

**PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR DALAM MENINGKATKAN
PARTISIPASI MASYARAKAT DI BIDANG PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR
JALAN DI DESA WAE-MBELENG, KECAMATAN RUTENG, KABUPATEN
MANGGARAI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar

Sarjana Ilmu Administrasi Publik



OLEH:

VALENTINA T. MALANI

42118112

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2022



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Jumat Tanggal 16 Desember 2022** Jam **09.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Valentina T. Malani
Nomor Registrasi : 421 18 112
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

**"PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR
DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT
DI BIDANG PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN
DI DESA WAE – MBELENG, KEC. RUTENG, KAB.
MANGGARAI"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 2 Sekretaris : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP
- 3 Penguji Materi I : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA
- 5 Penguji Materi III : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 6 Pembimbing I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 7 Pembimbing II : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 80
Penguji II = 80
Penguji III = 80
= 80 (A-)

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang

=

Mengesahkan :
Dekan
UNIVERSITAS KATOLIK
WIDYA MANDIRA
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 16 Desember 2022
Ketua Tim Penguji,

Drs. Frans Nyong, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR DALAM
MENINGKATKAN PERTISIPASI MASYARAKAT DI BIDANG
PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN DI DESA WAE-MBELENG,
KECAMATAN RUTENG, KABUPATEN MANGGARAI**

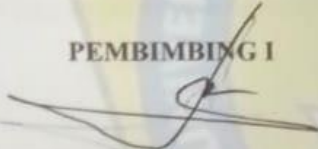
DIAJUKAN OLEH

VALENTINA T. MALANI

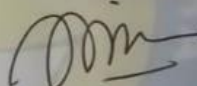
42118112

DISETUJUI OLEH

PEMBIMBING I

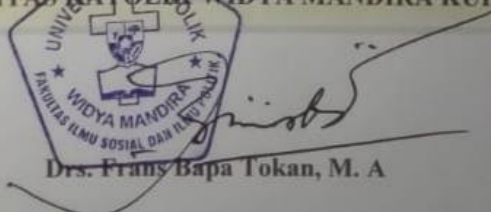

Drs. Frans Nyong, M.Si

PEMBIMBING II


Stephanie P. A Lawalu, S.Sos, MPP

DISAHKAN OLEH

**DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**


Drs. Frans Bapa Tokan, M. A

MOTO

**HIDUP INI SANGAT BERTHARGA, TIDAK
PERLU BERKELUH KESAH.**

[MERRY RIANA]

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Tri Tunggal Maha Kudus Bunda Maria atas segala penyertaan dan perlindungannya, yang selalu memberikan jalan terbaik dan tidak pernah meninggalkan saya dalam keadaan suka maupun duka.
2. Bapak Stefanus Mani dan Mama Edeltrudis Lahus sebagai orang tua kandung saya, yang sudah merawat dan membesarkan saya dengan kasih sayang yang tulus, selalu memberikan dukungan dan segala doa untuk keberhasilan menggapai cita-cita.
3. Kakek Yohanes Ngonggok dan Nenek Bergita, yang selalu memberikan dukungan dan doa.
4. Kakak Angela Ririn Malani dan Adik Efraim Kristanto Malani dan Bona Vantura Delio Malani yang selalu setia memberikan semangat dan dukungan serta doa dalam masa perkuliahan saya.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas kasih dan berkat-Nya yang berlimpah penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Peran Kepala Desa Sebagai Motivator Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dibidang Pembangunan Infrastruktur Jalan” ini tepat pada waktunya.

Penulis menyadari, tersusunnya skripsi ini tidak lepas dari campur tangan berbagai pihak yang telah mendukung dan membantu baik secara materil maupun moril, baik secara langsung maupun tidak langsung, terutama kepada:

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Administrasi Publik
4. Bapak Hendrikus L. Kaha, S.Ip, M.Si selaku Pembimbing Akadmik Program Studi Administrasi Publik
5. Drs.Frans Nyong,M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Stephanie P.A. Lawalu, S.Sos, MPP selaku pembimbing II yang dengan tulus ikhlas telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini
6. Paulus A.K.L.Ratumakin,S.Fil,M.Si selaku penguji 1 dan Bapak Yohanes K.Ethelbrt S.Fil.MPA
7. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membantu penulis dalam memperlancar kegiatan perkuliahan, serta pegawai Tata Usaha yang telah membantu mengurus keperluan keadministrasian.

8. Bapak Kepala Desa dan stafnya yang telah memberikan ijin penelitian dan membantu memberikan data-data serta informasi yang dibutuhkan penulis.
9. Orang Tua, Saudara-saudari tercinta Mama Edeltrudis Lahus, Bapak Adrianus Stefanus Mani, yang telah mencintai, mendidik, dan mendukung, dan membiayai penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga ke jenjang ini.
10. Teman-teman seperjuangan Prodi Administrasi Publik angkatan 2018 yang telah bekerja sama dan saling memotivasi dalam menyelesaikan pendidikan di jenjang ini
11. Tolik Berong yang selalu setia membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabat tercinta Irna Dama yang selalu memberi saran, suport dan motivasi serta membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
13. Semua pihak yang namanya tidak sempat disebutkan satu per satu yang telah dengan caranya masing-masing turut memberikan sumbangan dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak luput dari kekeliruan dan kesalahan, dan masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan lapang dada penulis mengharapkan usul saran serta kritik yang sifatnya membangun dari pembaca demi perbaikan dan penyempurnaan tulisan ini kedepannya.

