

**ANALISIS PENGELOLAAN BELANJA HIBAH DI PROVINSI NUSA  
TENGGARA TIMUR TAHUN ANGGARAN 2020**

**SKRIPSI**

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memproleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**Disusun oleh :**

**AMBROSIA YULIANA NDELU**  
**NIM : 331 18 201**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2022**

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Januari 2023

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

**Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si**  
NIDN: 081807761101

Pembimbing II

**Maria Goreti Malut, SE., MM**  
NIDN : 0812058602

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:

  
**Maria O. Veronica Moi, SE., M.Sc**  
NIDN : 0812059101

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 14 Desember 2022  
Jam : 12.00 – 14.00  
Tempat : Conference Room  
Atas Nama : Ambrosia Yuliana Ndelu  
No. Registrasi : 33118201  
Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si
2. Sekretaris : Maria Goreti Malut, SE.,MM
3. Penguji I : Dr. Henny A. Manafe, SE.,MM
4. Penguji II : Maria O. Veronica Moi, SE., M.Sc
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si

(*[Signature]*)  
(*[Signature]*)  
(*[Signature]*)  
(*[Signature]*)  
(*[Signature]*)

### MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
  
**Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si**  
NIDN: 0818066703

Ketua Program Studi Akuntansi  
  
**Maria O. V. Moi, SE, M.Sc**  
NIDN: 0812059101

## ABSTRAK

Ambrosia Yuliana Ndelu, NIM 33118201 dengan judul skripsi “Analisis Pengelolaan Belanja Hibah di Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2020”. Dibawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si sebagai pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana pengelolaan Belanja Hibah pada APBD Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2020? (2) Kendala apa saja yang dihadapi dalam proses pengelolaan Belanja Hibah pada APBD Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2020? Tujuan Penelitian ini yaitu (1) Untuk mengetahui prosedur pengelolaan belanja hibah yang bersumber dari APBD Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2020 dan (2) Untuk mengetahui kendala yang dihadapi proses dalam pengelolaan belanja hibah yang bersumber dari APBD Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2020.

Penelitian ini dilakukan pada Badan Keuangan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur. Metode pada penelitian ini adalah metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi yang selanjutnya diolah melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Informan pada penelitian ini terdiri dari Pengelola Belanja Hibah.

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan dapat ditemukan bahwa : (1) Proses pengelolaan Belanja Hibah pada Provinsi Nusa Tenggara Timur tahun anggaran 2020 terdiri dari permohonan mengajukan secara tertulis kepada Gubernur; Gubernur mendisposisi kepada SKPD terkait; SKPD teknis terkait membuat rekomendasi kepada Gubernur melalui TAPD; TAPD membahas dan menetapkan alokasi anggaran hibah; dibuat Surat Keputusan Gubernur untuk menetapkan nama-nama penerima hibah; dibuatkan NPHD sebagai dasar pencairan bantuan; penerima bantuan membuat laporan pertanggungjawaban kepada Gubernur melalui Badan Keuangan Daerah Provinsi NTT. (2) Kendala pada proses pengelolaan Belanja Hibah yaitu dimulai dari proses Perencanaan yaitu anggaran yang tersedia untuk belanja hibah belum bisa mencukupi semua proposal yang diajukan, permohonan yang disampaikan dari penerima hibah sering tidak sesuai dengan standar permohonan, calon penerima hibah tidak melengkapi proposal yang diminta hingga membuat pencairan tertunda, Proses Pelaksanaan masih ada yang tidak merealisasikan anggaran yang diberikan oleh pemerintah secara penuh dan Proses Pelaporan dan Petanggungjawaban ada yang melaporkan LPJ lewat dari tanggal yang sudah ditetapkan serta tidak melengkapi berkas-berkas yang diminta.

Dari hasil penelitian dapat disarankan: 1) SKPD diharapkan lebih selektif dalam melakukan verifikasi dan evaluasi terhadap permohonan yang diajukan 2) TAPD diharapkan agar dapat mengikuti ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku terkait pengelolaan Belanja Hibah 3) Pengelola diharapkan agar dapat bekerja dengan baik dan benar dengan penuh rasa tanggungjawab.

**Kata Kunci : Belanja Hibah, Proses Pengelolaan, APBD**

## M O T T O DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

*“Apabila engkau memutuskan berbuat sesuatu, maka akan tercapai maksudmu,  
dan cahaya terang menyinari jalan-jalanmu.”*

(Ayub 22:28)

### PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu memberikan berkat dan perlindungan kepada Peneliti.

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

Bapak dan Mama terkasih, Bapak Ignasius Ndelu dan Mama Fransiska Bria, untuk semua doa, kesabaran, cinta dan dukungan yang tiada pernah henti yang tidak dapat dibalas dengan apapun.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas bimbingan dan tuntunan tangan kasih-Nya penulis dapat berhasil menyelesaikan studi dan penyusunan skripsi ini dengan baik.

Adapun judul skripsi ini **“Analisis Pengelolaan Belanja Hibah di Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2020”**. Selama penelitian sampai penyusunan skripsi ini penulis telah memperoleh banyak dukungan baik moril maupun material dari berbagai pihak yang sangat membantu dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu pada kesempatan ini dengan penuh rasa syukur penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. P. Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dalam rangka penulisan skripsi.

