

**ANALISIS PERAN PENGAWASAN AUDIT INTERNAL INSPEKTORAT
DEERAH KABUPATEN BELU DALAM MENINGKATKAN
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Pengauditan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH:

**MARIA ILCE ANGGRENI SERAN
NIM: 33122162**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

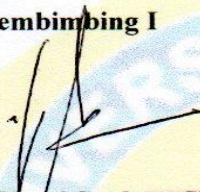
Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh tim pembimbing pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana akuntansi.

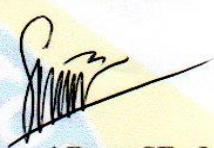
Kupang, Januari 2026

Disetujui oleh

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc
NIDN : 08 180984 01


Susana Purnamasari Baso, SE., M.Ak
NIDN: 15 310593 01

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi




Yustina Alfira Nav, SE., M.Acc
NIDN: 15 110391 01

LEMBAR PERSETUJUAN

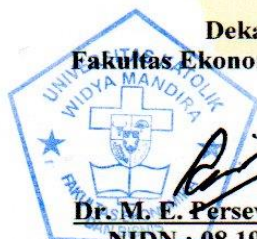
Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi, Konsentrasi Audit, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Yang diselenggarakan pada:

Hari / Tanggal : Senin, 01 Desember 2025
Jam : 15:30 – 17:30 Wita
Tempat : Magister Manajemen
Atas Nama : Maria Ilce Anggreni Seran
Nomor Registrasi : 33122162
Dinyatakan : LULUS

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- | | | | |
|----------------|---|-------------------------------------|---------|
| 1. Ketua | : | Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc | (.....) |
| 2. Sekretaris | : | Susana Purnamasari Baso, SE., M.Ak | (.....) |
| 3. Penguji I | : | Beatrix Yunarti Manehat, SE., M.S.A | (.....) |
| 4. Penguji II | : | Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc | (.....) |
| 5. Penguji III | : | Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc | (.....) |

MENGETAHUI



Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN : 08 190667 03



Ketua
Program Studi Akuntansi

Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc
NIDN : 15 110391 01

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Maria Ilce Anggreni Seran
No Registrasi : 33122162
Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

ANALISIS PERAN PENGAWASAN AUDIT INTERNAL INSPEKTORAT DEERAH KABUPATEN BELU DALAM MENINGKATKAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA

Adalah benar - benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, 20 Februari 2026



Maria Ilce Anggreni Seran
NIM: 33122162

MOTTO

“Bukan yang dilihat manusia yang dilihat Allah; manusia melihat apa yang di depan mata, tetapi Tuhan melihat hati.”

(1 Samuel 16:7b)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus, Allah Bapa dalam Kerajaan Surga serta Hati Tersuci Bunda Maria yang senantiasa menyertai setiap langkah perjalanan penulis, terutama di saat lelah, ragu, dan hampir menyerah. Kekuatan, pengharapan, dan ketenangan yang diberikan menjadi penopang utama hingga karya ini dapat diselesaikan.
2. Kepada kedua orang tua tercinta atas kasih sayang doa, dan pengorbanannya tidak pernah terucap sepenuhnya dengan kata-kata. Setiap nasihat, kesabaran, dan dukungan yang diberikan menjadi sumber kekuatan bagi penulis untuk terus melangkah dan bertahan dalam proses panjang penyusunan skripsi ini.
3. Kepada kedua dosen pembimbing, dosen penguji dan seluruh dosen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan membagikan ilmu serta pengalaman berharga. Setiap masukan dan kritik yang diberikan menjadi bagian penting dalam pembentukan cara berpikir dan kedewasaan akademik penulis.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat, karunia, serta kesempatan yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“Analisis Peran Pengawasan Audit Internal Inspektorat Daerah Kabupaten Belu dalam Meningkatkan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelas serjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Melalui penelitian ini, penulis berupaya untuk mengkaji secara mendalam peran strategis audit internal, khususnya Inspektorat Kabupaten Belu, dalam memperkuat penerapan prinsip akuntabilitas sebagai bagian dari tata kelola pemerintahan yang baik di tingkat desa.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dan masukan dari berbagai pihak baik secara moril maupun material. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Pater Dr. Stefanus Lio, SVD., S.Fil., M.A selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Dr. Marius Masri, S.E., M.Si dan Anggraeny Paridy, S.E., M.Si selaku Wakil Dekan I dan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

4. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc dan Bapak Alfonsus Rodriques Suminono, SE., M.Ak selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Dr. Yolinda Yanti Sonbay, S.E.,M.Sc selaku Dosen Pembimbing Pertama yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam penyusunan dan penyelesaian proposal ini.
6. Susana Purnamasari Baso,SE,M.Ak selaku Dosen Pembimbing Kedua yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam penyusunan dan penyelesaian proposal ini.
7. Terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada seluruh dosen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atas ilmu, arahan, bimbingan, serta kesabaran yang diberikan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi. Setiap masukan dan kritik yang diberikan menjadi bekal berharga dalam membentuk cara berpikir, sikap, dan kedewasaan akademik penulis.
8. Terima kasih kepada seluruh pegawai Inspektorat Kabupaten Belu yang telah memberikan kesempatan, keterbukaan, serta bantuan selama pelaksanaan penelitian. Dukungan, kerja sama, dan kesediaan dalam memberikan informasi yang dibutuhkan sangat membantu penulis dalam memperoleh data dan pemahaman yang komprehensif. Sikap profesional, keramahan, serta bimbingan yang diberikan selama proses penelitian menjadi pengalaman berharga dan berkontribusi besar terhadap tersusunnya skripsi ini.
9. Terima kasih yang terdalam penulis sampaikan kepada orang tua tercinta, Bapak Agustinus Seran dan Mama Maria Mathilda Bria atas kasih sayang, doa, dan

pengorbanannya tidak pernah terhitung oleh waktu. Dalam diam, orang tua selalu menjadi penopang utama, memberi kekuatan saat penulis lelah, meneguhkan langkah saat penulis ragu, dan tetap percaya ketika penulis sendiri hampir kehilangan keyakinan. Setiap capaian dalam skripsi ini merupakan bagian dari doa dan cinta yang tak pernah putus.

10. Terima kasih kepada saudara sedarah kakak Elvin, Fery, Defy dan adik Ina yang selalu hadir sebagai keluarga sekaligus sahabat. Dukungan, pengertian, dan kebersamaan yang diberikan menjadi penguat di tengah proses yang tidak selalu mudah. Kehadiran kalian menjadi pengingat bahwa penulis tidak berjalan sendiri dalam perjuangan ini.
11. Terima kasih kepada ponakan tercinta, Tiago dan Zea yang dengan kepolosan dan senyumnya mampu menghadirkan kebahagiaan sederhana di tengah penatnya proses penyusunan skripsi. Kehadiran kalian menjadi pengingat bahwa setiap perjuangan memiliki tujuan dan harapan yang indah di masa depan.
12. Teman-teman dari kecil Carla, Icha dan Nina yang tumbuh bersama dalam cerita, tawa, dan kenangan panjang kehidupan. Dukungan yang terus mengalir, meskipun terpisah oleh jarak dan kesibukan, menjadi penguat tersendiri bagi penulis untuk terus melangkah dan menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman-teman seperjuangan Rindy, Anggi, Eca dan Elma yang menjadi saksi perjalanan akademik penulis sejak awal hingga akhir. Diskusi, kebersamaan, suka dan duka, serta saling menguatkan dalam tekanan tugas dan tanggung

jawab akademik telah menjadi bagian penting dalam proses pendewasaan dan pembelajaran penulis.

14. Terima kasih kepada teman-teman angkatan 2022, terkhusus kelas Akuntansi 22D atas kebersamaan, perjuangan, dan cerita yang terjalin selama masa perkuliahan. Setiap diskusi, kerja sama, dan tawa di tengah tekanan akademik telah menjadi bagian tak terpisahkan dari perjalanan ini. Semoga kebersamaan yang terbangun menjadi kenangan berharga dan langkah awal menuju masa depan yang lebih baik bagi kita semua.
15. Kepada diri sendiri yang telah bertahan di tengah keterbatasan, belajar bersabar dalam proses, dan tetap melangkah meskipun sering merasa lelah dan ragu. Tidak mudah sampai di titik ini, namun keteguhan untuk tidak menyerah menjadi bukti bahwa setiap proses yang dijalani dengan tulus akan menemukan jalannya sendiri.

