registrasi : 31121037

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/Ekonomi pembangunan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS KONSISTENSI PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN DI DESA GEKENG DERAN KECAMATAN TANJUNG BUNGA KABUPATEN FLORES TIMUR TAHUN 2023 - 2024

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Desember 2025



Fridolinus Bassa Tukan

MOTTO

"Mau apapun cobaannya saya akan mencobanya sampai saya mendapatkan apa yang saya mau"

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur kepada Tuhan Yesus, saya persembahkan salah satu karya terbaik dalam hidup saya kepada:

1. Almarhum Bapak Yonas Buto Tukan
2. Mama Agnes Kidi
3. Kakak Gaspar Polo Tukan dan Marianus Sasi Atu Tukan
4. Semua keluarga besar dari suku Tukan dan Nunang
5. Diri sendiri yang mau berjuang untuk sampai di titik ini

ABSTRAK

Penelitian ini disusun oleh Fridolinus Bassa Tukan (31121037), mahasiswa Program Studi Ekonomi Pembangunan, di bawah bimbingan Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si sebagai pembimbing I dan Adrianus Ketmoen, SE., MM sebagai pembimbing II. Penelitian ini mengangkat judul *“Analisis Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran di Desa Gekeng Deran Kecamatan Tanjung Bunga Kabupaten Flores Timur Tahun 2023–2024”*. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya konsistensi antara dokumen perencanaan dan penganggaran desa sebagai salah satu indikator keberhasilan tata kelola pemerintahan desa yang efektif, transparan, dan akuntabel.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis tingkat konsistensi antara perencanaan dan penganggaran di Desa Gekeng Deran Kecamatan Tanjung Bunga Kabupaten Flores Timur, serta mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi ketidaksesuaian antara rencana dan realisasi anggaran dalam pelaksanaan program pembangunan desa. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara mendalam dengan aparat desa dan pihak terkait, serta dokumentasi terhadap dokumen perencanaan dan penganggaran desa, seperti RPJMDes, RKPDes, dan APBDes.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa konsistensi antara perencanaan dan penganggaran di Desa Gekeng Deran belum sepenuhnya berjalan secara optimal. Ditemukan adanya perbedaan antara rencana yang telah ditetapkan dengan realisasi anggaran yang dilaksanakan di lapangan. Ketidakkonsistenan tersebut terutama disebabkan oleh beberapa faktor, antara lain keterlambatan pencairan dana desa, adanya perubahan kebijakan dari pemerintah di tingkat atas, serta keterbatasan kapasitas aparatur desa dalam pengelolaan administrasi dan keuangan desa. Kondisi tersebut mengakibatkan terjadinya revisi kegiatan, penyesuaian anggaran, serta pergeseran prioritas program yang berdampak pada efektivitas pelaksanaan pembangunan desa.

Berdasarkan temuan tersebut, penelitian ini merekomendasikan perlunya upaya perbaikan secara berkelanjutan melalui peningkatan kapasitas sumber daya manusia aparatur desa, penguatan sistem perencanaan dan penganggaran yang terintegrasi, serta peningkatan fungsi pengawasan dan evaluasi. Selain itu, diperlukan koordinasi dan komunikasi yang lebih baik antara pemerintah desa dan pemerintah di tingkat atas agar konsistensi antara perencanaan dan penganggaran dapat terwujud secara lebih efektif, efisien, dan berkelanjutan dalam mendukung pembangunan desa.

Kata Kunci: Konsistensi, Perencanaan, penganggaran.

ABSTRACT

This research was compiled by Fridolinus Bassa Tukan (31121037), a student of the Development Economics Study Program, under the guidance of Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si as supervisor I and Adrianus Ketmoen, SE., MM as supervisor II. This research is entitled "Analysis of Planning and Budgeting Consistency in Gekeng Deran Village, Tanjung Bunga District, East Flores Regency, 2023–2024." This research is motivated by the importance of consistency between village planning and budgeting documents as an indicator of the success of effective, transparent, and accountable village governance.

The purpose of this study is to analyze the level of consistency between planning and budgeting in Gekeng Deran Village, Tanjung Bunga District, East Flores Regency, and to identify factors influencing the discrepancy between plans and budget realization in the implementation of village development programs. The research method used is a qualitative descriptive method, with data collection techniques through observation, in-depth interviews with village officials and related parties, as well as documentation of village planning and budgeting documents, such as RPJMDes, RKPDDes, and APBDes.

