

## **BAB VI**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **6.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil analisis data menunjukkan bahwa peran kepala desa sebagai motivator dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di bidang pembangunan infrastruktur jalan di Desa Wae-mbeleng belum terlalu sempurna. Dilihat dari rekapitulasi jawaban responden tentang peran kepala desa sebagai motivator dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di bidang pembangunan infrastruktur jalan di Desa Wae-mbeleng, Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai dijelaskan sebagai berikut :

a) Indikator Mengikutsertakan.

kemampuan kepala desa memberikan kesempatan kepada masyarakat untuk ikut berpartisipasi dalam pembangunan infrastruktur jalan memperoleh nilai 166, nilai ini berada pada klasifikasi cukup baik 131-170.

b) Indikator Komunikasi

Aspek yang diukur kemampuan kepala desa berkomunikasi dengan masyarakat yang berhubungan dengan pencapaian pembangunan dengan informasi yang jelas memperoleh nilai 156, nilai ini berada pada klasifikasi cukup baik 131-170.

c) Indikator Pengakuan

Aspek yang diukur kemampuan kepala desa mengakui bahwa masyarakat mempunyai andil dalam pencapaian pembangunan desa memperoleh nilai 121, nilai ini berada pada klasifikasi kurang baik 90-130.

d) Indikator Wewenang Yang Didelegasikan

Aspek yang diukur kemampuan kepala desa dalam memberikan wewenang dan tanggung jawab kepada masyarakat untuk mengambil keputusan-keputusan sendiri memperoleh nilai 132, nilai ini berada pada klasifikasi cukup baik 131-170.

e) Indikator Perhatian Timbal Balik

Aspek yang diukur kemampuan kepala desa mengetahui kebutuhan dan keinginan masyarakat sehingga motivasi akan cenderung meningkat memperoleh nilai 162, nilai ini berada pada klasifikasi cukup baik 131-170.

Berdasarkan uraian dari masing-masing indikator tersebut, indikator pengakuan, berada pada klasifikasi kurang baik 90-130, dan indikator mengikut sertakan, indikator komunikasi, indikator wewenang yang didelegasikan dan indikator perhatian timbal balik berada pada klasifikasi cukup baik 131-170 artinya dari kelima indikator yang mengukur tentang peran kepala desa sebagai motivator dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di bidang pembangunan infrastruktur jalan faktor yang menghambat adalah indikator pengakuan. Sedangkan faktor yang mendukung peran kepala desa sebagai motivator dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di bidang pembangunan infrastruktur jalan adalah indikator mengikutsertakan, komunikasi, wewenang yang didelegasikan, dan indikator perhatian timbal balik.

## **6.2 Saran**

Mengingat bahwa peran kepala desa sebagai motivator dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di bidang pembangunan infrastruktur jalan sangat penting untuk diperhatikan dalam sebuah Desa, berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan penulis perlu menyampaikan beberapa saran demi meningkatkan peran kepala desa sebagai motivator dalam meningkatkan

partisipasi masyarakat dibidang pembangunan infrastruktur jalan. Diantaranya adalah sebagai berikut :

- 1) Bagi peneliti-peneliti lanjutan yang berkaitan dengan peran kepala desa sebagai motivator dalam mningkatkan partisipasi masyarakat di bidang pembangunan infrastruktur jalan di Desa agar kajian yang dilakukan lebih mendalam lagi.

