

**LALU LINTAS KOMODITAS HEWAN DAN TUMBUHAN, KUOTA DAN
TARIF SEBAGAI DETERMINAN PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK
(PNBP) PADA BALAI KARANTINA HEWAN IKAN DAN TUMBUHAN
NUSA TENGGARA TIMUR**

TESIS



MAHASISWA : HELGA MONALISA SALAMONY, S.T.P
NIM 811232004

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

**LALU LINTAS KOMODITAS HEWAN DAN TUMBUHAN, KUOTA DAN
TARIF SEBAGAI DETERMINAN PENERIMAAN NEGARA BUKAN
PAJAK (PNBP) PADA BALAI KARANTINA HEWAN IKAN DAN
TUMBUHAN NUSA TENGGARA TIMUR**

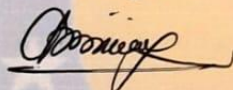
TESIS

OLEH

**MAHASISWA: HELGA M. SALAMONY, STP
NIM : 811232004**

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I



**Dr. Henny A. Manafe, SE., MM
NIDN 0804076401**

Pembimbing II



**Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN 0819066703**

Kupang, Desember 2025

**Mengesahkan,
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira**



**P.Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA
NIDN 0826047603**

TESIS

LALU LINTAS KOMODITAS HEWAN DAN TUMBUHAN, KUOTA DAN TARIF SEBAGAI DETERMINAN PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK (PNBP) PADA BALAI KARANTINA HEWAN, IKAN DAN TUMBUHAN NUSA TENGGARA TIMUR

Disiapkan dan disusun Oleh

Nama : Helga M.Salamony
NIM : 811232004
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Keuangan Daerah

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Pada Tanggal Desember 2025
dan dinyatakan LULUS

Dewan Penguji

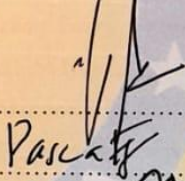
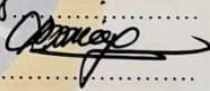
Ketua,

Sekretaris,


Dr. Henny A. Manafe, SE., M.M
NIDN: 08 040764 01


Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN: 08 190667 03

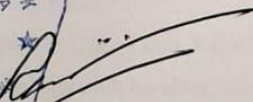
Anggota :

1. Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc
2. P. Dr. Paskalis Seran, SVD., MBA 
3. Dr. Henny A. Manafe, SE., M.M 

Kupang, Desember 2025
Mengesahkan,

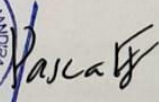


Dekan,


Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN: 08 190667 03



Ketua Program Studi,


P. Dr. Paskalis Seran, SVD., MBA
NIDN: 08 260476 03

SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Helga Monalisa Salamony

NIM : 811232004

Program Studi : Magister Manajemen

Konsentrasi : Keuangan Daerah

Judul Tesis : Lalu Lintas Komoditas Hewan dan Tumbuhan, Kuota dan Tarif sebagai Determinan Penerimaan Negara Bukan Pajak Pada Balai Karantina Hewan Ikan dan Tumbuhan Nusa Tenggara Timur .

Saya menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan dan susun ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang maupun pada program studi sejenis di perguruan tinggi lain. Karya ini sepenuhnya merupakan milik saya, sehingga segala bentuk pertanggungjawaban atas isi dan substansi tesis ini menjadi tanggung jawab saya.

Kupang, Oktober 2025

Penulis,




Helga M.Salamony

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Bukan dengan keperkasaan dan bukan dengan kekuatan, melainkan dengan Roh-Ku, firman TUHAN semesta alam.”

Zakharia 4:6

Tulisan ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, sahabat setia yang senantiasa menyertai, menguatkan, dan menuntun setiap langkah dalam perjalanan hidup, pekerjaan dan studi saya.
2. Almarhum Papa Tony Salamony, yang nasihat dan semangatnya senantiasa terngiang, mendorong anak-anaknya untuk tekun mengejar cita-cita dan impian.
3. Mama tercinta Antonia Salamony Radjawane,SH, yang tanpa lelah mengingatkan untuk tetap tekun .
4. Kakak-kakak dan keluarga terkasih: Kolonel Vicson Brury Salamony,A.Md, Natalia Kairupan,A.md, Sandra Salamony, S.H.,M.Hum., Paul Naatoins SIP,M.Hum, Pdt., Mersy Salamony,S.Th., Steven Akmone,S.Pd,M.Pd. serta adik Lysa Salamony, S.E., dan Bp. Endro Okvianto,SE, atas doa, dukungan, dan kebersamaan yang senantiasa memberi semangat.
5. Suami terkasih Oki Abineno,S.T.P yang dengan setia mendampingi dan menolong saya, terutama dalam masa-masa sukar selama proses perkuliahan dan penyusunan penulisan tesis.
6. Anak-anak tercinta: Dede, Vito, Cerol, Wilton, Lovely, Lio, Nhesya, serta ajudan cilik Noel, yang menjadi penghiburan dan sukacita dalam setiap langkah perjuangan ini.
7. Almamater Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, tempat saya menimba ilmu, membentuk karakter, dan mengembangkan wawasan akademik.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur senantiasa penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat, pertolongan, dan anugerah-Nya sehingga penulisan tesis ini dapat disusun dengan baik.

