

SKRIPSI

PERAN BUMDES SEBAGAI LEMBAGA PEMBERDAYAAN EKONOMI

MASYARAKAT DI DESA LEWOBLOLONG-KECAMATAN ILE BOLENG

KABUPATEN FLORES TIMUR

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan**



ALOYSIA BUKA PANDAI

Nomor Induk Mahasiswa : 41116109

PRODI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2022



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395
Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Senin Tanggal 12 Desember 2022, Pukul 13.00 WITA**, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Aloysia Buka Pandai
No. Registrasi : 411 16 109
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi :
"PERAN BUMDes SEBAGAI LEMBAGA PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA LEWOBLONG KECAMATAN ILE BOLENG KABUPATEN FLORES TIMUR"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
2. Sekretaris : Veronika I.A. Boro, S.IP., M.Si
3. Penguji Materi I : Dr. Urbanus Ola, M.Si
4. Penguji Materi II : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
5. Penguji Materi III : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
6. Pembimbing I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
7. Pembimbing II : Veronika I.A. Boro, S.IP., M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 88

Penguji II = 92

Penguji III = 92

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang

Disahkan :

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

Kupang, 12 Desember 2022
Ketua Tim Penguji,

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

LEMBAR PENGESAHAN

Kupang, Desember 2022

PERAN BUMDES SEBAGAI LEMBAGA PEMBERDAYAAN EKONOMI
MASYARAKAT DI DESA LEWOBLONG-KECAMATAN ILE BOLENG-
KABUPATEN FLORES TIMUR

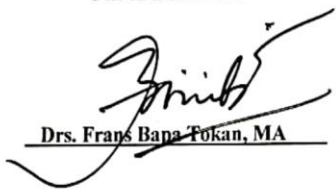
Diajukan Oleh:

Aloysia Buka Pandai

41116109

MENYETUJUI

PEMBIMBING 1


Drs. Frans Bapa Tokan, MA

PEMBIMBING 2


Veronika I.A. Boro, S.IP, M.Si

MENGESAHKAN

DEKAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG



PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Aloysia Buka Pandai
NIM : 41116109
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Katolissk Widya Mandira Kupang

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

Peran Bumdes sebagai Lembaga Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Desa Lewoblolong-Kecamatan Ile Boleng- Kabupaten Flores Timur, yang dibimbing oleh Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA dan Ibu Veronika I.A Boro, S.IP, M.Si Adalah benar hasil karya saya sendiri dan belum dipublikasikan oleh siapapun sebelumnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang,...Desember 2022


Aloysia Buka Pandai
NIM : 41116109

MOTTO

**"Segala Perkara Dapat Kutanggung Di Dalam Dia
Yang Memberi Kekuatan Kepadaku"**

- Filipi 4 : 13 -

(REFLEKSI PRIBADI)

ALOYSIA BUKA PANDAI

PERSEMBAHAN

Seiring rasa syukur dan terima kasih yang mendalam, skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Kedua Orang Tuaku yang kukasihi dan kucintai, Bapak Rafael Bumi Kian, Mama Theresia Uba Wahren yang telah melahirkan dan membesarkan saya dengan sepenuh hati, memberikan kasih sayang dan pengorbanan yang begitu besar dalam hidup saya. Skripsi ini adalah persembahan sederhana dari saya atas jerih payah, sehingga mengantarkan saya menjadi seorang sarjana. Dan juga untuk keluarga dari suami tersayang Alianus Sabon Liat, Ibu Yuliana Barek Wurin, dan Alm. Bapak Aloysius Asan Sugi dengan segala upaya memberikan dukungan baik dalam moril maupun materi sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Juga untuk suami saya Alvianus Sabon Liat, dan anak saya Elvano Boli Peran yang telah dengan setia menemani dan mendukung dalam menyelesaikan skripsi.
3. Dan keluarga yang selalu mendukung Tata Nando, Tata Kidi, Tata Yoce, juga untuk semuanya yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu.
4. Tidak lupa juga untuk Bapak Agus dan Mama Emi yang telah menjadi orangtua selama di Kota Kupang yang dengan tulus memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Yang kukenang selalu Almamaterku tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, penyertaan, bimbingan dan rahmatNya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peran Bumdes sebagai Lembaga Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Desa Lewoblolong-Kecamatan Ile Boleng- Kabupaten Flores Timur”**.

Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan pada program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas bantuan dari berbagai pihak. Mereka senantiasa memberikan bantuan moral maupun moril sejak awal hingga akhir penyusunan skripsi ini. Tentunya dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mengalami berbagai tantangan, hambatan dan kendala yang mana penulis sendiri harus tetap tegar melewati semuanya. Itu semua merupakan berkat petunjuk dan arahan dari pembimbing serta kerjasama dengan teman-teman yang selalu setia berdiri di samping saya dengan memberikan dukungan material maupun moral, maka dengan rasa syukur yang mendalam, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Untuk itu, dengan segala kerendahan dan ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

3. Ketua Program dan Sekertaris Program Studi Ilmu Pemerintahan
4. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku pembimbing I dan Bapak Ibu Veronika I.A Boro, S.IP, M.Si selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Urbanus Ola, M.Si selaku penguji I dan Bapak Drs. Servatius Rodriques, M.Si selaku penguji II yang telah memberikan masukan serta pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak Apolonaris Gai, S.IP, M.Siselaku penasehat akademik yang telah membimbing penulis dari awal semester hingga akhtr semester perkuliahan.
7. Bapak Ibu Dosen pengajar pada Program Studi Ilmu Pemerintahan.
8. Kepala Tata Usaha Fisip Unika Widya Mandira bersama seluruh staf yang dengan setia memberikan pelayanan administrasi, khusus TU IPM Ibu Dian Lamanepa, SE.
9. Sobat , Tersayang, Virgo Mami, Sofi,Adel,Rita,Nesya,jeane Santi,Diana, Yohan, Yosep, Irma, Filla,dan anak kos gang Buntu yang namanya tidak di sebut satu persatu.
10. Orang-orang yang telah membantu saya Abang Heri Boli.
11. Teman-teman seperjuangan Program Studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2016 yang selama ini sama-sama dengan penulis dalam rangkaian perkuliahan maupun dalam berbagai momen kebersamaan. Terlepas dari pada itu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis

mengharapkan usul dan saran yang bersifat membangun demi hasil yang lebih baik lagi.

DAFTAR ISI

Halaman Judul	
Berita Acara	
PERNYATAAN ORISINALITAS	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO.....	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN	9
2.1 Tinjauan Pustaka	9
2.2 Landasan Teori.....	11
2.2.1 Pemberdayaan	11
2.2.2 Tata kelola BumDes	26
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Penentuan Metode Penelitian.....	32
3.2 Teknik Penentuan Informan.....	32
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	33
3.4 Jenis dan Sumber Data	34
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.6 Teknik Analisis Data.....	36

BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN	37
4.1 Deskripsi Wilayah Penelitian.....	37
4.1.1 Sejarah dan Dasar Terbentuknya Desa Lewoblolong	37
4.1.2 Keadaan Geografis	39
4.1.3 Kondisi Demografis	40
4.1.4 Visi dan Misi Desa Lewoblolong.....	46
4.1.5 Pemerintah Desa Lewoblolong	47
4.2. Deskripsi Objek Penelitian.....	52
4.2.1 Gambaran Umum BUMDes Lewoblolong.....	52
4.2.2 Tujuan BUMDes Lewoblolong	56
4.2.3 Visi Dan Misi BUMDes Lewoblolong.....	56
4.2.4 Unit Usaha BUMDes Lewoblolong	57
4.2.5 Pendampingan Pelatihan Kepada Masyarakat Desa Lewoblolong	57
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN	59
5.1 Penguatan Modal Usaha.....	59
5.1.1 Penetapan Penerimaan Modal	60
5.1.2 Penetapan Besarnya Modal Usaha Yang Dipinjamkan	70
5.1.3 Mekanisme Pengembalian	70
5.2. Penguatan Kelembagaan	75
5.2.1 Pembentukan Kelompok Usaha Produktif.....	75
5.2.2 Membimbing Tata Kelola Usaha Produktif	77
5.3. Pelatihan Usaha.....	75
5.3.1 BUMDes Fasilitasi Pelatihan Wira Usaha	75
5.3.2 Pelatihan Untuk Produksi Dan Pemasaran Bagi Pemasaran Dan Kelompok Usaha Di Desa	77
BAB V PENUTUP.....	102
6.1 Kesimpulan.....	102
6.1.1 Penguatan Modal Usaha.	102
6.1.2 Penguatn Kelembagaan.....	103
6.1.3 Pelatihan Usaha.....	103

