

**“ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI
WILAYAH KECAMATAN PANTAI BARU KABUPATEN
ROTE NDAO TAHUN 2016”**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana - S2 Magister Manajemen



OLEH:

**ANDRE EDWIN JOHANNES
NIM 8112152004 MM**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2018**

SERTIFIKASI

Nama : Andre Edwin Johannes
NIM : 8112152004 MM
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah
Judul Tesis : Analisis Pengelolaan Keuangan Daerah Wilayah Kecamatan Pantai Baru Kabupaten Rote Ndao tahun 2016.

Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan dan susun ini adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada program studi magister manajemen pada fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Katholik Widya Mandira Kupang atau pada program studi universitas lain. Karya ini adalah milik saya karena itu pertanggung jawabannya sepenuhnya milik saya.

Kupang, April 2018

Andre E. Johannes

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus, karena atas segala berkat dan anugerahNya maka penulis dapat menyelesaikan naskah akademis ini yang berjudul **‘Analisis Pengelolaan Keuangan Daerah Wilayah Kecamatan Pantai Baru Kabupaten Rote Ndao tahun 2016’** Tesis ini merupakan salah satu persyaratan akademik dalam menyelesaikan pendidikan Program Studi Magister Manajemen pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penelitian Thesis ini sendiri bermula dari suatu pengamatan awal terhadap fenomena empiris mengenai ketidakefektifan penegeloalaan keuangan desa yang disebabkan oleh adanya ketidakselarasan antara nilai-nilai yang terdapat pada pelbagai kebijakan publik Selanjutnya, penelusuran awal terhadap studi-studi sebelumnya yang dilakukan sebagai tindak lanjut atas pengamatan terhadap realitas empiris Dalam menyelesaikan Tesis ini, tak lepas dari bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Pater Yulius Yasinto, SVD. MSc. MA selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Dr. Thomas Ola, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu R.P. Bibiana, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang dengan setia meluangkan waktu membimbing serta memberikan dorongan dan arahan dalam penulisan Tesis ini.
4. Bapak Dr. Goru Yohannes, MS selaku Penguji I, Ibu R.P. Bibiana, SE, M.Si selaku Penguji II dan Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc selaku Penguji III yang telah meluangkan waktu untuk menguji dan memberikan masukan bagi penyempurnaan penulisan tesis ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta Segenap Karyawan Program Pasca Sarjana Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah mengasuh dan memberikan bekal ilmu sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan tepat waktu.
6. Semua teman-teman seperjuangan pada Program Studi Pasca Sarjana Universtas Katolik Widya Mandira Kupang dan untuk sahabat-sahabat terbaikku Mario Manafe, Ines nesimnasi,

Teosasar Ngulu, Rudy Basuki terima kasih untuk persahabatan dan kebersamaan yang diberikan.

7. Kedua orangtua tercinta, Bapak Jack Johannes dan Mama Katharina Flora Johannes-Suciadi, kakak Frans Budiman Johannes dan adik Try A. Johannes, Istriku Grace M. Johannes-Maku dan kedua anak tercinta Samuel dan Shaloom yang selalu setia memberi dukungan, cinta dan kasih sayang sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.
8. Semua pihak yang tidak sempat penulis sebutkan pada kesempatan ini, yang telah memberikan bantuan dan sarannya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini masih terdapat banyak kekurangan mengingat keterbatasan waktu, pengetahuan serta kemampuan penulis. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan usul dan saran guna perbaikan dan penyempurnaan penulisan yang akan datang.

Akhirnya, teriring salam dan doa semoga Tuhan senantiasa membalas budi baik semua pihak. Tuhan Yesus Memberkati. Amin.