Penyusunan tesis ini dapat terselesaikan berkat dukungan, bimbingan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Pater Dr. Stefanus Lio, SVD., S.Fill., MA selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menempuh studi di lembaga pendidikan yang terhormat ini.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M. Si, selaku Dekan dan Dosen Pembimbing II, Bapak Marius Masri Sadipun, SE, M.Si, selaku Wakil Dekan I, dan Ibu Anggareny Paridy, SE, M.Si, selaku Wakil Dekan II pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, atas izin dan dukungan yang diberikan dalam pelaksanaan penelitian ini.
3. Pater Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, M.BA, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen dan Penguji II, dan Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE., MM, selaku Sekretaris merangkap Pembimbing Utama, yang dengan sabar dan tak henti-hentinya memberikan pengingat, petunjuk, serta arahan yang sangat berharga dalam mempercepat proses penyelesaian tesis ini.

4. Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc selaku Penguji I atas bimbingan, kesabaran, motivasi, serta arahan yang diberikan selama proses penyusunan tesis ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan yang sangat berharga selama masa perkuliahan.
6. Para pegawai Tata Usaha Program Studi Magister Manajemen yang selalu siap membantu dalam penyelesaian administrasi dan setia memberikan informasi terkait perkuliahan.
7. Kepala Balai dan Kepala Sub Bagian Tata Usaha beserta seluruh Keluarga Besar Karantina Hewan, Ikan dan Tumbuhan Nusa Tenggara Timur, atas dukungan dan kerjasamanya selama proses penelitian.
8. Keluarga terkasih dan suami tercinta yang selalu memberi semangat
9. Rekan-rekan Angkatan 41 Program Magister Manajemen, atas motivasi, kebersamaan, dan persahabatan yang terjalin selama menempuh pendidikan di Program Studi Magister Manajemen.
10. Semua pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu, atas bantuan dan kontribusi yang telah diberikan dalam penyelesaian penulisan tesis ini. Terima kasih atas segala bantuan, doa, dan bimbingan yang telah penulis terima. Tuhan memberkati dan menyertai kita semua.

Kupang, Oktober 2025

Penulis,

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Lalu Lintas Komoditas Hewan dan Tumbuhan, Kuota dan Tarif sebagai Determinan Penerimaan Negara Bukan Pajak pada Balai Karantina Hewan Ikan dan Tumbuhan Nusa Tenggara Timur” merupakan karya ilmiah dari Helga Salamony, S.T.P di bawah bimbingan Dr. Henny A.M. Manafe, SE, MM dan Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si yang berfokus pada bidang konsentrasi keuangan daerah.

Masalah penelitian ini adalah realisasi PNBP pada periode 2021–2024 menunjukkan adanya fluktuasi, di mana target penerimaan berhasil dicapai pada tahun 2021–2022, tetapi tidak tercapai pada tahun 2023–2024. Tujuan penelitian untuk mengetahui pengaruh Lalu Lintas Komoditas Hewan dan Tumbuhan, Kuota dan Tarif terhadap Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) pada Balai Karantina Hewan Ikan dan Tumbuhan Nusa Tenggara Timur.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode asosiatif dan inferensial untuk menguji hubungan serta pengaruh antara variabel independen dan variabel dependen. Variabel independen meliputi Lalu Lintas Komoditas Hewan dan Tumbuhan, Kuota, serta Tarif, sedangkan variabel dependen adalah Penerimaan Negara Bukan Pajak. Data yang digunakan berupa data sekunder resmi yang diperoleh dari BKHIT NTT selama periode 2021–2024. Analisis data dilakukan dengan metode regresi linier berganda untuk menguji pengaruh masing-masing variabel secara parsial maupun simultan terhadap penerimaan negara bukan pajak.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial Lalu Lintas Komoditas Hewan dan Tumbuhan, Kuota Ternak, serta Tarif PNBP berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penerimaan Negara Bukan Pajak. Selain itu, secara simultan ketiga variabel independen tersebut juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penerimaan Negara Bukan Pajak. Nilai koefisien determinasi (R^2) sebesar 67,7% menunjukkan bahwa peningkatan Penerimaan Negara Bukan Pajak dapat dipengaruhi secara signifikan oleh Lalu Lintas Komoditas Hewan dan Tumbuhan, Kuota ternak, dan Tarif PNBP, sementara sisanya dipengaruhi oleh faktor lain di luar model penelitian.

