

**FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PENYUSUNAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes)
DI DESA NOELBAKI**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH:

MARTINA LAMAWURAN
NIM : 331 17 110

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disahkan dan disetujui oleh Tim Pembimbing skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Desember 2021

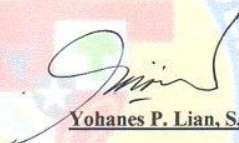
Disetujui oleh :

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Kornelius K. Kroon, SE. MM



Yohanes P. Lian, S.Pd., M.Hum

MENGESAHKAN :

Ketua Program Studi Akuntansi,



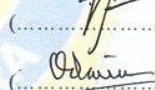
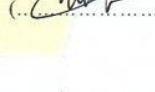
Maria G. V. Mei, SE, M. Sc

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 21 Desember 2021
Jam : 08.00 – 10.00
Tempat : Magister Manajemen
Atas Nama : Martina Lamawuran
No. Registrasi : 331 17 110
Dinyatakan : LULUS

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- | | | |
|----------------|---------------------------------|--|
| 1. Ketua | : Kornelius K. Kroon, SE.MM |  |
| 2. Sekretaris | : Yohanes P. Lian, S.Pd., M.Hum |  |
| 3. Penguji I | : Dr. Y. Yanti Sonbay, SE.M.Sc |  |
| 4. Penguji II | : Maria O. V. Moi, SE. M.Sc |  |
| 5. Penguji III | : Kornelius K. Kroon, SE.MM |  |

MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi



Jon Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN: 0809055901



Maria O. V. Moi, SE, M.Sc
NIDN: 0812059101

MOTTO

“Setiap orang pasti mempunyai mimpi, begitu juga saya, namun bagi saya yang paling penting adalah bukan seberapa besar mimpi yang kamu punya, tapi adalah seberapa besar usaha kamu untuk mewujudkan mimpi itu”

(Martina Lamawuran)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Bapak Simon Sina Kai dan Mama Lusia Lelu Kian yang telah melahirkan, membesarkan saya dengan penuh cinta dan selalu memberikan tuntunan, dorongan serta doa kepada penulis sehingga dapat berhasil dalam studi.
2. Kakak Frenk, Kakak Rasta, Kakak Nisar, dan Kakak Sira, yang telah setia mendoakan, dan mendukung penulis dalam menyelesaikan studi.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul, “**Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Di Desa Noelbaki**”. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan saya kesempatan untuk kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Program Studi Akuntansi.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE.MM selaku Dekan, Bapak Daniel Taolin SE.,M.Si selaku Wakil Dekan I, dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik.
3. Ibu Maria O. V. Moi, SE,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, dan Bapak Kornelius Kelemur Kroon, SE,MM selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi sekaligus Pembimbing I yang telah

mengorbankan waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

4. Bapak Yohanes P. Lian, S.Pd., M.Hum selaku pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
6. Bapak Yulius Tallo, S.Pd, selaku Kepala Kepala (Plt) Desa Noelbaki Kecamatan Kupang Tengah, Kabupaten Kupang, beserta seluruh aparat desa yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam melakukan pra penelitian.
7. Kedua Orang tua tercinta Bapak Simon Sina Kai dan Mama Lusia Lelu Kian, Kakak Frenk, Kakak Rasta, Kakak Nisar, dan Kakak Sira, yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta Doa yang tulus.
8. Pihak-pihak lain yang terlibat dan tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan doa yang tulus kepada penulis dalam menyelesaikan studi.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang sifatnya membangun diharapkan peneliti demi tercapainya kesempurnaan pra penelitian ini. Akhir kata, semoga pra penelitian ini bermanfaat bagi kita semua.

Kupang, Desember 2021

Penulis

ABSTRAK

Martina Lamawuran, NIM 33117110, dengan judul skripsi: **Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Di Desa Noelbaki**. Di bawah bimbingan Bapak Kornelius K. Kroon, SE. MM sebagai pembimbing I dan Bapak Yohanes P. Lian, S.Pd., M.Hum sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Faktor-Faktor Apakah yang Menyebabkan Terjadinya Keterlambatan Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Di Desa Noelbaki Kecamatan Kupang Tengah, Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2019-2020? Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor-faktor yang menyebabkan terjadinya keterlambatan Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Di Desa Noelbaki Kecamatan Kupang Tengah, Kabupaten Kupang, Tahun Anggaran 2019-2020.

Penelitian ini, dilakukan Di Desa Noelbaki Kecamatan Kupang Tengah, Kabupaten Kupang. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini, terdiri atas 2 jenis yaitu jenis data menurut sumber dan jenis data menurut sifat. Jenis data menurut sumber terdiri dari data primer dan data sekunder, sedangkan jenis data menurut sifat terdiri dari data kuantitatif dan data kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa: faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes): 1) Sumber Daya Manusia (SDM), 2) Fasilitas sarana dan prasarana, 3) Faktor penguasaan teknologi, 4) Faktor keterbatasan dana operasional, 5) Minimnya kualitas pendidikan dan pengalaman kerja, 6) Keterlambatan penetapan Peraturan Bupati (Perbub).

Saran dari penelitian ini adalah: 1) Pemerintah Desa Noelbaki perlu meningkatkan SDM, 2) Pemerintah desa berupaya mendatangkan fasilitas pendukung guna memperlancar penyusunan APBDes, 3) melakukan evaluasi kerja guna menghindari kelalaian yang dilakukan terhadap program kerja, 4) meningkatkan kesadaran masyarakat agar berpartisipasi dalam agenda musyawarah dan juga memahami apa saja yang dibutuhkan oleh masyarakat, dan 5) meningkatkan kualitas dan kuantitas sarana yang dibutuhkan dalam pengelolaan anggaran desa.

Kata Kunci : Penyusunan, APBDes di Desa Noelbaki

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAH	ii
LEMBARAN PERSETUJUAN	iii
MOTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN TEORITIS	7
2.1 Desa.....	7
2.1.1 Pengertian Desa.....	7
2.1.2 Pemerintah Desa.....	9
2.1.3 Uraian Tugas dan Fungsi Pemerintah Desa	13
2.2 Keuangan Desa.....	16
2.2.1 Pendapatan Asli Desa (PADesa).....	16

2.2.2	Hasil Pungutan Desa	17
2.2.3	Transfer	17
2.2.4	Pendapatan Lain-lain.....	17
2.3	Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	19
2.3.1	Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	20
2.3.2	Fungsi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	21
2.3.3	Manfaat Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	21
2.3.4	Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	22
2.3.5	Prinsip-Prinsip Penganggaran Desa	25
2.3.6	Dasar Hukum Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	26
2.3.7	Struktur Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	27
2.4	Siklus Pengelolaan Keuangan Desa	29
2.5	Faktor-Faktor Yang Menyebabkan Keterlambatan Penyusunan APBDes	34
2.6	Penelitian Terdahulu	34
2.7	Kerangka Pemikiran.....	37
BAB III METODE PENELITIAN		40
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian	40
3.2	Jenis Data Penelitian	40
3.2.1	Jenis Data Menurut Sumber	40
3.2.2	Jenis Data Menurut Sifat.....	40
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.3.1	Wawancara.....	41
3.3.2	Dokumentasi	41

3.4	Defenisi Operasional Variabel	41
3.5	Teknik Analisa Data.....	42
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN		45
4.1	Gambaran Umum Desa Noelbaki	45
4.1.1.	Sejarah Desa Noelbaki	45
4.1.2.	Letak dan Luas	47
4.1.3	Kondisi Geografis dan Orbitasi.....	47
4.1.4	Pembagian Wilayah dan Pemanfaatan Tanah	48
4.2	Visi dan Misi Desa Noelbaki	48
4.2.1	Visi Desa Noelbaki	48
4.2.2	Misi Desa Noelbaki.....	48
4.3	Kondisi Demografi	49
4.4	Struktur Organisasi Pemerintah Desa Noelbaki.....	50
4.5	Deskriptif Tugas dan Wewenang Pemerintah Desa	50
4.6	Uraian Tugas dan Fungsi BPD Noelbaki	56
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		57
5.1	Gambaran Data Hasil Penelitian	57
5.2	Tahap-tahap Penyusunan Anggaran	59
5.3	Pembahasan.....	61
5.3.1	Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	61
BAB VI PENUTUP		71
6.1	Kesimpulan	71
6.2	Saran	71

DAFTAR PUSTAKA.....	73
LAMPIRAN	75

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Noelbaki Kecamatan Kupang Tengah, Kabupaten Kupang..	5
Tabel 4.1 Kondisi Demografi	49
Tabel 5.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Pada Pemerintah Desa Noelbaki Tahun Anggaran 2019-2020.....	57
Tabel 5.2 Penetapan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Noelbaki Kecamatan Kupang Tengah Kab Kupang.	59
Tabel 5.3 Daftar Perangkat Desa Noelbaki Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	63
Tabel 5.4 Kelengkapan Fasilitas (sarana dan prasarana) Desa Noelbaki.....	64

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran	39
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Noelbaki.....	50
Gambar 4.2. Struktur Organisasi Badan Permusyawaratan Desa (BPD)	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Surat Permohonan Izin Penelitian	75
Lampiran II Surat Keterangan Selesai Penelitian	76
Lampiran III Transkrip Wawancara	77
Lampiran IV Data Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Pada Desa Noelbaki Kecamatan Kupang Timur, Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2019-2020	83
Lampiran V Dokumentasi	87