ABSTRAK

Maria Ilce Anggreni Seran, NIM 33122162 dengan judul skripsi “**Analisis Peran Pengawasan Audit Internal Inspektorat Daerah Kabupaten Belu Dalam Meningkatkan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa**” di bawah bimbingan Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, S.E.,M.Sc selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Susana Purnamasari Baso,SE,M.Ak selaku Dosen Pembimbing II

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran pengawasan audit internal Inspektorat Kabupaten Belu dalam meningkatkan akuntabilitas pengelolaan Dana Desa, serta mengidentifikasi kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan pengawasan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara dengan auditor internal Inspektorat Kabupaten Belu dan aparat desa, serta didukung oleh studi dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan dengan menggunakan triangulasi sumber untuk menjaga keabsahan data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Inspektorat Kabupaten Belu telah melaksanakan pengawasan audit internal pada seluruh tahapan pengelolaan Dana Desa, yaitu perencanaan, pelaksanaan, dan pertanggungjawaban. Pada tahap perencanaan, pengawasan dilakukan melalui reviu dokumen perencanaan desa, namun belum berjalan optimal karena hanya desa-desa tertentu yang mau direviu. Pada tahap pelaksanaan, pengawasan dilakukan melalui pemeriksaan administrasi dan pemeriksaan fisik desa, tetapi masih terbatas pada pemeriksaan berdasarkan surat tugas atau pemeriksaan khusus sehingga pengawasan belum merata. Pada tahap pertanggungjawaban, Inspektorat melakukan pemeriksaan laporan pertanggungjawaban dan memberikan rekomendasi perbaikan sebagai bentuk penguatan akuntabilitas pengelolaan Dana Desa. Kendala pengawasan audit internal mencakup keterbatasan anggaran, keterbatasan auditor, rendahnya kompetensi auditor berbasis teknologi informasi, serta ketidakkonsistenan pelaksanaan PKPT. Penelitian ini merekomendasikan penguatan pengawasan Inspektorat Kabupaten Belu agar dilaksanakan secara terencana dan konsisten pada seluruh tahapan pengelolaan Dana Desa. Optimalisasi mekanisme reviu dan pengendalian pelaksanaan diperlukan untuk meningkatkan efektivitas pengawasan. Upaya penguatan tersebut perlu penambahan dari sisi keterbatasan anggaran dan sumber daya manusia yang dimiliki. Dengan demikian, akuntabilitas pengelolaan Dana Desa dapat ditingkatkan secara berkelanjutan.

Kata kunci: Audit Internal, Inspektorat, Dana Desa, Pengawasan, Akuntabilitas.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN TEORI	14
2.1 Landasan Teori	14
2.1.1 Pengertian Audit Internal	14
2.1.2 Peran Pengawasan Audit Internal.....	16
2.1.3 Tujuan dan Manfaat Audit Internal	23
2.1.4 Pelaksanaan Audit Internal.....	26
2.1.5 Wewenang dan Tanggung Jawab Audit Internal	30
2.1.6 Lembaga Inspektorat.....	32
2.1.7 Akuntabilitas	36
2.1.8 Dana Desa	42
2.2 Penelitian Terdahulu.....	45
2.3 Kerangka Pemikiran.....	47
BAB III METODE PENELITIAN	50
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	50

3.2 Jenis Data	50
3.2.1 Menurut Sumbernya.....	50
3.2.2 Menurut sifatnya	51
3.3 Teknik Pengumpulan Data	52
3.4 Devinidi Operasional Variabel	54
3.5 Teknik Analisi Data.....	55
BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	58
4.1 Sejarah Singkat Inspektorat Daerah Kabupaten Belu	58
4.2 Tugas Dari Inspektorat Kabupaten Belu	59
4.3 Visi, Misi Dan Tujuan Inspektorat Daerah Kabupeten Belu.....	61
4.3.1 Visi dan Misi	61
4.3.2 Tujuan.....	63
4.4 Struktur Organisasi.....	64
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	66
5.1 Gambaran Penelitian	66
5.2 Analisis dan Pembahasan.....	70
5.2.1 Peran pengawasan Inspektorat Kabupaten Belu dalam meningkatkam akuntabilitas pengelolaan dana desa	70
5.2.2 Kendala-Kendala Yang Di Hadapi Audit internal Inspektorat Kabupaten Belu Dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Dana Desa	97
BAB VI PENUTUP	107
6.1 Kesimpulan	107
6.2 Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA.....	110

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Rekapitulasi Temuan Kerugian Negara/Kerugian Daerah di Kabupaten Belu	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	45
Tabel 3.1 Daftar Nama-nama Responden	53
Tabel 5.1 Program Kerja Pengawasan Tahunan Inspektorat Kabupaten Belu.....	77
Tabel 5.2 Temuan hasil pemeriksaan Inspektorat Daerah Kabupaten Belu pada tahun anggaran 2023-2025	86
Tabel 5.3 Faktor Penghambat dan Pendorong Pelayanan Inspektorat Daerah Kabupaten Belu Terhadap Pencapaian Visi, Misi dan Program Kepala Daerah	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Korupsi Sektor Desa (2016-2023)	3
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	49
Gambar 4.1 Sturuktur Organisasi Inspektorat Daerah Kabupaten Belu	65