Berdasarkan temuan tersebut, penelitian ini menyimpulkan bahwa optimalisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak pada sektor karantina memerlukan evaluasi terhadap penetapan target penerimaan agar lebih realistis, peninjauan kebijakan kuota ternak agar lebih adaptif terhadap dinamika lalu lintas komoditas, serta penyesuaian tarif PNBP yang proporsional. Selain itu, peningkatan efisiensi dan inovasi dalam pelaksanaan tindakan karantina, khususnya melalui penguatan penerapan tindakan karantina *8P*, perlu dilakukan untuk meningkatkan Penerimaan Negara Bukan Pajak tanpa mengurangi fungsi pengendalian dan perlindungan terhadap risiko *biosekuriti*.

Kata kunci: Penerimaan Negara Bukan Pajak; Lalu Lintas Komoditas Hewan dan Tumbuhan; Kebijakan Kuota; Tarif PNBP; Karantina Hewan Ikan dan Tumbuhan Nusa Tenggara Timur.

ABSTRACT

This study entitled “The Traffic of Animal and Plant Commodities, Quotas, and Tariffs as Determinants of Non-Tax State Revenue at the Animal, Fish, and Plant Quarantine Office of East Nusa Tenggara” is a scientific work by Helga Salamony, S.T.P., supervised by Dr. Henny A. M. Manafe, S.E., M.M. and Dr. M. E. Perseveranda, S.E., M.Si., focusing on the field of regional public finance.

The research problem arises from the realization of Non-Tax State Revenue (PNBP) during the 2021–2024 period, which showed fluctuations. Revenue targets were achieved in 2021–2022 but were not met in 2023–2024. This study aims to examine the role of animal and plant commodity traffic, quotas, and tariffs as determinants of Non-Tax State Revenue (PNBP) at the Animal, Fish, and Plant Quarantine Office of East Nusa Tenggara.

This research employs a quantitative approach using associative and inferential methods to analyze the relationships and effects between independent and dependent variables. The independent variables consist of animal and plant commodity traffic, quotas, and tariffs, while the dependent variable is Non-Tax State Revenue. The study uses official secondary data obtained from the Animal, Fish, and Plant Quarantine Office of East Nusa Tenggara for the 2021–2024 period. Data analysis was conducted using multiple linear regression to test both partial and simultaneous effects of the independent variables on Non-Tax State Revenue.

The results indicate that, partially, animal and plant commodity traffic, livestock quotas, and PNBP tariffs have a positive and significant effect on Non-Tax State Revenue. Simultaneously, all three independent variables also have a positive and significant effect on Non-Tax State Revenue. The coefficient of determination (R^2) of 67.7% indicates that variations in Non-Tax State Revenue are significantly influenced by animal and plant commodity traffic, livestock quotas, and PNBP tariffs, while the remaining proportion is explained by other factors outside the research model.

Based on these findings, the study concludes that optimizing Non-Tax State Revenue in the quarantine sector requires an evaluation of revenue target setting to ensure greater realism, a review of livestock quota policies to enhance adaptability to commodity traffic dynamics, and proportional adjustments to PNBP tariffs. Furthermore, improvements in efficiency and innovation in the implementation of quarantine measures particularly through strengthening the application of the 8P quarantine actions are necessary to increase Non-Tax State Revenue without undermining control functions and biosecurity protection.

Keywords: Non-Tax State Revenue; Animal and Plant Commodity Traffic; Quota Policy; PNBP Tariffs; Animal, Fish, and Plant Quarantine of East Nusa Tenggara.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SERTIFIKASI... ..	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	vix

BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian.....	17
1.3. Tujuan Penelitian.....	18
1.4. Manfaat Penelitian.....	19
a. Manfaat Teoritis.....	19
b. Manfaat Praktis.....	19

BAB 2. TELAAH PUSTAKA, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS

2.1. Tinjauan Teoritis.....	21
a. Keuangan Negara.....	21
b. PNBPN	21
c. Lalu Lintas Komoditas Hewan Dan Tumbuhan	24
d. Kuota	27

e. Tarif	31
f. Teori teori yang mendukung PNBK	34
g. Faktor – Faktor Penentu Lalu Lintas Komoditas	42
2.2. Penelitian Sebelumnya	46
2.3. Kerangka Pemikiran dan Hipotesis	48
a. Kerangka Pemikiran	48
b. Hipotesis	50

