

SKRIPSI

**GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA
PERIODE 2015-2016 DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN
DI DESA KUSAKECAMATAN MALAKA TIMUR KABUPATEN MALAKA**

*Sripsi Ini Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh
Gelara Sarjana Ilmu Pemerintahan*



OLEH

THEODORA HANE

411 15 009

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

KUPANG

2019



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Senin Tanggal 17 Juni 2019, Jam 12.00*, Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Theodora Hane
No. Reg. : 411 15 009
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : "GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA PERIODE 2015-2016 DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DI DESA KUSA KECAMATAN MALAKA TIMUR KABUPATEN MALAKA"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Apolonaris Gai, S.IP, M.Si
2. Sekretaris : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
3. Penguji Materi I : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
4. Penguji Materi II : Veronika I.A. Boro, S.IP, M.Si
5. Penguji Materi III : Apolonaris Gai, S.IP, M.Si
6. Pembimbing I : Apolonaris Gai, S.IP, M.Si
7. Pembimbing II : Drs. Frans Bapa Tokan, MA

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 92
Penguji II = 90
Penguji III = 95

Lulus dengan Nilai

= 8/92 (SEMBILAN PULUH DUA)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : _____, TANGGAL : _____, JAM : _____

Hasil Ujian Ulang

= _____

Mengesahkan :

Kupang, 17 Juni 2019

Dekan,

Ketua Tim Penguji

DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

APOLONARIS GAI, S.IP, M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang.....Juni 2019

**"GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA PERIODE
2015-2016 DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DI DESA KUSA
KECAMATAN MALAKA TIMUR KABUPATEN MALAKA"**

Diajukan Oleh :

THEODORA HANE

411 15 009

MENYETUJUI

Pembimbing I


Apolonaris Gai, S.IP, M.Si

Pembimbing II


Drs. Frans Bapa Tokan, MA

Mengesahkan

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



Drs. Marijannus Kleden, M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang Bertandatangan Dibawah Ini:

Nama : Theodora Hane
Nomor Registrasi : 411 15 009
Fak/Prodi : Fisip/Illmu Pemerintahan

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ini (Skripsi) dengan judul:

“ Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Desa Periode 2015-2016 Dalam Meningkatkan Pembangunan Di Desa Kusa Kecamatan Malaka Timur Kabupaten Malaka”

Adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan tidak memuat karya atau bagian karya orang lain, kecuali yang telah disebutkan dalam daftar pustaka sebagaimana layaknya karya ilmiah. Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang, Juni 2019



Yang membuat pernyataan

Theodora Hane

No. Reg: 411 15 009

MOTO

**SEGALA PERKARA DAPAT
KUTANGGUNG DI DALAM DIA
YANG MEMBERI KEKUATAN
KEPADAKU**

(FILIPI 4:13)

PERSEMBAHAN

Seiring rasa syukur-Ku

Karya Ini Ku Persembahkan Kepada:

1. Kedua orang tuaku yang tercinta Bapak Gabriel Hane dan Mamaku tercinta Mama Martha Las (Almarhumah) yang senantiasa memberikan segala pengorbanan, dukungan dan membiayai penulis selama menempuh pendidikan. Terimakasih atas segala keiklasan, motivasi dan segala doa sehingga Saya mampu menyelesaikan penulisan ini.
2. Kakakku Sr. Natalia Hane yang selalu memberikan semangat dan doa kepada penulis.
3. Kekasihku Alexander S. Tulasi yang selalu mendukung, membantu penulis dalam suka maupun duka, dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan penulisan ini.
4. Almamater tercinta Prgram Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis sampaikan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas segala cinta dan kasih sayangnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESAPERIODE 2015-2016 DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DI DESA KUSA KECAMATAN MALAKA TIMUR KABUPATEN MALAKA”**. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi persyaratan gelar sarjana Ilmu Pemerintahan pada fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini tidak berlangsung secara sendirian akan tetapi merupakan suatu rangkaian yang melibatkan beberapa pihak yang senantiasa selalu memberikan bimbingan dan motivasi dari awal hingga dapat terselesainya penulisan skripsi ini. Untuk itu penulis mengucapkan limpah terimakasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik yang telah menyediakan semua fasilitas perkuliahan sampai pada penyelesaian studi di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