## DAFTAR PUSTAKA

- AA. Anwar Prabu Mangkunegara. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: Rosda.
- A.W Widjaja. (1986). *Individu, Keluarga Dan Masyarakat*. Jakarta: Akademika Persindo.
- Adisasmita, Raharjo. 2006. *Pembangunan Pedesaan dan Perkotaan*. Graha ilmu. Yogyakarta.
- Agus, Suryono. 2001. *Ekonomi Politik Pembangunan dalam Perspektif Teori Ilmu Sosial*. Universitas Negeri Malang. Malang
- Ahmad, I., & Khan, N. (2009). *Relationship between parental socio-economic conditions and student's academic achievements: A case of district dir, timergara, pakistan*. *Global Advanced Research Journal of Educational Research and Review*, 1(7), 137-142.
- Amin Widjaja, 2008, *Dasar Dasar Customer Relationship. Management*. Harvarindo, Jakarta.
- Arikunto, S. 2013. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Edisi Revisi. Jakarta: PT. Rineka Cipta
- Arnstein SR. 1969. A Leadder of Citizen Participation. *Journal of the American Planning Association*, Volume 35 (4).
- Azwar, Syaifudin. 2001 . *Metode Penelitian*, Edisi I, cet. 3. Yogyakarta: Pustaka Pelajar
- Berry, David. (2009). *Pokok-Pokok Pikiran daalam Sosiologi*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Bintarto, R., *Interaksi Desa Kota Dan Permasalahannya*, Jakarta, Ghalia Indonesia 1983
- Daldjoeni, N. (2011:4). *Geografi Kota dan Desa*. Bandung : Penerbit Alumni ITB.
- Departemen Pendidikan Nasional. 2002. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Jakarta: Balai Pustaka.
- Davis, Keith dan Newstrom, 2013, *Perilaku Dalam Organisasi*, Edisi ketujuh, Penerbit. Erlangga, Jakarta.
- Effendy, Onong, (1993). *Komunikasi dan Praktek*. Bandung, Remaja Pengantar Ilmu Komunikasi. Jakarta: Grasindo. Rosdakarya.
- Efendi, Bachtiar. 2002. *Pembangunan Ekonomi Daerah Berkeadilan*. Kurnia Kalam Semesta. Yogyakarta.

- Efendy, Onong Uchjana. 1990. *Ilmu Komunikasi Teori dan Praktik*. Bandung: Rosdakarya.
- Hasibuan, Malayu S.P., 1996, *Manajemen Dasar*, Pengertian dan Masalah, Edisi Kedua, Jakarta: PT Toko Gunung Agung.
- Hasibuan, Malayu S.P, 1980, *Organisasi dan Motivasi Dasar Peningkatan Produktivitas*, Jakarta : Bumi Aksara.
- Handyaningrat Soewarno. 1986. *Pengantar Studi Ilmu Administrasi dan Manajemen*. Jakarta : Gunung Agung
- Handayani, Suci. (2006). *Perlibatan Masyarakat Marginal Dalam Perencanaan dan Penganggaran Partisipasi*. Surakarta: Kompip Solo
- Isbandi rukminto. 2007. *Intervensi Komunitas Pengembangan Masyarakat Sebagai Upaya Pemberdayaan masyarakat*. Jakarta : PT Rajagrafindo Persada.
- Kartini Kartono.2013.*pemimpin dan kepemimpinan*,Jakatra :PT. Rajawali Grafindo Persada.
- Kuncoro, Mudrajad. (2013). *Metode Riset Untuk Bisnis dan Ekonomi*. Edisi 4. Jakarta: Erlangga.
- Margono.(2004). *Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: MitrPustaka
- Mahardhani, Ardhana Januar. (2014). *Strategi Pembangunan Desa (Tinjauan Aplikatif)*. Ponorogo: Unmuh Ponorogo Press.
- Miles, B. Mathew dan Michael Huberman. 1992. *Analisis Data Kualitatif Buku Sumber Tentang Metode-metode Baru*. Jakarta: UIP...
- Moekijat. 1984. *Dasar-dasar Motivasi*. Bandung: Sumur Bandung.
- Mondong, Hendra. 2013. *Peran Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat*
- Moleong, Lexy j. 2007.*Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Dalam Pembangunan Desa. (Jurnal) Universitas Sumatera Utara. Diakses tanggal 24 april 2017.
- Raho, Bernard. 2007. *Teori Sosiologi Modern*. Jakarta : Prestasi Pustaka.
- Rivai, Veithzal, 2004, *Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi*, (Edisi Kedua), Jakarta : PT.Rajagrafindo Persada.

