

**ANALISIS PEMETAAN POTENSI PAJAK DAERAH DI BADAN
PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN KUPANG
TAHUN ANGGARAN 2020-2022**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH:

ALBERTHO J. BILLY LEU OBI
NIM: 33120104

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2024**

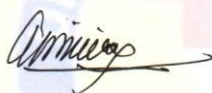
LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2024

Disetujui oleh :

Pembimbing I



Dr. Henny A. Manafe, SE., MM
NIDN. 0812059101

Pembimbing II



Yustina A. Nay, SE, M.Acc
NIDN. 1511039101

Mengesahkan :

Ketua Program Studi Akuntansi




Yustina A. Nay, SE, M.Acc
NIDN. 1511039101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian
Skripsi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik
Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 27 Juni 2024
Jam : 13.00 - 15.00 WITA
Tempat : Ruang Microteaching
Atas Nama : Albertho J. Billy Leu Obi
No. Registrasi : 33120104
Dinyatakan : LULUS

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Henny A. Manafe, SE., MM
2. Sekretaris : Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc
3. Penguji I : Maria Goreti Malut, SE.MM
4. Penguji II : Beatrix Yunarti Manehat, SE, M.S.A
5. Penguji III : Dr. Henny A. Manafe, SE., MM

Ammaing
Nyral
Maria Goreti
Beatrix
Ammaing

MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN: 0819066703

Ketua Program Studi Akuntansi

Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc
NIDN: 511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Albertho J. Billy Leu Obi

No Registrasi : 33120104

Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS PEMETAAN POTENSI PAJAK DAE RAH DI BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN KUPANG TAHUN ANGGARAN 2020-2022

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudia hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2024

Albertho J. Billy Leu Obi

MOTTO

**“SUKSES ADALAH SAAT PERSIAPAN DAN KESEMPATAN
BERTEMU”**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa cinta dan hormat kepada orang-orang terbaik dalam hidup saya :

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang telah memberkati dan merahmati dalam setiap langkah hidup saya.
2. Kepada Ibu Applonia Leu Obi yang telah membesarkan, mendidik dengan penuh kasih sayang serta selalu memberikan ketenangan, kenyamanan, motivasi, dukungan dan doa terbaik dalam hidup saya sehingga bisa menyelesaikan proses masa studi.
3. Kepada seluruh keluarga besar lainnya yang telah membantu, mendoakan dan memotivasi saya selama proses perkuliahan.
4. Kepada Almamater tercinta Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Widya Mandira Kupang Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah.
5. Kepada seluruh teman-teman badminton kupang yang telah membantu, mendoakan, membimbing dan memotivasi saya selama proses perkuliahan sehingga bisa menyelesaikan proses masa studi.

ABSTRAK

Albertho J. Billy Leu Obi, NIM 33120104, dengan judul skripsi “**Analisis Pemetaan Potensi Pajak Daerah Di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020-2022**” di bawah bimbingan Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE., MM sebagai pembimbing I dan Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc sebagai pembimbing II.