Kupang, 2022

Penulis

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul : “ **Peran Kepala Desa Sebagai Motivator Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dibidang Pembangunan Infrastruktur Jalan**” Masalah pokok dalam penelitian ini adalah kurangnya partisipasi masyarakat dalam pembangunan infrastruktur jalan di Desa Wae-mbeleng, Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai, lokasi penelitian yaitu Desa Wae-mbeleng, Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui bentuk partisipasi masyarakat dan untuk mengetahui peranan kepala desa dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di bidang pembangunan infrastruktur jalan, serta Faktor-faktor yang mempengaruhi partisipasi masyarakat dalam pembangunan infrastruktur jalan di Desa Wae-mbeleng, Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai. Untuk mengukur peran kepala desa sebagai motivator dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di bidang pembangunan infrastruktur jalan dalam penelitian ini, menurut Mangkunegara (2017) dapat diukur dari lima dimensi yaitu prinsip mengikutsertakan, prinsip komunikasi, prinsip pengakuan, prinsip wewenang yang didelegasikan, dan prinsip perhatian timbal balik.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif, teknik pengumpulan data yang digunakan untuk memperoleh data primer berupa kuisioner, dan observasi dan data sekunder berupa dokumen dan data. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh kepala keluarga Desa Wae-mbeleng, sampel penelitian ini berjumlah 50 orang, yang terdiri dari 4 orang pemerintah desa dan 46 orang masyarakat desa. Teknik pengambilan sampel adalah menggunakan teknik *cluster sampling*. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis dengan menggunakan rumus statistik rata-rata hitung dan data berkelompok.

Dari hasil analisis data, peran kepala desa sebagai motivator dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di bidang pembangunan infrastruktur jalan di Desa Wae-mbeleng memperoleh nilai 148. Dari hasil tersebut menunjukkan bahwa peran kepala desa sebagai motivator dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di bidang pembangunan infrastruktur jalan di Desa Wae-mbeleng belum terlalu sempurna. Dikatakan sempurna jika hasil analisis data mengenai peran kepala desa sebagai motivator dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di bidang pembangunan infrastruktur jalan memperoleh nilai 250.

Kata Kunci : Peran Kepala Desa Sebagai Motivator

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
MOTTO.....	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan.....	10
1.4 Manfaat penelitian.....	11
BAB II	13
LANDASAN KONSEPTUAL.....	13
2.1 Pengertian Peran.....	13
2.1.1 Prinsip-prinsip Motivasi.....	15

2.1.2	Peran Kepala Desa Sebagai Motivator.....	16
2.2	Pembangunan Desa.....	17
2.2.1	Jenis-Jenis Pembangunan Desa.....	23
2.2.2	Tujuan Pembangunan Desa.....	23
2.2.3	Sasaran-sasaran Pembangunan Desa.....	24
2.3	Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa	25
2.3.1	Bentuk-Bentuk Partisipasi Masyarakat.....	31
2.3.2	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Partisipasi Masyarakat.....	31
2.4	Kerangka Berpikir	33
BAB III		35
METODE PENELITIAN		35
3.1	Metode dan Tipe Penelitian.....	35
3.2	Populasi, Sampel dan Responden.....	35
3.3	Operasionalisasi Variabel.....	37
3.4	Teknik Pengumpulan dan Pengelolaan Data.....	39
3.5	Teknik Analisis Dan Inteprestasi Data.....	41
BAB IV		43

DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN.....	43
4.1 Gambaran Umum Desa Wae-mbeleng.....	43
4.1.1 Kondisi Geografis.....	43
4.1.2 Luas Wilayah.....	43
4.1.3 Kependudukan.....	43
4.1.4 Kondisi Sosial.....	44
4.1.5 Kondisi Ekonomi.....	45
4.1.6 Struktur Pemerintah Desa Wae-mbeleng.....	46
4.1.7 Deskripsi Tugas Dan Wewenang Pemerintah Desa.....	48
BAB V.....	54
ANALISIS PEMBAHASAN PENELITIAN.....	54
5.1 Karakteristik Responden.....	54
5.2 Tabulasi Data.....	56
5.3 Pembahasan.....	59
BAB VI.....	65
KESIMPULAN DAN SARAN.....	65
6.1 Kesimpulan.....	65

6.2	Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA.....		68

DAFTAR TABEL

1.1	Kondisi infrastruktur jalan di Desa Wae-mbeleng.....	6
1.2	Prosedur Pengadaan Infrastruktur Jalan di Desa Wae-mbeleng.....	7
1.3	Tingkat Partisipasi Masyarakat Desa Wae-mbeleng.....	9
3.2	Daftar Jumlah Responden.....	37
3.2	Operasionalisasi Variabel.....	39
4.1.4	Latar Belakang Pendidikan Desa Wae-mbeleng.....	44
4.1.5	Kaum Difable dan Penyandang Masalah.....	45
4.1.6	Mata Pencarian Penduduk Desa Wae-mbeleng.....	45
5.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
5.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	55
5.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan.....	56
5.4	Rekapitulasi Jawaban Responden.....	57

DAFTAR GAMBAR

2.1	Kerangka Berpikir.....	34
4.1	Struktur Organisasi Desa.....	47