- Sarwono, Sarlito Wlrawan. *Psikologi Sosial Individu Dan Teori-Teori Psikologi Sosial*, Jakarta: Balai Pustaka, 2015
- Siagian, Sondang. 2000. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : Bumi Aksara
- Siagian. Sondang P. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Bumi Aksara. Jakarta
- Soekanto, Soejono. 2012 *Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada
- Sugiyono, 2011. *Metode Penelitian Administrasi*, Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Suryono, Agus. (2001). *Teori dan Isu Pembangunan*. Jakarta: UM-Press.
- Suminar, H. A, Hanim, A, dan Prianto, F, W. 2015. *Pengaruh Pembangunan Infrastruktur Terhadap Pendapatan Regional Kabupaten Jember*. Jurnal. Jurusan Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan, Universitas Jember.
- Teguh Yuwono, 2001, *Manajemen Otonomi Daerah*, Pusat Kajian Otonomi Daerah dan Kebijakan Publik (Puskodak), UNDIP, Semarang.
- Yulianti, Yoni. 2012. *Analisis Partisipasi Masyarakat Dalam Pelaksanaan Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat (PNPM) Mandiri Perkotaan di Kota Solok*. Program Pasca Sarjana Universitas Andalas, Padang.

Undang-undang No 6 Tahun 2014 Tentang Desa

Undang-undang no 7 tahun 2014

Undang-undang no 9 2015

UU No.25 Tahun 2004 tentang sistem perencanaan pembangunan nasional

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah



**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**  
Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor – NTT

Nomor : 48/WM.H5.FISIP/N/VIII/2022  
Lampiran : 1 (Satu) Proposal  
Perihal : Izin Penelitian

Kepada Yth. :

Gubernur Nusa Tenggara Timur

Cq. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu

Satu Pintu Provinsi NTT

Di –

T e m p a t

Dengan hormat,

Dalam rangka pelaksanaan Penulisan Skripsi Mahasiswa  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira  
dengan judul :

**“PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR DALAM  
MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DI BIDANG  
PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN DI DESA WAE-MBELENG  
KECAMATAN RUTENG, KABUPATEN MANGGARAI”:**

|                   |                                |
|-------------------|--------------------------------|
| Nama              | : Valentina T. Malani          |
| Nomor Re jistrasi | : 421 18 112                   |
| Prodi.            | : Administrasi Publik          |
| Fakultas          | : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik |
| Universitas       | : Katolik Widya Mandira Kupang |

Maka bersama ini kami mohon kiranya mahasiswa tersebut di atas  
dapat diizinkan untuk dapat melakukan penelitian di **Desa Wae-  
Mbeleng Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai.**

Demikian permohonan kami, atas perhatian dan kerja sama yang baik  
diucapkan terima kasih.

Kupang, 30 Agustus 2022

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Drs. Marlanus Kleden, M.Si

PEMERINTAH PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Jalan Basuki Rahmat Nomor 1 – Naikolan  
(Gedung B Lantai I, II Komplek Kantor Gubernur Lama)  
Telp. (0380) 821827, Fax. (0380) 821827 WA : 081236364466  
Website : [www.dpmpptsp.nttprov.id](http://www.dpmpptsp.nttprov.id) Email : [dpmpptsp.nttprov@gmail.com](mailto:dpmpptsp.nttprov@gmail.com)  
KUPANG 85117

**SURAT IZIN PENELITIAN**

NOMOR : 070/3385/DPMPTSP.4.3/08/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Samuel Halundaka, S. IP., M.Si  
Jabatan : Plt. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur

Dengan ini memberikan Izin Penelitian kepada :

Nama : Valentina T. Malani  
NIM : 42118112  
Jurusan/Prodi : Administrasi Publik  
Instansi/Lembaga : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Untuk melaksanakan penelitian, dengan rincian sebagai berikut :

Judul Penelitian : PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DI BIDANG PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN DI DESA WAE-MBELENG KECAMATAN RUTENG KABUPATEN MANGGARAI

Lokasi Penelitian : Desa Wae-Mbeleng Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai

Waktu Pelaksanaan

- a. Mulai : 05 September 2022
- b. Berakhir : 17 September 2022

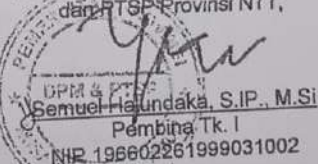
Dengan ketentuan yang harus ditaati, sebagai berikut :