3. Ketua Dan Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
4. Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik Program Studi Ilmu Pemerintahan Tahun 2015
5. Bapak Apolonaris Gai S.IP, M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku pembimbing II yang selalu setia dengan tabah dan sabar membimbing dan memotivasi penulis sehingga bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembahas/penguji I dan Ibu Veronika I.A Boro, S.IP, M.Si selaku pembahas/penguji II yang telah memberikan banyak masukan demi menyempurnakan skripsi ini.
7. Semua Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu dan pengetahuan yang sangat bermanfaat dan berguna selama proses perkuliahan.
8. Ibu Kepala Tata Usaha bersama Staf yang selalu dengan setia memberikan pelayanan administratif, terlebih khusus untuk Ibu Lin dan Dian yang melayani administrasi Program Studi Ilmu Pemerintahan.
9. Pemerintah Kabupaten Malaka dan Pemerintah Kecamatan Malaka Timur yang selalu memberikan pelayanan administrasi selama penulis melakukan penelitian.

10. Pemerintah Desa Kusa yang telah memberikan kemudahan kepada penulis dalam memperoleh data demi menyelesaikan penulisan skripsi ini.
11. Bapak/Ibu masyarakat Desa Kusa yang telah meluangkan waktunya untuk diwawancarai.
12. Kk Lili, Kk Delvi, Kk Gin, Kk Vin, Kk Rina, Kk Sila, adik Santi dan keponakan saya Elin, Risnal, Adi Al yang selalu meotivasi dan juga mendoakan penulis dalam menyelesaikan penulisan Skripsi ini.
13. Sahabat saya Mersi Nahak dan juga Kaka Antonius Kiik dan Kaka Andro yang selalu membantu dan memotivasi saya selama perkuliahan sampai pada terselesainya penulisan skripsi ini.
14. Teman-teman seperjuangan angkatan 2015 Program Studi Ilmu Pemerintahan terutama Lia Fahik, Linda Sifi, Ida Seran, Titin Wompers, Linda Gerimu, Yulti, Esa, Amel, Jeni, Ukhen, Evo, Dodi, K'Anto, Roy, Sius, Vegi, Rinto dan semua teman-teman IPM 2015 yang tidak sempat disebutkan namanya satu per satu. Terimakasih untuk kebersamaan, bantuan doa, dan dukungan dari teman-teman semua untuk penulis selama ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan.Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juni 2019

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembaran Pengesahan	ii
Berita Acara	iii
Pernyataan Orisinalitas	iv
Motto	v
Persembahan	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	x
Abstrak	xi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5

BAB II KERANGKA PEMIKIRAN

2.1 Tinjauan Pustaka.....	6
2.2 Kerangka Penulisan.....	8
2.2.1 Konsep Pemimpin Dan Kepemimpinan.....	8
2.2.2 Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	10
2.2.3 Pembangunan Desa.....	13
2.2.4 Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan	15

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Penentuan Metode Penelitian	18
3.2 Teknik Penentuan Informan Penelitian	18

3.3 Operasional isasi Variabel.....	19
3.4 Jenis Data Dan Sumber Data	21
3.5 Teknik Pengumpulan Data	22
3.6 Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	22

BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN

4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	24
4.1.1 Demografi	24
4.1.2 Sumber Daya Manusia	27
4.2 Potensi Alam Desa Kusa	33
4.2.1 Potensi Tanaman Pangan	33
4.2.2 Pertanian Tanaman Perkebunan	34
4.2.3 Pertanian Tanaman Kehutanan	35
4.2.4 Potensi Peternakan	36
4.2.5 Potensi Sumber Daya Air	36
4.2.6 Potensi Wisata	36
4.3 Gambaran Umum Obyek Penelitian	36

BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN

5.1 Keputusan Dibuat Bersama	47
5.2 Menghargai Potensi Setiap Bawahannya	57
5.3 Mendengar Kritik, Saran, Maupun Pendapat Dari Bawahannya	63
5.4 Melakukan Kerjasama Dengan Bawahannya	68

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan	74
6.2 Saran	78

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

1.1 Deskripsi Data Pembangunan Yang Ada Di Desa Kusa.....	3
4.1 Luas Wilayah Desa Kusa Dan Keadaan Pemanfaatannya	25
4.2Keadaan Jarak Tempuh Desa Kusa	26
4.3Keadaan Penduduk Desa Kusa Menurut Klasifikasi Kelompok Umur Per-Dusun Tahun 2016.....	27
4.4 Tingkat Pendidikan Masyarakat Di Desa Kusa Kecamatan Malaka Timur Kabupaten Malaka.....	28
4.5 Sarana Pendidikan Milik Pemerintah/Swasta Di Desa Kusa Kecamatan Malaka Timur Kabupaten Malaka	29
4.6Fasilitas Kesehatan di Desa Kusa Kecamatan Malaka Timur Kabupaten Malaka	30
4.7 Jumlah Penduduk Desa Kusa Berdasarkan Penganut Agama	30
4.8 Mata Pencarian Masyarakat Desa Kusa Tahun 201.....	31
4.9 Luas Kepemilikan Lahan Tanaman Pangan.....	34.
4.10 Kepemilikan Lahan Perkebunan.....	35