The research results indicate that consistency between planning and budgeting in Gekeng Deran Village has not been fully optimal. Discrepancies were found between the established plan and the actual budget implementation in the field. This inconsistency is primarily caused by several factors, including delays in the disbursement of village funds, changes in policy from higher-level government, and the limited capacity of village officials in managing village administration and finances. These conditions result in activity revisions, budget adjustments, and shifts in program priorities, impacting the effectiveness of village development implementation.

Based on these findings, this study recommends the need for continuous improvement efforts through increasing the human resource capacity of village officials, strengthening the integrated planning and budgeting system, and enhancing monitoring and evaluation functions. Furthermore, better coordination and communication between the village government and higher-level government are needed to ensure consistency between planning and budgeting in a more effective, efficient, and sustainable manner, supporting village development.

Keywords: Consistency, Planning, Budgeting.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke Hadirat Tuhan yang Maha Esa karena atas Berkat dan Penyertaan-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi yang berjudul **“Analisis Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran di Desa Gekeng Deran Kecamatan Tanjung Bunga Kabupaten Flores Timur Tahun 2023 - 2024”**.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan. Dalam menyelesaikan skripsi ini banyak pihak yang telah memberikan dukungan materi maupun dukungan moril bagi penulis. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Stefanus Lio, SVD, M.A.selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan selaku pembimbing satu yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan arahan kepada penulis.
3. Bapak Adrianus Ketmoen, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang . dan selaku pembimbing dua, yang selalu membimbing dan memberikan solusi kepada penulis selama masa perkuliahan.
4. Ibu Maria Imakulata Pongge, SE.,M.Ec.Dev selaku Pembimbing Akademikyang selalu membimbing dan memberikan solusi kepada penulis selama masa perkuliahan.

5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang telah mendidik dan memberikan pengetahuan selama masa perkuliahan.
6. Bapak dan Ibu Pegawai Tata Usaha Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang dengan tulus membantu penulis dalam memberikan informasi dan pelayanan yang diperlukan selama proses penyusunan skripsi ini.
7. Kepada Ayah tercinta, Almarhum Bapak Yonas Buto Tukan, sosok laki-laki hebat yang selalu jadi panutan bagi penulis dan alasan penulis bertahan selama ini. Terima kasih untuk semua kenangan, kasih sayang, didikan dan cinta yang paling tulus bagi penulis.
8. Kepada Mama tercinta, Mama Agnes Kidi, Sosok perempuan kuat yang membesarkan dan mendidik penulis. Terima kasih karena sudah mau menjadi ayah sekaligus ibu bagi penulis, terima kasih atas cinta, kasih sayang, pengorbanan, nasihat dan doa yang tulus bagi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis yang sederhana ini.
9. Kepada Kakak-kakak tercinta, Kakak Allan Tukan, Kakak Ary Tukan. Terima kasih sudah ikut serta dalam proses menempuh pendidikan selama ini, menjadi donatur terbaik kepada penulis dan selalu memberikan yang terbaik untuk keperluan penulis. Terima Kasih atas semangat, doa dan cinta kalian yang selalu di berikan kepada penulis.
10. Kepada Om Romo Polce Nunang, terima kasih atas cinta, kasih sayang, serta nasehat yang diberikan kepada penulis.

11. Kepada Om Yance Nunang, terima kasih atas cinta, kasih sayang, serta nasehat yang diberikan kepada penulis.
12. Kepada Om Niko Nunang dan Tanta Marlin, terimakasih atas cinta, kasih sayang, serta nasehat yang diberikan kepada penulis.
13. Kepada Om Ahmad Nunang dan Tantan Ida, terima kasih atas cinta, kasih sayang, serta nasehat yang diberikan kepada penulis.
14. Kepada Keluarga, Om Paulus Pajon Maran dan Tanta Sri Mudjayati, terima kasih atas cinta, kasih sayang, dan nasehat yang telah diberikan kepada penulis.
15. Kepada Keluarga, Kakak Blasius Tukan, dan Kakak Meri Tae, Terima kasih atas kasih sayang, dan nasehat yang telah diberikan kepada penulis.
16. Kepada masyarakat Desa Gekeng Deran, terimakasih karena sudah mau mengijinkan penulis untuk meneliti tentang analisis konsistensi perencanaan dan penganggaran di Gekeng Deran.
17. Sahabat-sahabat terbaik, Dona DVG, Eto Mafeo, Brian Unggal, Yovan Putra, Jheko Faot, dan Dheny Hadjon, terima kasih telah menjadi sahabat terbaik yang senantiasa menemani, membantu dan memberikan semangat bagi penulis.
18. Semua teman-teman Ekonomi Pembangunan Angkatan 2021 yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis dengan cara mereka masing-masing.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang

membangun demi kesempurnaan dan perbaikan. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat dan pengetahuan bagi penulis dan pembaca.

Kupang, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.4.1 Bagi Pemerintah Desa Gekeng Deran.....	9
1.4.2. Bagi Masyarakat Pemerintah Desa Gekeng Deran	9
1.4.3 Bagi Penulis	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	
TEORITIS	11
2.1 Tinjauan Pustaka	11
2.1.1 Konsep Dana Desa	11

2.1.2 Konsep Alokasi Dana Desa.....	12
2.1.3 Perencanaan Desa.....	14
2.1.4 Teori Perencanaan	15
2.1.5 Penganggaran	17
2.1.6 Teori Penganggaran.....	18
2.1.7 Realisasi Anggaran Dana Desa	19
2.1.8 Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran	20
2.1.9 Pendapatan dan Belanja Desa	22
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Pikir Teoritis	34
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian.....	36
3.2 Jenis Penelitian	36
3.3 Definisi Operasional Variabel	36
3.4 Penentu Informan/Narasumber	37
3.5 Sumber dan Jenis Data	38
3.5.1 Sumber Data.....	38
3.5.2 Jenis Data	39
3.6 Teknik Pengumpulan Data	39
3.7 Teknik Analisis Data	40
BAB IV GAMBRAN UMUM OBJEK PENELITIAN	42
4.1 Sejarah Desa.....	42
4.2 Kondisi Geografis Desa	43

4.3 Keadaan Demografi Desa	44
4.4 Keadaan Ekonomi Desa	46
4.5 Keadaan Sosial Budaya.....	46
4.6 KOndisi Saran Prasarana Desa	49
4.7 Kondisi Pemerintah Umum.....	50
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	54
5.1 Karakteristik responden	54
5.2. Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	55
5.2.1 Gambaran Perencanaan di desa Gekeng Deran	55
5.2.2 Pengelolaan Anggran di Desa Gekeng Deran	62
5.2.3 Konsentrasi Perencanaan dan Penganggaran di desa Gekeng Deran dan Faktor – factor Yang Mendorong dan Menghambat Konsistensi dan Penganggaran	74
BAB VI PENUTUP	91
6.1 Kesimpulan	91
6.2 Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA.....	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Rencana Kerja Pemerintah Desa Gekeng Deran Periode	
Tahun 2024	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Definisi Operasional	36
Tabel 3.2 Jumlah informan di Desa Gekeng Deran	38
Tabel 5.1 Informan Utama Penelitian	54
Tabel 5.2 Data Rencana kerja Pemerintah Desa (RKPDDes) dan Anggaran	
Pendapatan Belanja Desa (APBDes) Desa Gekeng Deran Tahun	
2023-2024.....	71
Tabel 5.3 Data Rencana Kerja Pemerintah Desa(RKPDDes) dan Anggaran	
Pendapatan Belanja Desa (APBDes) Desa Gekeng Deran	
tahun 2023-2024	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Teoritis	35
Gambar 5.1 Dokumentsi bersama Sekretaris Desa Gekeng Deran.....	65
Gambat 5.2 Dokumentsi bersama Sekretaris Desa Gekeng Deran	65
Gambar 5.3 Dokumentsi bersama Bendahara Desa Gekeng Deran.....	66
Gambar 5.4 Dokumentsi bersama Ketua BPD Desa Gekeng Deran	69
Gambar 5.5 Dokumentsi bersama Kepala Dusun I Desa Gekeng Deran.....	79
Gambar 5.6 Dokumentsi bersama Kepala Dusun II Desa Gekeng Deran	81
Gambar 5.7 Dokumentsi bersama Kepala Dusun III Desa Gekeng Deran	83
Gambar 5.9 Dokumentsi bersama Tokoh Masyarakat Gekeng Deran	85
Gambar 5.10 Dokumentsi bersama Tokoh Masyarakat Gekeng Deran	86
Gambar 5.11 Dokumentsi bersama Tokoh Masyarakat Gekeng Deran	87