Kupang, April 2018

Penulis

TESIS

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI WILAYAH KECAMATAN PANTAI BARU KABUPATEN ROTE NDAO TAHUN 2016

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Manajemen

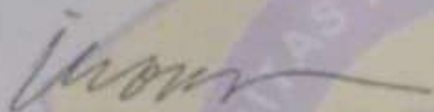
Oleh

NAMA : ANDRE EDWIN JOHANNES

NIM : 8112152004 MM

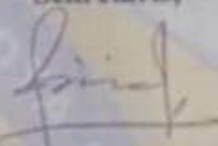
Telah Disetujui Oleh

Ketua,



Dr. Thomas Ola Langoday, SE, M.Si

Sekretaris,

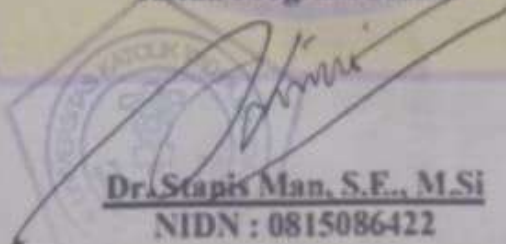


R.P. Bibiana, SE, M.Si

Kupang, 20 April 2019

Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,



Dr. Stapis Man, S.E., M.Si

NIDN : 0815086422

TESIS

AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI WILAYAH KECAMATAN AMANUBAN TIMUR KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN TAHUN 2016

Disiapkan dan disusun oleh :

NAMA : ANDRE EDWIN JOHANNES

NIM : 8112152004 MM

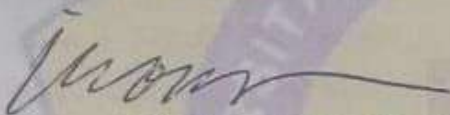
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada Tanggal 20 April 2018

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

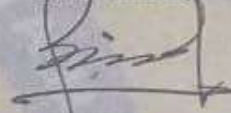
Dewan Penguji :

Ketua,



Dr. Thomas Ola Langoday, SE, M.Si

Sekretaris,



R.P. Bibiana, SE.M.Si

Anggota :

1. Dr. Goru Yohannes, MS

2. R.P. Bibiana, SE.,M.Si

3. Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc



Kupang, 20 april 2018

Ketua Program Studi,



Dr. Stanis Man, S.E., M.Si

NIDN : 0815086422

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
ABSTRAK.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	14

BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS

2.1 Tinjauan Pustaka.....	15
2.1.1 Desa	15
2.1.2 Struktur Desa	18
2.1.3 Kewenangan Desa	24
2.1.4 Sumber – Sumber Keuangan Desa	26
2.2. Keuangan Desa	33
2.2.1. Ruang Lingkup Keuangan Desa	34
2.2.1.1 Ruang Lingkup Berdasarkan Objek.....	34
2.2.1.2 Ruang Lingkup Berdasarkan Sifat Pengelolaannya.....	37
2.2.2 Asas-Asas Pengelolaan Keuangan Desa.....	38
2.3. Akuntabilitas.....	39
2.4. Manajemen	44
2.4.1 Pengertian Manajemen	44
2.4.1.1 Fungsi Manajemen.....	46
2.4.1.2 Perencanaan	47
2.4.1.3 Pelaksanaan.....	52
2.4.1.4 Penatausahaan	58
2.4.1.5 Pelaporan	60
2.4.1.6 Pertanggungjawaban.....	61
2.5. Penelitian Terdahulu	63
2.6. Kerangka Pemikiran Teoritis	65
2.7. Perumusan Hipotesis.....	67

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Lokasi dan Waktu Penelitian	68
3.1.1	Lokasi Penelitian	68
3.1.2	Waktu Penelitian.....	68
3.2	Populasi dan Sampel.....	68
3.2.1	Populasi	68
3.2.2	Sampel	69
3.3	Variabel Penelitian dan Konsep Operasional	71
3.3.1	Variabel Penelitian	71
3.3.2	Konsep Operasional	72
3.3.2.1	Perencanaan Dana Desa (X ₁)	72
3.3.2.2	Pelaksanaan Dana Desa (X ₂)	72
3.3.2.3	Penatausahaan Dana Desa (X ₃)	73
3.3.2.4	Pelaporan Dana Desa (X ₄)	73
3.3.2.5	Pertanggungjawaban Dana Desa (X ₅)	74
3.3.2.6	Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Y)	74
3.4	Pengukuran dan Skala Indikator	74
3.5	Jenis dan Sumber Data.....	76
3.5.1	Jenis Data.....	76
3.5.2	Sumber Data	76
3.6	Teknik dan Alat Pengumpulan Data	77
3.6.1	Teknik Pengumpulan Data	77
3.6.2	Alat Pengumpulan Data	78
3.7	Uji Instrument Penelitian	78
3.7.1	Uji Validitas	78
3.7.2	Uji Reliabilitas	79
3.8	Teknik Pengolahan dan Analisis Data	80
3.8.1	Teknik Pengolahan	80
3.8.2	Analisis Deskriptif	81
3.8.3	Statistik Inferensial	82
3.8.3.1	Uji Asumsi Klasik	82
3.8.3.2	Analisis Regresi Linear Berganda	84
3.8.3.3	Pengujian Hipotesis	85
3.8.3.4	Koefisien Determinasi (R ²).....	87