4.11 Periodisasi Masa Kepemimpinan

Kepala Desa di Desa Kusa Tahun 2011-2016 39

4.12 Susunan Jabatan dan Pendidikan Perangkat Desa

di Desa Kusa Tahun 2011-2016 39

4.13 Susunan Jabatan dan Pendidikan Anggota BPD 40

DAFTAR GAMBAR

Gambar 5.1 Berita Acara Musrenbang Desa	52
Gambar 5.2 Daftar Hadir Peserta Musrenbang Desa	52
Gambar 5.3 Rekapitulasi Rencana Pembangunan	
Jangka Menengah Desa Kusa Tahun 2011-2016	56

DAFTAR BAGAN

4.1BaganStrukturOrganisasi Pemerintahan Desa Kusa Periode 2005-2016	42
4.2 BaganStrukturOrganisasi Pemerintahan Desa Kusa Periode 2017-2022	43
4.3Bagan Struktur Organisasi BPD	46

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Desa Periode 2015-2016 Dalam Meningkatkan Pembangunan Di Desa Kusa Kecamatan Malaka Timur Kabupaten Malaka**. Adapun yang menjadi rumusan masalah dalam penulisan dalam penulisan skripsi ini adalah Bagaimana Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Desa Dapat Meningkatkan Pembangunan Di Desa Kusa Kecamatan Malaka Timur Kabupaten Malaka. Teori yang digunakan dalam memecahkan masalah ini adalah Teori Gaya Kepemimpinan Demokratis, diantaranya keputusan dibuat bersama, menghargai potensi setiap bawahannya, mendengar kritik, saran/pendapat dari bawahan dan melakukan kerja sama dengan bawahannya. Penelitian menggunakan metode Deskriptif. Sumber data primer adalah para informan sedangkan data sekunder adalah dokumen-dokumen yang berkaitan dengan variabel penelitian. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Tahan analisa data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, tahap penarikan kesimpulan lalu dianalisis secara deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian disimpulkan bahwa : 1). Keputusan dibuat bersama. Pada masa kepemimpinan Ibu Lusya Luruk menjadi kepala desa di Desa Kusa setiap pengambilan keputusan melalui musyawarah mufakat sudah berjalan secara optimal. Hal ini terlihat pada saat rapat bersama di kantor desa yang melibatkan semua stakeholder dalam pengambilan keputusan mengenai rencana pembangunan. 2). Menghargai potensi setiap bawahannya. Kepala Desa dalam menghargai potensi setiap bawahannya sudah berjalan dengan baik dan terarah. Hal ini terlihat pada sikap kepala desa yang selalu menghargai kemampuan bawahan dengan cara memberikan pujian bagi mereka yang menjalankan tugas dengan baik. 3). Mendengar Kritik/saran/ maupun pendapat dari bawahan. Pada saat rapat bersama kepala desa selalu mendengarkan kritik, saran maupun pendapat dari semua pihak dan selalu terbuka dalam menyampaikan saran maupun pendapat. 4). Melakukan kerjasama dengan bawahan. Kepala desa Kusa dalam melakukan kerjasama dengan bawahan sudah berjalan dengan baik. Hal ini terlihat pada sikap kepala desa yang selalu berkoordinasi dengan BPD, Masyarakat dan Para Pemangku Kepentingan Desa dalam menyukseskan program yang ada di Desa.

Berdasarkan kesimpulan diatas maka di sarankan agar 1). Kepala desa lebih demokratis dalam menyerap setiap aspirasi masyarakat. 2). diharapkan Kepala Desa Kusa dapat mempertahankan penerapan gaya kepemimpinan demokratis yang ada bahkan dapat ditingkatkan lagi. 3). Kepada semua stakeholders baik itu masyarakat maupun para pemangku yang ada di Desa Kusa diharapkan dapat mempertahankan bahkan meningkatkan lagi keterlibatan mereka/keikutsertaan mereka dalam kegiatan pembangunan, dan kerjasama yang baik dengan semua pihak.

Kata kunci : Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan