

**PEMETAAN POTENSI PAJAK DAERAH  
DI KOTA KUPANG  
TAHUN ANGGARAN 2015-2017**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira



**OLEH**

**ZAKARIAS ASI MATAUFUE**  
**NIM : 331 12 082**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2019**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

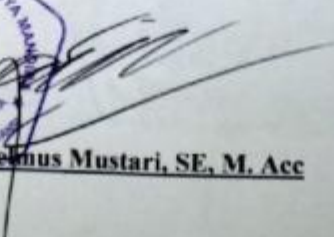
  
Drs. Ee. Sabinus Hatul, MM

  
Wilhelmus Mustari, SE, M. Acc

**Mengesahkan:**

Ketua Program Studi Akuntansi



  
Wilhelmus Mustari, SE, M. Acc

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Selasa, 18 Juni 2019  
Jam : 08.00 – 10.00  
Tempat : Conference Room  
Atas Nama : Zakarias Asi Mataufue  
No. Registrasi : 331 12 082  
Dinyatakan : **LULUS**

## PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM
2. Sekretaris : Wilhelmus Mustari, SE., M. Acc
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
4. Penguji II : Leopold M. T. Dawu, SE, MM
5. Penguji III : Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM



## MENGETAHUI:

  
Dekan Fakultas  
Ekonomika Dan Bisnis  
Drs. Saba Adrianus, SE, MM  
NIDN: 0809055901

  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc  
NIDN: 0817077601

## MOTTO

“SEGALA PERKARA DAPAT KUTANGGUNG DIDALAM DIA YANG  
MEMBERI KEKUATAN KEPADAKU”.

(FILIPPI 4:13)

## Persembahan:

1. Untuk Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu melindungi dan memberkati penulis dalam menjalani kehidupan.
2. Untuk kedua orang tuaku yang setia mendoakan seluruh perjalanan hidupku.
3. Untuk Kelima saudaraku yang juga turut mendoakan penulis
4. Untuk Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang serta semua yang mendukung dan mendoakan untuk keberhasilan penulis.

## ABSTRAK

Zakarias Asi Mataufue NIM 331 12 082, Judul Skripsi “**Pemetaan Potensi Pajak Daerah Di Kota Kupang Tahun Anggaran 2015-2017**”. Di bawah bimbingan Bapak Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM sebagai Pembimbing I dan Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M. Acc sebagai Pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana Pemetaan Potensi Pajak Daerah di Kota Kupang berdasarkan Sumber Unggulan, Sumber Potensial, Sumber Berkembang dan Sumber Terbelakang?. Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui Pemetaan Potensi Pajak Daerah di Kota Kupang berdasarkan Sumber Unggulan, Potensial, Berkembang dan Terbelakang.

Metode Penelitian yang digunakan dalam pengumpulan data adalah dengan cara wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis deskriptif kuantitatif menggunakan analisis Tipologi Klassen.

Berdasarkan hasil analisis penelitian dapat disimpulkan bahwa dari kesepuluh sumber pendapatan pajak daerah yang termasuk dalam Kuadran I (Sumber Unggulan) adalah Pajak BPHTB, dimana pemerintah memiliki potensi pendapatan dan kemampuan mengelola potensi yang tinggi. Kuadran II (Sumber berkembang) adalah Pajak Hiburan dan Pajak Parkir, dimana pemerintah memiliki potensi pendapatan yang tinggi tetapi mempunyai kemampuan untuk mengelola potensi yang rendah. Kuadran III (Sumber Potensial) adalah Pajak Hotel, Pajak Restoran, Pajak Penerangan Jalan, Pajak Bumi dan Bangunan dimana pemerintah memiliki potensi yang rendah tetapi mempunyai kapasitas untuk mengelola yang tinggi. Yang termasuk dalam Kuadran IV (Sumber Terbelakang) adalah Pajak Reklame, Pajak Pengambilan Bahan Galian Gol. C dan Pajak Air Tanah karena dari ketiga sumber tersebut kurangnya memiliki potensi pendapatan dan kemampuan mengelola potensi yang tinggi.

Dari hasil analisis tersebut maka disarankan dalam menetapkan target penerimaan pendapatan pajak daerah, pemerintah perlu melakukan perhitungan yang lebih rinci dan akurat mengenai besarnya penerimaan pendapatan pajak daerah agar hasil penerimaan pajak di Kota Kupang mendekati potensi yang seharusnya seiring dengan kemajuan tingkat perekonomian dan pembangunan. Oleh karena itu, perlu dilakukan peningkatan dalam hal edukasi dan pengembangan sumber daya agar memiliki kapasitas dan kemampuan yang baik dalam mengelolah potensi pendapatan yang ada..

**Kata Kunci : Potensi, Pemetaan Potensi, Pajak Daerah.**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan karena atas kasih dan rahmatNya yang berlimpah, dan karunia serta bimbinganNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul : “PEMETAAN POTENSI PAJAK DAERAH DI KOTA KUPANG TAHUN ANGGARAN 2015 – 2017”.