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Hasil Penelitian.....	89
4.1.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	89
4.1.2	Struktur Organisasi	94
4.1.3	Visi dan Misi.....	97
4.1.4	Karakteristik Responden	98
4.1.4.1	Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	98

4.1.4.2	Karakteristik Responden berdasarkan Kelompok Umur	99
4.1.4.3	Karakteristik Responden berdasarkan Tingkat Pendidikan	99
4.1.4.4	Karakteristik Responden berdasarkan Jabatan	100
4.1.5	Hasil Uji Instrumen Penelitian	101
4.1.5.1	Uji Validitas	101
4.1.5.2	Uji Reliabilitas	103
4.1.6	Analisis Statistik Deskriptif	103
4.1.6.1	Variabel Akuntabilitas	104
4.1.6.2	Variabel Perencanaan	105
4.1.6.3	Variabel Pelaksanaan	106
4.1.6.4	Variabel Penatausahaan	107
4.1.6.5	Variabel Pelaporan	108
4.1.6.6	Variabel Pertanggungjawaban	108
4.1.7	Analisis Statistik Inferensial	109
4.1.7.1	Uji Asumsi Klasik	109
4.1.7.2	Analisis Regresi Linear Berganda	113
4.1.7.3	Pengujian Hipotesis	116
4.1.7.4	Koefisien Determinasi (R^2)	120
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian	121
4.2.1	Pengaruh Perencanaan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa di Wilayah Kecamatan Amanuban Timur	121
4.2.2	Pengaruh Pelaksanaan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa di Wilayah Kecamatan Amanuban Timur	122
4.2.3	Pengaruh Penatausahaan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa di Wilayah Kecamatan Amanuban Timur	123
4.2.4	Pengaruh Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa di Wilayah Kecamatan Amanuban Timur	123
4.2.5	Pengaruh Pertanggungjawaban Terhadap Akuntabilitas Keuangan Desa di Wilayah Kecamatan Amanuban Timur	124
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan	126
5.2	Saran	128
DAFTAR PUSTAKA		130

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Status Indeks Desa Membangun Berdasarkan Jumlah Desa.....	4
Tabel 1.2	Gambaran Pendapatan Desa.....	6
Tabel 1.3	Gambaran Belanja Desa	8
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu	63
Tabel 3.1	Populasi dan Sampel	69
Tabel 3.2	Sebaran Populasi dan Sampel	70
Tabel 3.3	Variabel, Indikator, Sub Indikator dan Nomor Item	75
Tabel 4.1	Administrasi Pemerintah Kecamatan Pantai Baru	89
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Menurut Desa di Kec. Amanuban Timur	90
Tabel 4.3	Jumlah Perangkat Desa di Kec. Amanuban Timur	91
Tabel 4.4	Komposisi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	98
Tabel 4.5	Komposisi Responden Berdasarkan Kelompok Umur	99
Tabel 4.6	Komposisi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	99
Tabel 4.7	Komposisi Responden Berdasarkan Jabatan	100
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas	101
Tabel 4.9	Hasil Uji Reliabilitas	103
Tabel 4.10	Deskripsi Variabel Akuntabilitas	104
Tabel 4.11	Deskripsi Variabel Perencanaan	105
Tabel 4.12	Deskripsi Variabel Pelaksanaan	106
Tabel 4.13	Deskripsi Variabel Penatausahaan	107
Tabel 4.14	Deskripsi Variabel Pelaporan	108
Tabel 4.15	Deskripsi Variabel Pertanggungjawaban	109
Tabel 4.16	Hasil Pengujian Multikolinearitas	110
Tabel 4.17	Hasil Pengujian Normalitas	112
Tabel 4.18	Hasil pengujian Linearitas	112
Tabel 4.19	Analisis Regresi	113
Tabel 4.20	Uji Hipotesis Parsial (Uji t).....	116
Tabel 4.21	Uji Hipotesis Simultan (Uji F)	119
Tabel 4.22	Koefisien Determinasi (R^2).....	120