Dalam meningkatkan otonomi daerah yang terselenggara dengan baik, maka diperlukan peningkatan usaha-usaha untuk meningkatkan Potensi Pajak Daerah. Fokus penelitian ini adalah pajak kab/kota, diantaranya Pajak Hotel, Pajak Restoran, Pajak Hiburan, Pajak Reklame, Pajak Penerangan Jalan, Pajak MBLB, Pajak BBPP, dan Pajak BPHTB.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimana Pemetaan Potensi Pajak Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020-2022. 2) Apa Strategi yang digunakan dalam meningkatkan Potensi Pajak Daerah Kab. Kupang Tahun Anggaran 2020-2022. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui Pemetaan Potensi Pajak Daerah di BAPENDA Kab. Kupang dan mengetahui Strategi dalam meningkatkan Potensi Pajak Daerah BAPENDA Kab. Kupang, berdasarkan sektor unggulan, sektor potensial, sektor berkembang dan sektor terbelakang. Penelitian ini dilakukan di BAPENDA Kab. Kupang. Jenis data yang digunakan pada penelitian ini yaitu data menurut sumbernya adalah data primer dan data sekunder dan data menurut sifatnya adalah data kualitatif dan kuantitatif. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif menggunakan analisis *Tipologi Klassen*.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukan bahwa sektor Pajak Penerangan Jalan, sektor Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan, sektor Pajak Bumi dan Batuan diklasifikasikan ke dalam sektor unggulan(Kuadran I) karena memiliki potensi pendapatan yang tinggi dan pengelolaan yang tinggi. sektor Pajak Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan diklasifikasikan ke dalam sektor potensial(Kuadran II) karena memiliki potensi tinggi tetapi kemampuan rendah, sektor Pajak Hotel dan Pajak Restoran diklasifikasikan ke dalam sektor berkembang(Kuadran III) karena memiliki potensi rendah tetapi kemampuan mengelola tinggi, sektor Pajak Hiburan dan Pajak Reklame diklasifikasikan ke dalam sektor terbelakang(Kuadran IV) karena memiliki potensi yang rendah dan kemampuan mengelola rendah, dan strategi dalam meningkatkan potensi pajak daerah dengan mengedukasi kepada masyarakat, penguatan sistem administrasi pajak, menggunakan teknologi informasi, menggunakan penegak hukum dan pengawasan. Berdasarkan strategi bahwa, semakin cepat pembayaran semakin cepat penerimaan pajak dan berdampak positif terhadap target dan realisasi pajak daerah. Oleh karena itu, perlu dilakukan peningkatan dengan mengedukasi sumber daya agar memiliki kapasitas yang baik dalam mengelola potensi pendapatan pajak. Sehingga pendapatan yang berada pada kuadran bawah dapat menduduki kuadran I. Penulis menyarankan kepada Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang agar perlu melakukan peningkatan sumber daya manusia dan melakukan penyuluhan di setiap masyarakat bahwa pentingnya membayar pajak. Karena pajak daerah memberikan kontribusi besar terhadap pendapatan asli daerah.

Kata Kunci : Pemetaan, Potensi Pajak Daerah, Tipologi Klassen

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Pemetaan Potensi Pajak Daerah Di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020-2022”**. Penulis juga sangat bersyukur dapat menyelesaikan skripsi penelitian ini dengan keadaan sehat walafiat sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.

Penulis berharap agar hasil karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi para pembaca guna membantu dalam pemahaman masalah yang telah diteliti. Tidak lupa pula penulis menyampaikan terima kasih kepada pihak –pihak yang sudah banyak membantu dalam hal memberikan bimbingan, arahan maupun dorongan positif. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan peneliti kesempatan untuk dapat mengikuti dan menyelesaikan pendidikan pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, program studi Akuntansi, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan, Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik.

3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Dosen Pembimbing II Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mndira Kupang, yang telah memberikan motivasi dan arahan dan bimbingan yang sangat membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Alfonsus Rodrigues Suninono, SE., M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan motivasi dan arahan yang sangat membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Dr. Henny A. Manafe., SE, MM, selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Applonia Leu Obi, SKM, MDSc yang selalu mendukung baik secara moral maupun materil disertai dengan doa untuk penulis agar dapat menyelesaikan skripsi penelitian ini.
7. Kasubid Penagihan Pendapatan Daerah yang telah bersedia meluangkan waktunya dan menjadi informan dalam skripsi penelitian ini.
8. Sahabat-Sahabat seperjuangan yaitu Risky, Hendry, Edyson, Stilman, Gino, Viano, Pirlo, Vinsen, Eja, Leoni, Telyn, Erin, Ary, Marlinda, Gabriela, Okta, Reza serta Teman-teman Accounting 20c.
9. Rumpun keluarga besar yang berada di Lembata, Silawan dan Kupang yang selalu memberikan doa, dukungan dan motivasi bagi penulis untuk dapat menyelesaikan proses pendidikan ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu peneliti mohon kritik dan saran demi penyempurnaan skripsi ini kearah yang lebih baik. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Sekian dan terima kasih.

Kupang, Juli 2024

Albertho J. Billy Leu Obi

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Pendapatan Asli Daerah.....	12
2.1.1 Pengertian Pendapatan Asli Daerah	12
2.1.2 Komponen-Komponen Pendapatan Asli Daerah	12
2.2 Konsep Pajak Kab/Kota.....	16
2.2.1 Pengertian Pajak.....	16
2.3 Pemetaan Potensi Daerah	24
2.4 Analisis Tipologi Klassen.....	26
2.5 Strategi Meningkatkan Potensi Pajak Daerah.....	29
2.6 Penelitian Terdahulu	30
2.7 Kerangka Berpikir.....	32

BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	34
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	34
3.2.1 Jenis Data Menurut Sumbernya	34
3.2.2 Jenis Data Menurut Sifatnya	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data	36
3.4 Definisi Operasional Variabel	37
3.5 Teknik Analisis Data	39
BAB IV GAMBARAN UMUM DAN LOKASI PENELITIAN.....	45
4.1 Gambar Sejarah Kantor Bapenda Kabupaten Kupang	45
4.2 Visi dan Misi Kantor Bapenda Kabupaten Kupang.....	45
4.2.1 Visi Kantor Bapenda Kabupaten Kupang	46
4.2.2 Misi Kantor Bapenda Kabupaten Kupang	46
4.3 Dasar Pembentukan Bapenda Kabupaten Kupang	46
4.4 Tugas dan Fungsi Pokok.....	47
4.5 Susunan Organisasi Bapenda Kabupaten Kupang.....	49
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	52
5.1 Gambar Data Hasil Penelitian.....	52
5.2 Analisis Tipologi Klassen Potensi Pajak Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020-2022.....	53
5.2.1 Menghitung Rata-Rata pajak dan Rata_Rata Per Sektor Pajak ...	54
5.2.2 Menghitung Laju Pertumbuhan Pajak Daerah	55
5.2.2.1 Perhitungan Laju Pertumbuhan Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Kupang per Sektor Tahun Anggaran 2020- 2021	55
5.2.2.2 Perhitungan Laju Pertumbuhan Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Kupang per Sektor Tahun Anggaran 2021- 2022	56
5.2.3 Menghitung Kontribusi Per Sektor Pendapatan Pajak Daerah	58
5.2.4 Perhitungan Potensi Pajak Daerah KaKup Tahun Anggaran 2020-2022	62

5.3 Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Kupang	69
5.4 Analisis Perbedaan Pemetaan Potensi Pendapatan pajak Daerah Kabupaten Kupang TA 2017-2019 di Kombinasikan dengan Analisis Tipologi Klassen	82
5.5 Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Kabupaten Kupang	85
BAB VI PENUTUP	90
6.1 Kesimpulan	90
6.2 Saran	92
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN.....	99
DOKUMENTASI.....	103

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target dan Realisasi Penerimaan Pajak Daerah Kab. Kupang Tahun Anggaran 2020-2022	4
Tabel 2.1 Pemetaan Potensi Daerah.....	26
Tabel 2.2 Matriks Rata-Rata Kontribusi Sumber Pajak Daerah	28
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu	30
Tabel 3.1 Matrix Rata-Rata Kontribusi Sumber Pajak Daerah.....	41
Tabel 3.2 Kuadran Potensi Pajak Daerah.....	43
Tabel 5.1 Target dan Realisasi Penerimaan Pajak Daerah di Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020-2022	53
Tabel 5.2 Realisasi Pajak Daerah dan Rata-Rata per Sektor Pajak Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020-2022	54
Tabel 5.3 Laju Pertumbuhan Penerimaan Pajak Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020-2022	57
Tabel 5.4 Kontribusi Pajak Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020-2022	61
Tabel 5.5 Potensi Pajak Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020 -2022	64
Tabel 5.6 Klasifikasi Sektor Pajak 2020-2022 Berdasarkan Tipologi Klassen	65
Tabel 5.7 Pemetaan Potensi Pajak Daerah Kabupaten Kupang Berdasarkan Tipologi Klassen.....	70
Tabel 5.8 Klasifikasi Sektor Pajak 2017-2019 Berdasarkan Tipologi Klassen	83
Tabel 5.9 Pemetaan Potensi Pajak Daerah Kabupaten Kupang Berdasarkan Tipologi Klassen 2017-2019	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Bapenda Kabupaten Kupang.....	51