

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM
MENINGKATKAN UMKM DI DESA PERO KONDA KECAMATAN KODI
KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana

Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



OLEH

YULIANA HELENA SURACH BATO

42118144

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG**

2025

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM MENINGKATKAN UMKM DI
DESA PERO KONDA KECAMATAN KODI KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA**

Disusun Oleh

Yuliana Helena Surach Bato

42118144

Telah Dipertahankan didepan Dewan Pembahas

Pada tanggal 18 November 2024

Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Susunan Dewan Pembahas

Dosen Pembimbing I



Drs. Frans Nyong, M.Si
NIDN : 0809026201

Dosen Pembahas I



Hendrikus L. Kaha, S.IP., M.Si
NIDN : 0830046701

Dosen Pembimbing II



Stephanie P.A. Lawalu, S.Sos., M.PP
NIDN : 1522078301

Dosen Pembahas II



Kristianus S.H. Molan S.Sos., M.A.P
NIDN : 0808067802

Dinyatakan Telah Lulus Program Studi Administrasi Publik

Tanggal 18 November 2024

Ketua Program Studi



Dy. Indiyanti, S.IP., M.Si
NIDN : 0807057601

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang, November 2024

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM
MENINGKATKAN UMKM DI DESA PERO KONDA KECAMATAN KODI
KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA

DIAJUKAN OLEH:

YULIANA HELENA SURACH BATO

42118144

DIPERIKSA OLEH:

PEMBIMBING I

Drs. Frans Nvong, M.Si
NIDN: 0809026201

PEMBIMBING II

Stephanie P.A. Lawalu, S.Sos., MPP
NIDN: 1522078301

DISETUIJ OLEH:
KETUA PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
NIDN. 0807057601

DISATUKAN OLEH:
DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Dr. Frans Bapa Tolan, MTA
NIDN. 0811116701

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuliana Helena Surach Bato
NIM : 42118144
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: **“Efektivitas Pengelolaan Dana Desa dalam Meningkatkan UMKM di Desa Pero Konda Kecamatan Kodi Kabupaten Sumba Barat Daya”** adalah karya ilmiah asli yang saya susun dan tulis sendiri, tanpa melakukan plagiarisme atau menyalin karya orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya, kecuali pada bagian-bagian tertentu yang dirujuk sumbernya sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan hasil plagiarisme atau melanggar ketentuan akademik yang berlaku, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh tanggung jawab untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kupang, 18 November 2024

Yang membuat pernyataan,

Yuliana Helena Surach Bato
NIM. 42118144



PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan dengan penuh rasa syukur dan cinta kepada:

1. Diri saya sendiri, yang telah setia menapaki jalan perjuangan ini. Terima kasih telah memilih untuk tetap bertahan, tetap berjuang, dan terus berusaha meski kadang rasa ragu dan tertinggal datang menghampiri.
2. Kedua orang tua tercinta, Almarhum Bapak Aloysius Bato dan Mama Elisabeth Wukak, sumber doa dan kasih yang tak pernah surut. Tanpa restu dan dukungan kalian, cita-cita ini tak akan mungkin terwujud.
3. Kakak dan keluarga tercinta, Kakak Demta Bato, Euginia Natalia Bato, dan Om Haris Oematan, yang selalu ada dengan dukungan moral, doa, dan bantuan nyata. Terima kasih telah menjadi sandaran dan penyemangat dalam setiap langkah.
4. Almamater tercinta, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, tempat di mana pengetahuan, pengalaman, dan nilai-nilai kehidupan bersemi. Terima kasih telah membentuk penulis menjadi pribadi yang lebih matang dan siap menghadapi dunia.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya yang melimpah, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul: **“Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan UMKM di Desa Pero Konda, Kecamatan Kodi, Kabupaten Sumba Barat Daya.”** Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Strata Satu pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa tersusunnya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak, baik secara materil maupun moril, langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih khususnya kepada:

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Administrasi Publik.
4. Bapak Hendrikus L. Kaha, S.Ip, M.Si, selaku Pembimbing Akademik Program Studi Administrasi Publik.
5. Alm. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si, selaku Pembimbing I, dan Ibu Stephanie P.A. Lawalu, S.Sos, MPP, selaku Pembimbing II, yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan telah membimbing serta memberikan arahan berharga dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Hendrikus L. Kaha, S.Ip, M.Si, Penguji I, dan Bapak Kristianus S.H. Molan, S.Sos, MAP, Penguji II.

