

SKRIPSI

KEMITRAAN PEMERINTAH DAERAH DAN MASYARAKAT DALAM

TATA KELOLA PARIWISATA LABUAN BAJO

KABUPATEN MANGGARAI BARAT



MARIANA OLIVA KRISDAYANTI

42118074

PRODI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG

2022

LEMBARAN PENGESAHAN
KEMITRAAN PEMERINTAH DAERAH DAN MASYARAKAT
DALAM TATA KELOLA PARIWISATA LABUAN BAJO
KABUPATEN MANGGARAI BARAT

Dinjukan Oleh
Mariana Oliva Krisdayanti
42118074

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

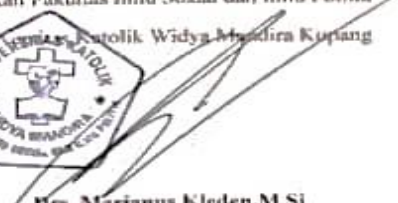

Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil. M. Si

Pembimbing II


Didimus Dedi Dhosa, S. Fil,MA

Disahkan Oleh

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



Drs. Marianus Kleden, M.Si



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52, Telip. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.uwira.ac.id> e-mail : info@uwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, Sabtu Tanggal 12 November 2022 Jam 08.00 Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa

Nama : Mariana Oliva Krisdayanti
Nomor Registrasi : 421 18 074
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"KEMITRAAN PEMERINTAH DAERAH DAN MASYARAKAT DALAM TATA KELOLA PARIWISATA LABUAN BAJO, KABUPATEN MANGGARAI BARAT"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 2 Sekretaris : Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA
- 3 Penguji Materi I : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 6 Pembimbing I : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 7 Pembimbing II : Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 90
Penguji II = 90
Penguji III = 95

Lulus dengan Nilai = 91

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang

Mariana Oliva Krisdayanti
Dekan
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Katolik Widya Mandira
Kupang

Drs. Marianus Kleden, M.Si

Kupang, 12 November 2022
Ketua Tim Penguji,

Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si

MOTTO

**“Kita Boleh Saja Kecewa Dengan Apa Yang Telah Terjadi, Tetapi Jangan
Pernah Kehilangan Harapan Untuk Masa Depan Yang Lebih Baik”**

BAMBANG PAMUNGKAS

LEMBARAN PERSEMBAHAN

Penghargaan atas curahan tenaga, pikiran, dan waktu dalam pembuatan Skripsi ini saya dedikasikan kepada :

1. Almamater kebanggaan saya Fakultas ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Orang tua tercinta Bapa Yosef Mpo'o dan Mama Feli Dahlima yang telah memberi semangat , kenyamanan, motivasi, kasih sayang, doa terbaik, dan pengorbanan yang telah diberikan.
3. Seluruh dosen jurusan Ilmu Administrasi Publik
4. Seluruh Kerabat, Keluarga, serta Teman-Teman yang telah mendoakan kesuksesan saya.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa dan Bunda Maria, karena berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul **“KEMITRAAN PEMERINTAH DAERAH DAN MASYARAKAT DALAM TATA KELOLA PARIWISATA LABUAN BAJO, KABUPATEN MANGGARAI BARAT”**. Proposal ini disusun sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP), Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan proposal ini tidak lepas dari kesalahan dan jauh dari sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun sehingga dapat berguna baik bagi penulis sendiri maupun pembaca pada umumnya.

Dalam menyelesaikan proposal ini, penulis telah banyak mendapat bantuan serta dukungan, baik secara moril maupun materil. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD, Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang dengan penuh pengabdian memimpin dan telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengembangkan diri dalam lembaga pendidikan tinggi ini.

2. Bapak Drs. Marianus Kleden, M.Si selaku Dekan FISIP Universitas Katolik Widya Mandir Kupang.
3. Bapak Drs. Frans Nyong, M. Si selaku ketua program studi Administrasi Publik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Hendrikus Likusina Kaha, S.Ip, M.Si selaku pembimbing akademik yang selama ini telah mendampingi penulis selama menjalankan proses perkuliahan.
5. Bapak Paulus A.K.L Ratumakin, S.Fil, M. Si selaku pembimbing I, yang sudah meluangkan waktunya untuk membimbing dan banyak memberikan kemudahan, semangat, ilmu dan nasehat sampai selesainya proposal ini.
6. Bapak Didimus Desi Dhosa, S. Fil, MA selaku pembimbing II, yang juga sudah meluangkan waktunya untuk membimbing dan banyak memberikan kemudahan, semangat, ilmu dan nasehat sampai selesainya proposal ini.
7. Bapak Drs. Marianus Kleden, M.Si dan Bapak Yosef Dionisius Lamawuran, S. Sos, M.Si selaku penguji yang sudah meluangkan waktunya untuk menguji dan memberikan banyak tambahan ilmu.
8. Bapak dan Ibu Dosen Administrasi Publik FISIP UNWIRA Kupang yang telah memberikan bimbingan dan ilmu pengetahuan kepada penulis.
9. Para pegawai Tata Usaha khususnya program studi administrasi publik Ibu Lily yang telah melayani penulis dengan penuh kesabaran dan kelancaran administrasi penulis selama perkuliahan.

