

**Pengaruh Kepemimpinan Lurah Terhadap Efektivitas Kerja Pegawai Di
Kantor Kelurahan Bello Kota Kupang**

(Studi Kasus Pada Kantor Kelurahan Bello Kota Kupang)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik**



Oleh

Fransiskus W. B. Haba Etoehaq

42117072

Program Studi Administrasi Publik

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Universitas Katolik Widya Mandira

Kupang

2022



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Rabu Tanggal 13 Desember 2022** Jam **02.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Fransiskus W. B. Haba Etoehaq
Nomor Registrasi : 421 17 072
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"PENGARUH KEPEMIMPINAN LURAH TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PEGAWAI DI KANTOR KELURAHAN BELLO KOTA KUPANG"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 2 Sekretaris : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP
- 3 Penguji Materi I : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 6 Pembimbing I : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 7 Pembimbing II : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP

(Signatures of the examination committee members)

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 80
Penguji II = 85
Penguji III = 85

Lulus dengan Nilai = 83

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang =



Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 13 Desember 2022
Ketua Tim Penguji,

(Signature of Dr. Indriyati, S.IP, M.Si)

Dr. Indriyati, S.IP, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

**Pengaruh Kepemimpinan Lurah Terhadap Efektivitas Kerja Pegawai
Di Kantor Kelurahan Bello Kota Kupang**

Kupang, Desember 2022

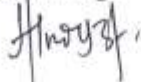
Oleh :

Fransiskus W. B. Haba Etoehaq

42 117 072

Skripsi Ini Disahkan Dan Disetujui Oleh :

Pembimbing I



(Dr. Indriyati, S.IP, M. Si)

Pembimbing II



(Stephanie Perdana Ayu Lawalu, S, Sos, MPP)

Disahkan oleh :

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widyamandira Kupang**



(Drs. Frans Bapa Tokan, M. A)

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fransiskus Wilhelmus Bhoga Haba Etoehaq
No. Regis : 42117072
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul : **Pengaruh Kepemimpinan Lurah Terhadap Efektivitas Kerja Pegawai Di Kantor Kelurahan Bello Kota Kupang** “ adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh **Ibu Dr. Indriyati, S.IP, M.Si** selaku pembimbing I dan **Ibu Stephanie P. A. Lawalu, S. Sos, MPP** selaku pembimbing II.

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka saya bersedia di tuntutan secara hukum.

Kupang, 16 Januari 2023

Yang membuat pernyataan



(Fransiskus Wilhelmus Bhoga Haba Etoehaq)

MOTO

**“ KALAU ADA NIAT DAN HARAPAN YANG KUAT TUHAN PASTI KASIH
JALAN “**

PERSEMBAHAN

Dengan penuh syukur dan sukacita atas kehadiran Tuhan yang Maha Esa, Skripsi ini saya Persembahkan Kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu memberikan kekuatan kepada saya, sehingga sampai saat ini saya dapat menyelesaikan tulisan skripsi ini.
2. Yang Tercinta Bapak Yohanes Haba Etoehaq dan Mama Anastasia Soba yang selalu setia mendukung saya lewat doa dan dana.
3. Kakak dan adik-adikku tersayang : Ka Eka, adik Tea dan Adik Toni
4. Kepada Bapak/ibu dosen yang telah memberikan semua pengetahuan mengenai jurusan yang saya ambil dan tetap semangat untuk membimbing saya, sehingga saya dapat menyelesaikan kuliah saya.
5. Kepada seluruh teman-teman seperjuangan Administrasi Publik angkatan 2017, Teman-Teman OMK Asissi dan Sahabat terdekat saya, yang selalu bertanya :
“kapan sidang?”, “Kapan Wisuda?”
“Kapan Nyusul?” dan lain sejenisnya,
Kalian adalah alasan saya segera menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Almamater tercinta Fisip Unwira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadapan hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik, Penulis menyadari bahwa dalam pelaksanaan penelitian skripsi dengan judul “**Pengaruh Kepemimpinan Lurah Terhadap Efektivitas Kerja Pegawai Di Kantor Kelurahan Bello Kota Kupang**” sampai dengan penyusunan skripsi ini banyak mendapat bantuan, dan pada kesempatan ini, penulis dengan kerendahan hati mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor, PR I, II, dan III, Dekan FISIP, Ketua Jurusan dan Sekertaris Jurusan IAN, serta Seluruh Dosen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis serta telah membimbing dan memberi bekal ilmu bagi penulis selama masa kuliah.
2. Ibu Dr. Indriyati, S.IP, M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 yang meluangkan waktu untuk membimbing penulis dalam proses Skripsi
3. Ibu Stephanie Perdana Ayu Lawalu, S, Sos, MPP selaku Dosen Pembimbing 2 yang meluangkan waktu untuk membimbing penulis dalam proses Skripsi.
4. Lurah dan seluruh pegawai di Kantor Kelurahan Bello yang telah memberikan tempat dan waktu kepada saya untuk melaksanakan penelitian Skripsi.
5. Kedua Orang Tua yang tercinta serta saudara kandung yang telah memberikan doa dan dukungan yang tidak terbatas bagi penulis dalam menyelesaikan masa studi.
6. Teman-teman angkatan serta pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan moril dan semangat sehingga tulisan ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tentunya tidak luput dari kekurangan dan kesalahan, untuk itu segala bentuk kritik dan saran guna perbaikan skripsi ini akan diterima dengan senang hati. Akhir kata penulis mengucapkan limpah terima kasih.