7. Seluruh dosen dan staf pengajar yang telah membantu kelancaran kegiatan perkuliahan, serta pegawai Tata Usaha yang telah mendukung urusan administrasi.
8. Bapak Kepala Desa Pero Konda beserta jajaran, yang telah memberikan izin penelitian serta membantu menyediakan data dan informasi yang diperlukan.
9. Teman-teman seperjuangan Prodi Administrasi Publik angkatan 2018, yang telah saling bekerja sama dan memberi motivasi dalam menempuh pendidikan hingga tahap ini.
10. Sahabat-sahabat yang selalu memberikan dukungan, saran, dan motivasi, khususnya Adi Tasya Patty, yang selalu mendukung sejak awal konsultasi hingga penyelesaian skripsi ini.
11. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah berkontribusi dan memberikan dukungan dengan caranya masing-masing.

Kupang, 2025

Penulis

MOTTO

“TIDAK ADA KATA TERLAMBAT UNTUK ORANG YANG MAU
BERUSAHA”

ABSTRAK

Judul Penelitian ini “Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Umkm Di Desa Pero Konda Kecamatan Kodi, Kabupaten Sumba Barat Daya” penelitian ini bertujuan Mengetahui Proses Penggunaan Dana Desa Dalam Pengembangan UMKM di Desa Pero Konda Kecamatan Kodi Kabupaten Sumba Barat Daya.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Dalam penelitian ini penulis menggunakan konsep dari Richard M. Steers 1985 yang menggunakan tiga indikator dalam mengukur Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan UMKM. Teknik Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dokumentasi. Pengolahan data dilakukan melalui tahapan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarik kesimpulan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa proses Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan UMKM belum di terapkan dengan baik dan menghadapi sejumlah tantangan yang signifikan apa bila di tinjau dari beberapa aspek. Pertama, dari sisi Adaptasi masyarakat setempat juga menunjukkan bahwa mereka kurang mendapatkan dukungan dari pemerintah desa, hanya sebatas informasi tanpa tindakan konkret. Kedua, dari sisi Integrasi kurangnya koordinasi antara pemerintah desa dan BUMDes mempengaruhi pengembangan usaha. Meskipun pelatihan yang diberikan oleh LSM bermanfaat, pengurus BUMDes merasa bahwa pelatihan tersebut tidak cukup relevan dengan kebutuhan operasional mereka. Ketiga, dari sisi pencapaian tujuan bahwa pencapaian ini tergolong rendah. Meskipun terdapat potensi dalam pengembangan usaha kuliner dan perikanan, tantangan operasional seperti penggunaan alat yang tidak memadai, manajemen yang buruk, dan kurangnya dukungan dana dari pemerintahan desa menyebabkan kerugian. Kesimpulan dari penelitian ini Secara keseluruhan, menunjukkan bahwa efektivitas pengelolaan dana desa di Desa Pero Konda masih memerlukan banyak perbaikan. Dukungan yang minim dari pemerintah desa, kurangnya pelatihan yang relevan, dan kurangnya integrasi antara lembaga-lembaga terkait menjadi tantangan utama. Saran dari penelitian ini Pemerintah desa harus lebih proaktif dalam merespons kebutuhan masyarakat dan mendukung program-program yang ada. Ini termasuk menyediakan dana yang cukup dan memberikan perhatian lebih terhadap inisiatif yang diajukan oleh masyarakat.

Kata kunci : Efektivitas, pengelolaan dana desa BUMDes

ABSTRACT

Title of the Research: "Effectiveness of Village Fund Management in Enhancing MSMEs in Pero Konda Village, Kodi District, Southwest Sumba Regency" This research aims to understand the process of using village funds in the development of MSMEs in Pero Konda Village, Kodi District, Southwest Sumba Regency.

The method used in this research is a descriptive method with a qualitative approach. In this research, the author employs concepts from Richard M. Steers (1985), utilizing three indicators to measure the management of village funds in enhancing MSMEs. Data collection techniques were conducted through observation, interviews, and documentation. Data processing was carried out through stages of data collection, data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results of this research indicate that the process of managing village funds to enhance MSMEs has not been implemented well and faces significant challenges when viewed from several aspects. First, from the aspect of community adaptation, it shows that local residents receive limited support from the village government, only receiving information without concrete actions. Second, from the integration aspect, the lack of coordination between the village government and BUMDes affects business development. Although training provided by NGOs is beneficial, BUMDes managers feel that the training is not sufficiently relevant to their operational needs. Third, regarding goal achievement, this is classified as low. Despite the potential for developing culinary and fisheries businesses, operational challenges such as inadequate equipment, poor management, and lack of funding support from the village government result in losses. The conclusion of this research overall indicates that the effectiveness of village fund management in Pero Konda Village still requires significant improvement. Minimal support from the village government, lack of relevant training, and insufficient integration among related institutions are the main challenges. The recommendation from this research is that the village government should be more proactive in responding to community needs and supporting existing programs. This includes providing adequate funding and paying more attention to initiatives proposed by the community.