6.2 Saran

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pendapatan BUMDes Desa Lewoblolong Tahun 2016-2020.....	36
Tabel 4.1 Daftar Pejabat di Desa Lolong Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur.....	38
Tabel 4.2 Tata Guna Tanah Tahun.....	40
Tabel 4.3 Mata Pencaharian Penduduk Desa Lewoblolong.....	41
Tabel 4.4 Tingkat Pendidikan.....	42
Tabel 4.5 Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	44
Tabel 4. 6 Sarana dan Prasarana Desa.....	44
Tabel 4.7 Jumlah Dana Bergulir, Bunga dan Total pendapatan Usaha Simpan Pinjam yang Dialihkan ke Pemupukan Modal Di Desa Lewoblolong Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur.....	59
Tabel 4.8 Jumlah Pengeluaran Simpan Pinjam yang Dialihkan ke Pendapatan Asli Desa Di Desa Lewoblolong Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Social Desa Lewoblolong.....	44
Gambar 4.2 Kantor Desa Lewoblolong.....	61
Gambar 4.3 Kantor BUMDes Lewoblolong.....	63
Gambar 4.4 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Lewoblolong.....	64
Gambar 4.5 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Lewoblolong.....	71
Gambar 4.6 Struktur Badan Kepengurus BUMDes Lewoblolong.....	72
Gambar 4.7 Unit Usaha Simpan Pinjam BUMDes Lewoblolong Desa Lewoblolong Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur	73

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul: Peran BUMDes Sebagai Lembaga Pemberdayaan Masyarakat di Desa Lewoblolong Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur. Masalah pokok yang diteliti adalah: Bagaimana Peran BUMDes dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat desa di Desa Lewoblolong, Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur? dan faktor-faktor apa saja yang menghambat pengelolaan badan usaha milik Desa dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat desa di Desa Lewoblolong, Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur?. Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan Peran BUMDes Sebagai Lembaga Pemberdayaan Masyarakat dan menemukan faktor-faktor yang menghambat pengelolaan Badan Usaha Milik Desa dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat desa di Desa Lewoblolong, Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur?.

Teori yang digunakan untuk menjawab permasalahan penelitian adalah teori Pemberdayaan masyarakat. Dengan fokus ke Pemberdayaan BUM Desa sebagai lembaga pemberdayaan ekonomi masyarakat desa yang meliputi 3 aspek yaitu: 1). **Penguatan modal usaha** dengan indikator yaitu: menetapkan masyarakat atau kelompok wirausaha penerima dan menetapkan besarnya modal usaha yang dipinjamkan serta pengembaliannya.; 2). **Penguatan kelembagaan usaha** dengan indikator: membantu pembentukan kelompok untuk mengakses bantuan baik dari pemerintah, bank, dunia usaha maupun BUMDes.; 3). **Pelatihan usaha** dengan indikator yaitu: membantu pelatihan wirausaha bagi masyarakat dan kelompok wirausaha di Desa Lewoblolong.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif, sumber data yang diperoleh adalah data primer dan data sekunder, pengumpulan data menggunakan teknik wawancara, pengamatan/observasi, dan dokumentasi. Kemudian data dianalisis menggunakan teknik analisa data deskripsi kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) pada **Aspek Penguatan modal usaha**, adanya peningkatan pendapatan pada 4 unit usaha BUMDes Lewoblolong tersebut hal ini terbukti dengan adanya peningkatan pendapatan pada tahun 2016 sebesar Rp. 20.120.000, tahun 2017 sebesar Rp. 21.250.000, tahun 2018 sebesar Rp. 59.060.000, tahun 2019 sebesar Rp. 63.540.000, dan di tahun 2020 mengalami penurunan pendapatan sebesar Rp. 36.630.000. (2) **Penguatan kelembagaan**, dimana BUMDes melakukan sosialisasi-sosialisasi kepada masyarakat tentang pentingnya keberadaan BUMDes sebagai salah satu penggerak roda perekonomian masyarakat, dengan begitu diharapkan agar masyarakat dapat berpartisipasi serta memberikan dukungan kepada BUMDes agar semua program-program yang sudah dibuat dapat berjalan sesuai dengan apa yang telah direncanakan. (3) **Pelatihan usaha**, BUMDes Lewoblolong belum mampu memanfaatkan potensi yang ada di Desa Lewoblolong seperti potensi jagung titi, kacang tanah, ubi kayu dan pariwisata sebagai produk unggulan usaha. Hal itu dikarenakan kurangnya kemampuan dari pengelola BUMDes

Lewoblolong/pengelola BUMDes kurang kreatif memanfaatkan potensi desa yang ada sebagai sumber pendapatan bagi BUMDes.

Berdasarkan hasil kesimpulan di atas, maka direkomendasikan yaitu : Kedepannya Badan Usaha Milik Desa Lewoblolong diharapkan dapat membuka unit-unit usaha baru supaya BUMDes Lewoblolong bisa lebih memberdayakan ekonomi masyarakat lagi yang ada di Desa Lewoblolong.

Kata Kunci: Peran BUMDes, Pemberdayaan Ekonomi