10. Kedua orang tua, kakak dan adik, serta semua keluarga yang menyanngi, mendoakan, memberikan motivasi dan mendukung penulis dalam perkuliahan.
11. Teman-teman mahasiswa Ilmu Administrasi Publik angkatan 2018 yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.
12. Semua pihak yang namanya tidak sempat disebutkan satu persatu yang telah dengan caranya masing-masing turut memberikan sumbangan dalam penyusunan proposal ini.

Penulis menyadari bahwa proposal ini masih jauh dari kata sempurna oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan proposal ini. Akhir kata, penulis menyampaikan banyak terima kasih. Semoga proposal ini dapat menjadi sumbangan yang bermanfaat bagi para pembaca.

Kupang, November 2022

Mariana Oliva Krisdayanti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
MOTTO.....	i
LEMBARAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
ABSTRAK	xii
BAB I PENDAHULUAN	2
1.1 Latar Belakang	2
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL.....	7
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Konsep Kemitraan Pemerintah Daerah dan Masyarakat dalam Pariwisata	9
2.2.1 Konsep Kemitraan	9
2.2.2 Peran Pemerintah Dalam Pariwisata	13
2.2.3 Peran Masyarakat Dalam Pariwisata	18
2.3 Konsep Kewenangan Pemerintah Dalam Pariwisata	21
2.4 Konsep Tata Kelola Parwisata	26
2.5 Kerangka Berpikir	31
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Jenis Penelitian.....	33
3.2 Fokus Penelitian	33
3.3 Informan Penelitian	36
3.4 Sumber Data.....	37
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.6 Teknik Analisis Data	40

BAB IV LOKASI DAN OBYEK PENELITIAN	37
4.1 Deskripsi dan Karakteristik Obyek Penelitian	37
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Manggarai Barat	37
4.1.2 Gambaran Umum Dinas Pariwisata, Ekonomi Kreatif dan Kebudayaan	49
4.1.3 Gambaran Umum Pariwisata Labuan Bajo	56
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	63
5.1 Kemitraan Pemerintah Daerah Dan Masyarakat Dalam Tata Kelola	63
Pariwisata Labuan Bajo, Di Kabupaten Manggarai Barat	63
5.2 Bentuk atau Model Kemitraan Pemerintah dan Masyarakat dalam Tata Kelola Pariwisata Labuan Bajo	70
5.3 Dampak Model Kemitraan Yang Dibentuk Pemerintah Daerah Dengan Masyarakat Dalam Tata Kelola Pariwisata Labuan Bajo	71
5.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kemitraan Pemerintah Daerah Dan Masyarakat Dalam Tata Kelola Pariwisata Labuan Bajo Di Kabupaten Manggarai Barat	76
BAB VI PENUTUP	90
6.1 KESIMPULAN	90
6.2 SARAN	91
DAFTAR PUSTAKA	93
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Pariwisata, Ekonomi Kreatif dan Kebudayaan Kabupaten Manggarai Barat	43

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Jumlah Penduduk Kabupaten Manggarai Barat.....	40
Tabel 4.2 Data Kunjungan dan jumlah PAD Wisatawan 4 Tahun Terakhir.....	53

ABSTRAK

Penelitian ini membahas tentang kemitraan pemerintah daerah dan masyarakat dalam tata kelola pariwisata Labuan Bajo di Kabupaten Manggarai Barat dan faktor pendukung dan penghambat dalam pengelolaan pariwisata Labuan Bajo di Kabupaten Manggarai Barat. Pariwisata membutuhkan kemitraan dari berbagai pihak tidak semata-mata berjalan sendiri tanpa dukungan dari berbagai pihak.

Untuk menganalisis permasalahan dalam penelitian ini peneliti menggunakan teori dari Beryl Levinger dan Jean Mulroy (2004) tentang model-model kemitraan yaitu *Potential Partnership*, *Nascent Partnership* dan *Synergistic Partnership*. Jenis penelitian ini menggunakan kualitatif yang bertujuan untuk dapat mengetahui kemitraan pemerintah daerah dan masyarakat dalam tata kelola pariwisata Labuan Bajo. Teknik pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasi penelitian menunjukkan bahwa, jenis kemitraan yang lebih dominan yaitu *synergistic partnership*, dalam kemitraan ini antara pemerintah dan masyarakat sama-sama memberikan keuntungan, karena dengan adanya kemitraan tersebut dapat meningkat PAD Kabupaten Manggarai Barat dan masyarakat juga mendapatkan keuntungan dari kegiatan pariwisata, diantaranya peningkatan pendapatan ekonomi dan terciptanya lapangan pekerjaan.

Kata kunci: Kemitraan, Pemerintah Daerah, Tata Kelola Pariwisata