1. Sebelum melakukan kegiatan penelitian, terlebih dahulu melaporkan kedatangannya kepada Bupati/Walikota Cq. Kepala Kesbangpol/DPMPTSP setempat yang akan dijadikan obyek penelitian;
2. Mematuhi ketentuan peraturan yang berlaku di daerah/wilayah/lokus penelitian;
3. Tidak dibenarkan melakukan penelitian yang materinya bertentangan dengan topik/judul penelitian sebagaimana dimaksud diatas;
4. Peneliti wajib melaporkan hasil penelitian kepada Gubernur Nusa Tenggara Timur Cq. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi NTT;
5. Surat Izin Penelitian dapat dibatalkan sewaktu-waktu apabila tidak sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian Izin Penelitian ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kupang, 31 Agustus 2022

a.n. Gubernur Nusa Tenggara Timur  
Plt. Kepala Dinas Penanaman Modal  
dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi NTT,

  
Samuel Halundaka, S.I.P., M.Si  
Pembina Tk. I  
NIK 196602261999031002

Tembusan :

1. Gubernur Nusa Tenggara Timur di Kupang (sebagai laporan);
2. Wakil Gubernur Nusa Tenggara Timur di Kupang (sebagai laporan);
3. Sekretaris Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur di Kupang;
4. Kepala Badan Kesbangpol Provinsi NTT di Kupang;
5. Pimpinan Instansi/Lembaga yang bersangkutan



**PEMERINTAH KABUPATEN MANGGARAI  
DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Jln. Yos Sudarso No. 14, Kpl. Mbaumuku, Kec. Langke Rembong

Email : [dpmpspkabmanggarai08@gmail.com](mailto:dpmpspkabmanggarai08@gmail.com)

**IZIN PENELITIAN**

Nomor : 503/DPMPSTSP/1853/IP/IX/2022

- Dasar : Surat Pengantar dari Plt. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Provinsi Nusa Tenggara Timur, Nomor : 070/3385/DPMPSTSP.4.3/08/2022 tanggal 31 Agustus 2022;
- Permohonan : Permohonan Izin Penelitian;
- Alasan : Bahwa untuk kelancaran pelaksanaan kegiatan dimaksud, perlu dikeluarkan Surat Izin Penelitian.
- Dasar Hukum : Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah.

Dengan ini memberikan :

**IZIN PENELITIAN**

- Kepada :
- Nama : Valentina T. Malani
- PM : 42118112
- Pekerjaan : Mahasiswi
- Fakultas/Prodi : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik / Administrasi Publik

**Untuk melakukan penelitian di :**

- Judul : " Peran Kepala Desa Sebagai Motivator Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Di Bidang Pembangunan Infrastruktur Jalan Desa Wae-Mbeleng, Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai "
- Lokasi : Desa Wae Mbeleng, Kec. Ruteng, Kab. Manggarai
- Dilakukan :
- Tgl. Penelitian : 06 September 2022 s/d 17 September 2022

**Dengan ketentuan :**

1. Wajib melaporkan maksud dan tujuan kegiatan kepada Camat setempat;
2. Selama melakukan kegiatan, yang bersangkutan tidak diperkenankan melakukan kegiatan di bidang lain;
3. Berbuat positif, tidak melakukan hal-hal yang mengganggu KAMTIBMAS setempat;
4. Wajib melaporkan hasil kegiatan kepada Gubernur NTT dan Bupati Manggarai;
5. Izin Penelitian ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya dan diharapkan kepada pimpinan Instansi Pemerintah ataupun swasta yang dihubungi agar dapat memberikan bantuan sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
6. Setelah selesai penelitian, wajib melampirkan Surat keterangan Selesai Penelitian dari Kepala Desa/Lurah dan Camat.

Demikian Izin Penelitian ini diberikan untuk dipergunakan dan diharapkan agar pihak-pihak yang mendapat tembusan surat ini memberikan bantuan sesuai dengan ketentuan peraturan yang berlaku, dan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, maka akan diadakan perbaikan dan peninjauan kembali sebagaimana mestinya.

Ruteng, 06 September 2022

Kepala Dinas Penanaman Modal  
Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu  
Kabupaten Manggarai,



**Robertus Syukur, S.Fil**  
Pembina

NIP. 19690821 199903 1 007

**Tembusan :**

1. Bupati Manggarai di Ruteng (sebagai laporan);
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat Kabupaten Manggarai di Ruteng;
3. Camat Ruteng di Cancar;
4. Dekan Fakultas Hukum Universitas Katolik Widya Mandira Kupang di Kupang.