3. Ibu Maria Odriana V. Moi, SE, M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing I serta Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM selaku Dosen Pembimbing II, yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE, MM selaku Penguji I, yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan penuh kesabaran dan kasih pelayanan memberikan bekal pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan, serta seluruh karyawan dan karyawan, khususnya Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang senantiasa mendukung dan membantu penulis dengan penuh kasih.
7. Kantor Badan Keuangan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur terkhususnya Kepala Bidang Akuntansi dan Pelaporan beserta staf yang telah mencurahkan waktu dan perhatian untuk memberikan data dan informasi yang berguna bagi penulis.
8. Kedua Orang Tua tercinta Bapak Ignasius Ndelu dan Mama Fransisika Bria, serta saudara Kaka Engki, Kaka Oyan, Kaka Dede, Adik Yano, dan seluruh

keluarga tercinta yang tiada hentinya memberikan doa dan dukungan sampai pada tahap ini.

9. Sahabat tercinta Tesa, Cika, Avin, Angel, Rani, Sulvi yang telah menemani penulis selama ini yang selalu sabar memberikan semangat, dukungan dan Doa untuk penulis.
10. Teman-teman seangkatan akuntansi angkatan 18 yang sudah bersama-sama penulis selama ini dalam mengikuti perkuliahan, memberikan motivasi dan semangat kepada penulis.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis baik selama ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu pada kesempatan ini pula, dengan rendah hati penulis mengharapkan adanya saran dan kritikan yang konstruktif demi penyempurnaan skripsi ini. Terima Kasih.

Kupang, November 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

|                                                         | Halaman |
|---------------------------------------------------------|---------|
| LEMBARAN JUDUL .....                                    | i       |
| LEMBAR PENGESAHAN .....                                 | ii      |
| ABSTRAK .....                                           | iii     |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....                             | iv      |
| KATA PENGANTAR .....                                    | v       |
| DAFTAR ISI .....                                        | viii    |
| DAFTAR TABEL .....                                      | xi      |
| DAFTAR GAMBAR .....                                     | xii     |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                   | xii     |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                 | 1       |
| 1.1 Latar Belakang .....                                | 1       |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                               | 8       |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                             | 8       |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                            | 9       |
| BAB II TINJAUAN TEORITIS .....                          | 10      |
| 2.1 Konsep Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah ..... | 10      |
| 2.1.1 Pengertian APBD.....                              | 10      |
| 2.1.2 Komponen APBD .....                               | 12      |
| 2.2 Belanja Hibah .....                                 | 16      |
| 2.2.1 Klasifikasi Sumber Dan Bentuk Belanja Hibah. .... | 18      |
| 2.2.2 Prinsip-Prinsip Hibah .....                       | 20      |
| 2.2.3 Perencanaan Belanja Hibah .....                   | 21      |
| 2.2.4 Pelaksanaan dan Penatausahaan Belanja Hibah ..... | 23      |

|                                                    |                                                      |           |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------|
| 2.2.5                                              | Pelaporan dan Pertanggungjawaban Belanja Hibah ..... | 24        |
| 2.3                                                | Penelitian Terdahulu .....                           | 36        |
| 2.4                                                | Kerangka Pemikiran .....                             | 28        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>             |                                                      | <b>30</b> |
| 3.1                                                | Tempat dan Waktu Penelitian.....                     | 30        |
| 3.2                                                | Jenis Data.....                                      | 30        |
| 3.2.1                                              | Jenis Menurut Sifat Data .....                       | 31        |
| 3.2.2                                              | Jenis Menurut Sumber Data .....                      | 31        |
| 3.3                                                | Metode Pengumpulan Data.....                         | 31        |
| 3.4                                                | Definisi Operasional .....                           | 32        |
| 3.5                                                | Teknik Analisis Data .....                           | 33        |
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>       |                                                      | <b>36</b> |
| 4.1                                                | Sejarah Badan Keuangan Daerah .....                  | 36        |
| 4.2                                                | Visi dan Misi Badan Keuangan Daerah .....            | 36        |
| 4.2.1                                              | Visi .....                                           | 35        |
| 4.2.2                                              | Misi .....                                           | 36        |
| 4.3                                                | Tujuan, Kewenangan Dan Sasaran BKD .....             | 37        |
| 4.4                                                | Kebijakan Badan Keuangan Daerah .....                | 40        |
| 4.5                                                | Strategi Badan Keuangan Daerah .....                 | 41        |
| 4.6                                                | Tugas dan Fungsi Badan Keuangan .....                | 42        |
| 4.7                                                | Struktur Organisasi Badan Keuangan Daerah .....      | 43        |
| 4.8                                                | Uraian Tugas dan Jabatan .....                       | 46        |
| <b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b> |                                                      | <b>65</b> |
| 5.1                                                | Gambaran Data Penelitian .....                       | 65        |
| 5.2                                                | Analisis dan Pembahasan .....                        | 65        |
| 5.2.1                                              | Prosedur Pengelolaan Belanja Hibah .....             | 65        |
| 5.2.2                                              | kendala Pengelolaan Belanja Hibah .....              | 80        |

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b> | <b>83</b> |
| 6.1 Kesimpulan .....        | 83        |
| 6.2 Saran .....             | 84        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b> | <b>85</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                  | <b>Halaman</b> |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| Tabel 1.1 Tabel Rincian Belanja Hibah Provinsi NTT TA.2020 ..... | 6              |
| Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu .....                             | 26             |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                            | <b>Halaman</b> |
|------------------------------------------------------------|----------------|
| Gambar 2.1 Gambar Skema Kerangka Pemikiran .....           | 29             |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Keuangan Daerah ..... | 44             |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Surat Permohonan Izin Penelitian .....         | 86  |
| Lampiran 2 Laporan Realisasi Belanja Hibah TA. 2020 ..... | 91  |
| Lampiran 3 Hasil Wawancara .....                          | 100 |
| Lampiran 4 Dokumentasi.....                               | 104 |