Penulis

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul: “**Pengaruh Kepemimpinan Lurah Terhadap Efektivitas Kerja Pegawai Di Kantor Kelurahan Bello Kota Kupang**”. Masalah pokok dalam penelitian ini yaitu pengaruh kepemimpinan Lurah terhadap efektivitas kerja pegawai pada Kantor Kelurahan Bello Kota Kupang.

Tujuan dalam penelitian ini yaitu untuk mengetahui adakah pengaruh kepemimpinan Lurah terhadap efektivitas kerja pegawai di Kantor Kelurahan Bello Kota Kupang. Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori kepemimpinan Kartono (2013:189) dan teori efektivitas kerja Hasibuan (2003:105). Adapun hipotesis yang diajukan ada hubungan positif antara kepemimpinan Lurah dengan efektivitas kerja pegawai.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif eksplanatif dengan strategi survey, teknik pengumpulan data yang digunakan data primer berupa kuisioner dan observasi dan data sekunder berupa dokumen dan data. Populasi dalam penelitian ini adalah pegawai kantor Kelurahan Bello, sampel penelitian berjumlah 16 orang. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik sampel jenuh. Metode analisis data menggunakan teknik analisis deskriptif dan analisis korelasi (*person product moment*).

Berdasarkan output SPSS 25 hasil regresi secara keseluruhan menunjukkan nilai koefisien korelasi (R) sebesar 0.740 yang berarti bahwa korelasi atau hubungan antara variabel kepemimpinan lurah dengan efektifitas kerja pegawai sebesar 74.0%. Hal ini menunjukkan adanya hubungan antara variabel independent dengan variabel dependent. Sedangkan nilai R square atau koefisien determinasi sebesar 0.721 yang berarti bahwa variabel dependent (efektifitas kerja pegawai) mampu dijelaskan oleh variabel independent (kepemimpinan lurah) sebesar 72.1% dan sisanya sebesar 27.9% dapat dijelaskan oleh faktor lain di luar penelitian.

Kata Kunci : Kepemimpinan Lurah, Efektivitas Kerja Pegawai.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
MOTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
Daftar Gambar	xiii
Daftar Tabel	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II	5
LANDASAN TEORI	6
2.1 Kajian Tentang Kepemimpinan.....	6
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan	6
2.1.2 Fungsi dan Peran Pemimpin Dalam Organisasi	8
2.1.3 Tugas-Tugas Kepemimpinan	10
2.1.4 Indikator Kepemimpinan.....	12
2.2 Konsep Efektivitas Kerja.....	13
2.2.1 Pengertian Efektivitas Kerja.....	13
2.2.2 Dimensi Efektivitas Kerja	14
2.2.3 Indikator Efektivitas Kerja	17
2.3 Keterkaitan Kepemimpinan dan efektivitas Kerja	18