PEMERINTAH KABUPATEN MANGGARAI  
KECAMATAN RUTENG  
CANCAR (86523)

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN  
NOMOR : 503/ 314 /KCR/IX/2022

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yohanes Jebatu,S.Sos  
NIP : 19641115 199903 1 004  
Pangkat/Gol. Ruang : Pembina,IV/a  
Jabatan : Camat Ruteng

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa:

Nama : Valentina T.Malani  
NIM : 42118112  
Pekerjaan : Mahasiswi  
Fakultas/Prodi : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Administrasi Publik

Telah melakukan penelitian di Desa Wae Mbeleng, Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai dengan judul “ Peran Kepala Desa Sebagai Motivator Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dibidang Pembangunan Infrastruktur Jalan Di Desa Wae Mbeleng Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai“  
Demikian Surat Keterangan Selesai Penelitian ini dibuat untuk urusan selanjutnya.

Cancar, 19 September 2022

  
Yohanes Jebatu,S.Sos  
Pembina  
NIP.19641115199903 1 004

Tembusan; dengan hormat disampaikan kepada:

1. Bupati Manggarai di Ruteng (sebagai laporan)
2. Kepala Dinas Penanaman Modal,Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Manggarai di Ruteng;
3. Dekan FISIP Universitas Katolik Widya Mandira Kupang di Kupang
4. Yang bersangkutan di tempat.



PEMERINTAH KABUPATEN MANGGARAI  
KECAMATAN RUTENG  
DESA WAE MBELENG

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN  
No : 140/370/DBK/IX/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : WALTEERIUS HANDUR,S.Pd  
Jabatan : Kepala Desa  
Alamat : Wae Mbeleng

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

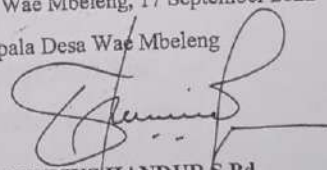
Nama : VALENTINA T. MALANI  
NIM : 42118112  
Asal Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Mandira Kupang  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Yang bersangkutan diatas telah melakukan penelitian di Desa Wae Mbeleng, Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai. Dengan judul "PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DIBIDANG PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN DI DESA WAE MBELENG, KECAMATAN RUTENG, KABUPATEN MANGGARAI" Yang berlangsung sejak tanggal 05 September s/d 17 September 2022.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wae Mbeleng, 17 September 2022

Kepala Desa Wae Mbeleng

  
WALTEERIUS HANDUR,S.Pd



**PEMERINTAH KABUPATEN MANGGARAI**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN**  
**PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Jln. Yos Sudarso No. 14, Kel. Mbaumu, Kec. Langke Rembong  
Email : dpmptspkabmanggarai09@gmail.com

**SURAT KETERANGAN**  
**SELESAI PENELITIAN**

Nomor : 503/DPMPTSP/1907/SP/IX/2022

Perhatikan Surat Keterangan Selesai Penelitian dari Camat Ruteng, Nomor : 503/314/KCR/IX/2022 tanggal 19 September 2022.

Sehingga dengan ini menerangkan :

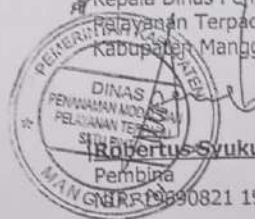
|                    |                                                |
|--------------------|------------------------------------------------|
| Nama               | : Valentina T. Malani                          |
| Pekerjaan          | : Mahasiswi                                    |
| NIM                | : 42118112                                     |
| Universitas        | : Universitas Katolik Widya Mandira Kupang     |
| Alamat Universitas | : Jl. Jend. Achmad Yani No. 50-52 Kupang - NTT |

Yang benar telah menyelesaikan penelitian dengan judul " **Peran Kepala Desa Sebagai Motivator dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Di Bidang Pembangunan Infrastruktur Jalan Desa di Mbeleng, Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai** ", terhitung tanggal 06 September 2022 sampai 17 September 2022.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ruteng, 21 September 2022

Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
Pelayanan Terpadu Satu Pintu  
Kabupaten Manggarai,



**Robertus Syukur, S.Fil**

Pembin

NIP. 19890821 199903 1007

Revisi :

1. Bupati Manggarai di Ruteng (sebagai laporan);
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang di Kupang.