Keywords: Effectiveness, village fund management, BUMDes

DAFTAR ISI

PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	vi
MOTTO	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Metode Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Landasan Teori	10
2.2.1 Konsep Efektivitas	10
2.2.2 Dimensi Efektivitas.....	10
2.2.3 Pengelolaan Dana Desa	11
2.2.4 Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	18
2.3 Kerangka Pemikiran	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	22
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	22
3.2 Fokus Penelitian	22
3.3 Lokasi Penelitian	23
3.4 Jenis dan Sumber Data	23
3.5 Teknik Penentuan Informan	23
3.6 Teknik Pengumpulan Data	24
3.7 Teknik Analisis Data	24

BAB IV GAMBARAN UMUM DESA PERO KONDA	26
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	26
4.2 Kondisi Geografis	26
4.3 Gambaran Demografis	27
4.4 Kelembagaan.....	29
4.4.1 Lembaga Pemerintahan Desa Pero Konda.....	29
4.4.2 Lembaga Bumdes	32
4.4.3 Pengelolaan Wisata Desa Pero Konda	33
4.5 Visi dan Misi Desa Pero Konda	41
4.5.1 Visi.....	41
4.5.2 Misi	42
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	44
5.1 Hasil Penelitian	44
5.1.1 Permasalahan Pengelolaan Dana Desa	44
5.1.2 Peran BUMDes dalam Meningkatkan UMKM	45
5.2 Pembahasan Penelitian	46
5.2.1 Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan UMKM	46
5.3 Temuan dan Usulan Kebutuhan	53
5.3.1 Temuan.....	53
5.3.2 Jenis dan Kebutuhan	54
5.4 Faktor-Faktor Penghambat	56
BAB VI PENUTUP	59
6.1 Kesimpulan.....	59
6.2 Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Situasi Problematis Pengelolaan Dana Desa dan Pemberdayaan UMKM di Desa Pero Konda	3
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 3. 1 Fokus Penelitian Fokus Penelitian	22
Tabel 3. 2 Teknik Penentuan Informan	23
Tabel 4. 1 Wilayah Dusun dan Jumlah Penduduk	27
Tabel 4. 2 Pendidikan Penduduk	27
Tabel 4. 3 Mata Pencaharian Penduduk	27
Tabel 4. 4 Agama Penduduk	27
Tabel 4. 5 Kewarganegaraan	28
Tabel 4. 6 Etnis Penduduk	28
Tabel 4. 7 Tenaga Kerja	28
Tabel 4. 8 Kualitas Angkatan Kerja	28
Tabel 4. 9 BPD	29
Tabel 4. 10 Lembaga Kemasyarakatan Desa	30
Tabel 4. 11 Lembaga Ekonomi	30
Tabel 4. 12 Prasarana Dan Sarana Infrastruktur Desa	31
Tabel 4. 13 Prasarana air bersih	31
Tabel 4. 14 Sanitasi	31
Tabel 4. 15 Prasarana dan Sarana Pemerintahan Desa	32
Tabel 4. 16 Desa Pero Konda Masa Bakti 2022-2027	32
Tabel 4. 17 Contact Person Pengurus	33
Tabel 4. 18 Sarana dan Prasarana Wisata	33
Tabel 4. 19 Jenis dan Jumlah Aset Desa	34
Tabel 4. 20 Jenis Kegiatan Wisata	35
Tabel 4. 21 Rencana Pemanfaatan Bantuan dan Kegiatan	35
Tabel 4. 22 Mitra Perorangan	40
Tabel 4. 23 Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM)	40
Tabel 4. 24 Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM)	40
Tabel 4. 25 Institusi Pendidikan	40

Tabel 4. 26 Organisasi Profesi.....	41
Tabel 4. 27 Lembaga Keuangan.....	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Siklus Pengelolaan Keuangan desa	13
Gambar 2. 2 Alur Pengelolaan Keuangan Desa	15
Gambar 4. 1 Struktur Pemerintahan Desa Pero Konda.....	29