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Pembagian Alokasi Dana Desa	5
Gambar 2.1	Kerangka Konseptual Penelitian	64
Gambar 4.1	Struktur Organisasi.....	95
Gambar 4.2	Uji Heteroskedastisitas	111

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	134
Lampiran 2	Data Tabulasi.....	143
Lampiran 3	Hasil Uji Validitas	149
Lampiran 4	Hasil Uji Reliabilitas	160
Lampiran 5	Analisis Deskriptif.....	166
Lampiran 6	Uji Asumsi Klasik	172
Lampiran 7	Analisis Regresi.....	177

ABSTRACT

The topic of this research is the analysis of village financial management in the new coastal sub-district of Rote Ndao district, with the supervisor in this writing being Dr. Thomas Ola Langoday, SE, M.Sc as the first supervisor and RPBibiana, SE, M.Sc as the second mentor, this study tries to explore the effect of management on village financial management accountability. This study aims to get a complete picture of the process of planning, implementation, administration, village financial reporting to the stage of accountability. Why this topic was chosen because it refers to previous research, showing that there are still empirical and theoretical gaps in village financial management, some previous research revealed that village financial management was not optimal due to the lack of human resources governance, lack of transparency, the role of the community and BPD since the planning process. Although this research tries to contribute to this gap. The method used in this study is a quantitative method with disproportioned stratified random sampling as a basis for determining the proportion. Sampling data was collected using a questionnaire and documentation study, then analyzed using descriptive and inferential statistics. The results of this study found that partially and simultaneously that the planning, implementation, and reporting variables had a very good effect, while the administration and accountability variables were still in the good category of village financial management accountability in the new coastal sub-district of Rote Ndao district.

Keywords: Planning, Implementation, Administration, Reporting, and Accountability

ABSTRAK

Topik penelitian ini adalah analisis pengelolaan keuangan desa di wilayah kecamatan pantai baru kabupaten Rote Ndao, dengan dosen pengampuh dalam penulisan ini adalah Dr. Thomas Ola Langoday, SE, M.Si sebagai pembimbing pertama dan R.P.Bibiana, SE, M.Si sebagai pembimbing kedua, penelitian ini mencoba mengeksplorasi pengaruh manajemen terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan desa. Penelitian ini bertujuan mendapatkan gambaran yang utuh dari proses perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan keuangan desa sampai pada tahapan pertanggung jawaban. Mengapa topik ini dipilih karena merujuk pada penelitian terdahulu, menunjukkan bahwa masih terdapat gap empiric maupun teoritis terhadap pengelolaan keuangan desa, beberapa *riset* terdahulu mengungkapkan bahwa pengelolaan keuangan desa belum optimal dikarenakan minimnya SDM tatakelola, kurangnya transparasi, peran masyarakat dan BPD sejak proses perencanaan. Sehingga penelitian ini mencoba berkontribusi pada gap tersebut. Adapun metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode Kuantitatif dengan *disproportioned stratified random sampling* sebagai dasar penentuan proporsinya. Sampling data dikumpulkan menggunakan kuesioner dan studi dokumentasi, kemudian di analisis dengan menggunakan statistik deskriptif dan inferensial. Adapun hasil penelitian ini di temukan bahwa secara parsial dan simultan bahwa variable perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan berpengaruh *sangat baik*, sedangkan variable penatausahaan dan pertanggung jawab masih dalam kategori *baik* terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan desa di wilayah kecamatan pantai baru kabupaten Rote Ndao.

Kata Kunci : Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan, Pertanggungjawaban dan Akuntabilitas