BAB 3. METODE PENELITIAN

3.1. Metode Penelitian	51
3.1. Jenis Penelitian... ..	51
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian... ..	51
3.3. Populasi dan Sampel	52
a. Populasi	52
b. Sampel	52
3.4. Definisi Operasional Variabel	52
a. Variabel Dependen (Y)	52
b. Variabel Independen (X)	53
3.5. Jenis Data Menurut Sifat	54
3.6. Jenis Data Menurut Sumber... ..	55
3.7. Teknik dan Alat Pengumpul Data	56
3.8. Analisis Regresi Linier Berganda	57
3.9. Pengujian Hipotesis	64

BAB 4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.	68
a. Visi dan Misi BKHIT NTT	71

b. Tugas Pokok dan Fungsi.....	72
c. Struktur Organisasi	74
4.2. Gambaran Hasil Penelitian.....	75
a. Data Lalu Lintas Komoditas Hewan Tumbuhan,Kuota Dan Tarif	75
b. Data Kuota Ternak.....	80
c. Data Tarif PNBPN.....	84
d. Data PNBPN.....	87
4.3. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	94
4.4. Hasil Uji Statistik Inferensial.....	95
4.5. Pengujian Hipotesis.....	106
4.6. Pembahasan Hasil Analisis Deskriptif	112
4.7. Pembahasan Hasil Statistik Inferensial.....	113
4.8. Implikasi Hasil Penelitian.....	123
BAB V. PENUTUP	
5.1. Kesimpulan.....	127
5.2. Saran.....	128
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN – LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Data Target dan Realisasi PNBP BKHIT NTT	8
Tabel 1.2. Data Lalu Lintas Komoditas Hewan dan Tumbuhan	10
Tabel 1.3. Data Kuota	12
Tabel 1.5. Data Tarif PNBP	15
Tabel 2. Penelitian sebelumnya	46
Tabel 3. Defenisi Operasional dan Skala Pengukuran	54
Tabel 4.1. Data Lalu Lintas Komoditas Hewan dan Tumbuhan . . .	76
Tabel.4.2. Data Kuota	81
Tabel 4.3. Data Tarif	87
Tabel 4.4. Data PNBP	91
Tabel 4.5. Data Analisis Statistik	97
Tabel 4.6. Coefficients	99
Tabel 4.7. Uji Normalitas	101
Tabel 4.8. Uji Multikolineritas	105
Tabel 4.9. Uji Autokolerasi	106
Tabel 4.10. Statistik Residual	108
Tabel 4.11. Uji t (Coefficients)	112
Tabel 4.12. Uji Anova	114
Tabel 4.13. Koefisien Determinasi	115
Tabel 4.14. Koefisien Determinasi Variabel x_1	116
Tabel 4.15. Uji t (Coefficients) Variabel x_1	116
Tabel 4.16. Koefisien Determinasi Variabel x_2	117
Tabel 4.17. Uji t (Coefficients) Variabel x_2	117
Tabel 4.18. Koefisien Determinasi Variabel x_3	118
Tabel 4.19. Uji t (Coefficients) Variabel x_3	118
Tabel 4.20. Koefisien Determinasi Variabel x_1, x_2, x_3	119
Tabel 4.21. Uji t (Coefficients) Variabel x_1, x_2, x_3	119

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir	49
Gambar 4.1. Struktur Organisasi.....	74
Gambar 4.2. Grafik Lalu Lintas Komoditas Hewan Dan Tumbuhan.....	76
Gambar 4.3. Diagram Lalu Lintas Komoditas Hewan Dan Tumbuhan... ..	77
Gambar 4.4. Grafik Penetapan Kuota.....	83
Gambar 4.5. Diagram Penetapan K.uota.....	84
Gambar 4.6. Grafik Tarif PNBP.....	89
Gambar 4.7. Diagram Tarif PNBP	90
Gambar 4.8. Grafik Penerimaan Negara Bukan Pajak... ..	95
Gambar 4.9. Diagram Penerimaan Negara Bukan Pajak.....	96
Gambar 4.10. Histogram Residual.....	103
Gambar 4.11. Normal P-P Plot Residual.....	105
Gambar 4.12. Plot Residual Terstandarisasi	109

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian

Lampiran 2. Surat Selesai Penelitian

Lampiran 3. Data Tarif PNBPN sesuai PP No.35 Tahun 2016

Lampiran 4. Data Pembatasan Kuota Tahun 2022

Lampiran 5. Data Pembatasan Kuota Tahun 2023

Lampiran 6. Data Hasil Uji SPSS

Lampiran 7. Data Hasil R Square (R^2) Koefisien determinasi