

**ANALISIS TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN
ANGGARAN BELANJA DESA BAUMATA UTARA, KECAMATAN TAEBENU,
KABUPATEN KUPANG**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada Pro-
gram Studi Akuntansi Konsentrasi Akuntansi Publik Fakultas Ekonomika Dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH:

APOLINARIS SETIAWAN
NIM: 33122117

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

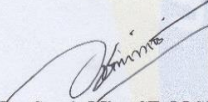
LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Akuntansi Publik Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Februari 2026

Disetujui Oleh

Pembimbing I


Dr. Stanis Man, SE, M.Si
NIDN: 0815086402

Pembimbing II


Alfonsus Rodrigues Suninono, SE.,M.Ak
NIDN: 1531109701

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi



Yustina Alfira Nay, SE.,M.Acc
NIDN: 1511039101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomika
dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Jumat, 12 Desember 2025
Jam : 16:00-18:00
Tempat : Biro Umum
Atas Nama : Apolinaris Setiawan
No. Registrasi : 33122117
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Stanis Man, SE.,M.Si (.....)
2. Sekretaris : Alfonsus Rodriques Suninono, SE.,M.Ak (.....)
3. Penguji I : Maria Goreti Malut, SE.,MM (.....)
4. Penguji II : Antonius Y.W. Timuneno, S.Akun.,M.S.A (.....)
5. Penguji III : Dr. Stanis Man, SE.,M.Si (.....)

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN : 0819066703

Ketua
Program Studi Akuntansi

Yustina Alfira Nay, SE.,M.Acc
NIDN : 1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Apolinaris Setiawan

No. Registrasi : 33122117

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis / Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**ANALISIS TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN
ANGGARAN BELANJA DESA BAUMATA UTARA, KECAMATAN
TAEBENU KABUPATEN KUPANG**

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-
unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-
undangan yang berlaku.

Kupang, Februari 2026



Apolinaris Setiawan

MOTTO

“Orang yang berjalan maju dengan menangis sambil menabur benih, pasti pulang dengan sorak-sorai sambil membawa berkas-berkasnya”

(Mazmur 126:6))

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Allah Maha Kuasa dan Bunda Maria yang senantiasa memberkati, menyertai, melindungi, dan menuntun penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Ayah tercinta Yosep Suerdin dan Ibunda tercinta Maria Adus, dan kedua adik tersayang Yulianan Sriyani Banut dan Alberta Gracia Nganul yang selalu memberikan doa, kasih sayang, nasihat, serta dukungan baik secara moral maupun material.
3. Untuk semua keluarga TDM-MEKON INDAH, khususnya Opa Porat Antonius, Oma Bhenedikta Djelinda, Tanta Irma dan Om Aldi yang selalu memberikan nasihat serta dukungan baik secara moral maupun material, sehingga penulis dapat bertahan dan menyelesaikan skripsi ini.
4. Terakhir, untuk diri sendiri, terima kasih telah bertahan di saat lelah, tetap melangkah di tengah keraguan, dan memilih untuk tidak menyerah hingga Skripsi ini terselesaikan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S1), yang menjadi impian penulis dan keluarga tercinta.

ABSTRAK

Apolinaris Setiawan, NIM 33122117 dengan judul skripsi “**Analisis Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Belanja Desa Baumata Utara, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang**” di bawah bimbingan Bapak Dr. Stanis Man, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE., M.Ak selaku Dosen Pembimbing II.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan prinsip transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan anggaran belanja Desa Baumata Utara, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang. Transparansi dan akuntabilitas merupakan indikator penting dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan desa yang baik, efektif, dan bertanggung jawab sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian meliputi Kepala Desa, Sekretaris Desa, Bendahara Desa serta perwakilan masyarakat yang berjumlah lima orang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran belanja Desa Baumata Utara pada tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban pada dasarnya telah dilaksanakan dengan mengacu pada prinsip transparansi dan akuntabilitas sebagaimana diatur dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. Transparansi pengelolaan anggaran belanja desa telah diwujudkan melalui penyampaian informasi kepada masyarakat, namun partisipasi dan pemahaman masyarakat terhadap informasi keuangan desa masih belum optimal. Dari sisi akuntabilitas, pemerintah desa telah melaksanakan pencatatan, pelaporan, dan pertanggungjawaban anggaran sesuai dengan ketentuan yang berlaku, meskipun dalam pelaksanaannya masih menghadapi kendala teknis dan operasional.

Berdasarkan hasil penelitian, disimpulkan bahwa penerapan prinsip transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan anggaran belanja Desa Baumata Utara, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang telah berjalan sesuai dengan ketentuan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018. Namun demikian, masih memerlukan penguatan, terutama dalam meningkatkan partisipasi dan pemahaman masyarakat serta dukungan teknis agar pelaksanaan pengelolaan anggaran desa dapat berjalan lebih optimal.

Kata Kunci: Transparansi, Akuntabilitas, Anggaran Belanja Desa Baumata Utara.

KATA PENGANTAR

Dengan kerendahan hati, penulis haturkan puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“ANALISIS TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ANGGARAN BELANJA DESA BAUMATA UTARA, KECAMATAN TAEBENU KABUPATEN KUPANG”** dengan baik dan tepat waktu.