2.4 Kerangka Berpikir	19
BAB III.....	22
METODE PENELITIAN	22
3.1 Strategi dan Pendekatan Penelitian	22
3.1.1 Strategi Penelitian.....	22
3.1.2 Pendekatan Penelitian.....	23
3.2 Operasionalisasi Variabel.....	23
3.2.1 Variabel	24
3.2.2 Indikator	24
3.2.3 Klasifikasi Pengukuran.....	26
3.3 Populasi, Sampel, Dan Responden.....	27
3.3.1 Populasi	27
3.3.2 Sampel.....	27
3.3.3 Responden	27
3.4 Jenis, Sumber, Dan Teknik Pengumpulan Data	28
3.4.1 Data Primer.....	28
3.4.2 Data Sekunder	30
3.5 Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	30
3.5.1 Teknik Pengelolaan Data.....	30
3.5.2 Teknik analisis Data	30
BAB IV	35
DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN.....	36
4.1 Sejarah Kelurahan Bello.....	36
4.2 Kondisi Geografis.....	37
4.2.1 Luas Wilayah.....	38
4.2.2 Topografi	39
4.3 Demografi.....	40

4.3.1 Perkembangan Keadaan Penduduk	40
4.3.2 Data Kependudukan	40
4.4 Sarana Dan Prasarana	45
4.4.1 Sarana Pendidikan	45
4.4.2 Jumlah Bangunan	46
4.4.3 Jumlah Sarana Peribadatan.....	46
4.4.4 Jumlah Fasilitas Perekonomian dan Kesehatan.....	47
4.5 Struktur Organisasi	47
4.5.1 Susunan dan Tugas Perangkat Kelurahan Bello.....	48
4.5.2 Susunan Pengurus Lembaga Kemasyarakatan	61
BAB V	61
ANALISIS DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	62
5.1 Analisis dan Pembahasan Deskriptif	63
5.1.1 Kepemimpinan Lurah (X)	63
5.1.2 Efektivitas Kerja Pegawai (Y).....	67
5.2 Analisa Dan Pembahasan Korelasi	70
5.2.1 Uji Validitas	70
5.2.2 Uji Reliabilitas.....	72
5.2.3 Analisis Linear Berganda	73
5.2.4 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	74
5.2.5 Hasil Uji Hipotesis	75
BAB VI.....	77
PENUTUP.....	77
6.1 KESIMPULAN	77
6.2 SARAN.....	77
Daftar Pustaka	79
LAMPIRAN.....	80

Daftar Gambar

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Penelitian.....	21
Gambar 4.1 Peta Sosial Kelurahan Bello.....	37
Gambar 4.2 Letak Geografis Kelurahan Bello.....	38
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Pegawai Kantor Lurah Bello.....	47

Daftar Tabel

Tabel 3.1 interpretasi uji korelasi.....	26
Tabel 4.1 Daftar Pemimpin Kelurahan Bello Masa Tamukung-Lurah.....	36
Tabel 4.2 Perkembangan Penduduk Kelurahan Bello.....	39
Tabel 4.3 Data Penduduk Menurut Kelompok Umur.....	54
Table 4.4 Tabel Jumlah penduduk menurut Mata Pencaharian.....	56
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Menurut Golongan Agama.....	57
Tabel 4.6 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	58
Tabel 4.7 Sarana Pendidikan.....	59
Tabel 4.8 Jumlah Bangunan.....	60
Tabel 4.9 Sarana Peribadatan.....	61
Table 4.10 Jumlah fasilitas perekonomian dan Kesehatan.....	61
Tabel 5.1 Rekapitulasi Jawaban Responden Tentang Kepemimpinan Lurah Bello.....	64
Tabel 5.2 Rekapitulasi Jawaban Responden Efektivitas Kerja Pegawai pada Kantor Kelurahan Bello Kota Kupang.....	67
Tabel 5.3 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Lurah (X).....	70
Tabel 5.4 Hasil Uji Validitas Variabel Efektifitas Kerja Pegawai (Y).....	71
Tabel 5.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	72
Tabel 5.6 Hasil uji Analisis Linear Berganda.....	72
Tabel 5.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	73
Tabel 5.8 Hasil Uji t (Variabel X).....	74
Tabel 5.9 Hasil Uji F.....	75