Penulisan skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak sekali dukungan, bantuan, bimbingan dan nasihat dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Pater. Dr. Stefanus Lio, SVD.,S.Fil.,MA selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseverenda, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Yustina Alfira. Nay, SE.,M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE.,M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi yang telah memberikan masukan dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Stanis Man, SE.,M.Si selaku Pembimbing I yang selalu mengorbankan

waktu, tenaga, pikiran dan selalu memberikan perbaikan dengan sabar, penuh perhatian dan selalu baik kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

6. Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE.,M.Ak selaku pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran serta kesabaran dalam membimbing sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Antonius Y.W Timuneno, S.Akun, M.S.A selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing dan memberikan arahan selama proses perkuliahan mulai dari semester satu sampai semester tujuh.
8. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang tidak kenal lelah menuangkan ilmu kepada penulis selama perkuliahan dan selalu memberikan saran dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh staf pengajar Fakultas Ekonomika dan Bisnis terlebih khusus staf pengajar Program Studi Akuntansi yang telah memberikan pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan;
10. Seluruh Karyawan/i Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Program Studi Akuntansi yang senantiasa membantu penulis dengan tulus, sabar, pengertian dan penuh kasih;
11. Pemerintah Desa Baumata Utara, yang telah memberikan izin serta memfasilitasi pelaksanaan penelitian ini, serta seluruh informan di Desa Baumata Utara yang telah bersedia meluangkan waktu untuk berpartisipasi dalam penelitian ini.
12. Seluruh teman angkatan 2022 Program Studi Akuntansi yang selalu memberikan

semangat dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi;

13. Euangelion Kasse, yang selalu menemani dan memberikan dukungan serta menjadi pendengar yang baik selama penulis menyusun skripsi ini;
14. Kepada sahabat *healing strong* (Vanya, Michel, Putri, Risno, Rian) yang selalu berjuang bersama dan memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini;
15. Semua teman-teman Kelas C Program Studi Akuntansi yang telah memberikan semangat, dukungan, dan kerjasama yang baik selama masa perkuliahan.
16. Semua teman-teman BEMPS Akuntansi periode 2025/2026 yang selalu bekerja sama dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab serta memberikan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Pada akhirnya, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat dibutuhkan untuk penyempurnaan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih atas perhatian dan masukan yang diberikan.

Kupang, Februari 2026

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
MOTTO.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	. xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN TEORI	10
2.1 Konsep <i>Good Governance</i>	10
2.1.1 Pengertian <i>Good Governance</i>	10
2.1.2 Prinsip-Prinsip <i>Good Governance</i>	12
2.1.3 Implementasi Prinsi-Prinsip <i>Good Governance</i>	13
2.2 Teori Keagenan (<i>Agency Teori</i>).	14
2.3 Konsep Anggaran	16
2.3.1 Pengertian Anggaran	16

2.3.2 Jenis-Jenis Anggaran	18
2.3.3 Fungsi Anggaran	20
2.4 Belanja Desa	16
2.4.1 Pengertian Belanja Desa	19
2.4.2 Belanja Pegawai	22
2.4.3 Belanja Barang dan Jasa	23
2.4.4 Belanja Modal	25
2.5 Anggaran Belanja	27
2.6 Konsep Transparansi	29
2.6.1 Pengertian Transparansi	29
2.6.2 Manfaat Transparansi	32
2.6.3 Prinsip-Prinsip Transparansi	33
2.6.4 Indikator Transparansi	33
2.7 Konsep Akuntabilitas	38
2.7.1 Pengertian Akuntabilitas	38
2.7.2 Kategori Akuntabilitas	41
2.7.3 prinsip atau asas akuntabilitas	42
2.7.4 indikator akuntabilitas	43
2.8 Penelitian terdahulu	47
2.9 Kerangka Berpikir	51
BAB III METODE PENELITIAN	54
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	52
3.2 Jenis Data	52

3.4 Teknik Pengumpulan Data	53
3.5 Definisi Operasional.....	56
3.6 Teknik Analisis Data	58
BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN.....	62
4.1 Gambaran Umum Desa Baumata Utara	62
4.1.1 Sejarah Desa Baumata Utara.....	62
4.1.2 Aspek Geografi.....	64
4.1.3 Aspek Demografi.....	66
4.1.4 Struktur Organisasi Desa Baumata Utara.....	68
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	72
5.1 Gambaran Umum Penelitian.	72
5.2 Hasil Penelitian.....	74
5.2.1 Analisis Transparansi Pengelolaan Anggaran Belanja Desa Baumata Utara	76
5.2.2 Analisis Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Belanja Desa Baumata Utara, Kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang	80
BAB VI PENUTUP	102
6.1 Kesimpulan.....	102
6.2 Saran.....	103
DAFTAR PUSTAKA	106
LAMPIRAN.....	110

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Realisasi Anggaran Penggunaan Dana Desa Baumata Utara, Kabupaten Kupang Tahun 2022-2024	4
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	46
Tabel 4.1	Jumlah penduduk.....	65
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Desa Baumata Utara Menurut Pendidikan Yang Ditamatkan.....	66
Tabel 4.3	Jumlah Penduduk Desa Baumata Utara Menurut Profesi	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	52
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Baumata Utara.....	68