Penulis menyadari bahwa selama penulisan skripsi ini, Penulis telah memperoleh banyak bantuan dan bimbingan, arahan dan motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan limpah terimakasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira beserta staf yang telah membantu keberhasilan kepada penulis untuk melanjutkan studi pada prodi akuntansi fakultas ekonomika dan bisnis.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM dan Bapak Daniel Taolin SE, M. Si selaku Ketua dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M. Acc dan Bapak Kornelius K. Kroon, SE, MM selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Akuntansi yang telah bersedia membantu penulis untuk menyelesaikan studi.
4. Bapak Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM selaku Pembimbing I dan Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M. Acc selaku Pembimbing II yang dengan sabar telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan, bimbingan dan motivasi penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.

5. Bapak Br. Salomon Leki, SE. M. Ec. Dev selaku Pembimbing Akademik yang dengan sabar dan setia telah membimbing penulis dalam proses perkuliahan dari awal semester hingga penulisan skripsi ini selesai.
6. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Penguji I dan Bapak Leopold M. T. Dawu, SE, MM selaku penguji II.
7. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membagikan ilmu kepada Penulis, serta Bapak Ibu karyawan pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis.
8. Seluruh pegawai pada Badan Keuangan Daerah Kota Kupang yang memberikan kemudahan dalam pengambilan data.
9. Saudara/i serta sahabat tercinta : Herbo, Kapten, Rolis, Folan, Nuno, Isto, Penghuni Kos Arjuna, Vicker, Baba, Tino, Ancam, Verko, Dedo, Frit dan teman-teman angkatan 2012 yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kesalahan, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan skripsi ini menjadi lebih baik lagi.

Kupang, Juli 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                              | Halaman  |
|----------------------------------------------|----------|
| LEMBARAN JUDUL .....                         | i        |
| LEMBARAN PENGESAHAN .....                    | ii       |
| LEMBARAN PERSETUJUAN .....                   | iii      |
| MOTTO .....                                  | iv       |
| ABSTRAK .....                                | v        |
| KATA PENGANTAR .....                         | vi       |
| DAFTAR ISI .....                             | viii     |
| DAFTAR TABEL .....                           | xi       |
| DAFTAR GAMBAR .....                          | xiii     |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>               | <b>1</b> |
| 1.1 Latar Belakang .....                     | 1        |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                    | 4        |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                  | 4        |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                 | 4        |
| <b>BAB II TINJAUAN TEORI .....</b>           | <b>6</b> |
| 2.1 Anggaran Pendapatan Belanja Daerah ..... | 6        |
| 2.2 Pendapatan Daerah .....                  | 6        |
| 2.3 Pendapatan Asli Daerah .....             | 7        |
| 2.4 Pajak Daerah .....                       | 9        |
| 2.3.1 Defenisi Pajak .....                   | 9        |
| 2.3.2 Jenis-Jenis Pajak Daerah .....         | 12       |
| 2.3.3 Tarif Pajak Daerah .....               | 13       |



|                                                                    |           |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.3.4 Fungsi Pajak .....                                           | 14        |
| 2.3.5 Tata Cara Pemungutan Pajak .....                             | 15        |
| 2.5 Konsep Potensi Daerah .....                                    | 17        |
| 2.6 Konsep Tipologi Klassen .....                                  | 19        |
| 2.7 Analisis Pemetaan Potensi Pendapatan Daerah.....               | 22        |
| 2.8 Penelitian Terdahulu .....                                     | 25        |
| 2.9 Kerangka Pemikiran .....                                       | 29        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                             | <b>32</b> |
| 3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....                              | 32        |
| 3.2 Jenis Data .....                                               | 32        |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data .....                                  | 33        |
| 3.4 Definisi Operasional .....                                     | 33        |
| 3.5 Teknik Analisis Data .....                                     | 34        |
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>                       | <b>37</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Kota Kupang.....                                 | 37        |
| 4.2 Badan Keuangan Daerah .....                                    | 43        |
| 4.3 Susunan Organisasi BKD Kota Kupang .....                       | 45        |
| 4.4 Bagan Struktur Organisasi BKD Kota Kupang.....                 | 47        |
| 4.5 Tugas Dan Fungsi .....                                         | 49        |
| 4.6 Jumlah Pegawai .....                                           | 50        |
| <b>BAB V PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>                        | <b>52</b> |
| 5.1 Gambaran Data Penelitian .....                                 | 52        |
| 5.2 Hasil Analisis dan Pembahasan .....                            | 53        |
| 5.3 Menghitung Rata-Rata Pendapatan Pajak Daerah .....             | 53        |
| 5.4 Menghitung Rata-Rata Per sumber Pendapatan Pajak Daerah .....  | 53        |
| 5.5 Menghitung Kontribusi Per Sumber .....                         | 55        |
| 5.6 Menghitung Laju Pertumbuhan .....                              | 59        |
| 5.7 Mengklasifikasikan Masing-Masing Sumber Ke dalam Matriks ..... | 62        |

|                                                     |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| 5.8 Pemetaan Potensi Pajak Daerah Kota Kupang ..... | 76        |
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b>                         | <b>84</b> |
| 6.1 Kesimpulan .....                                | 84        |
| 6.2 Saran .....                                     | 86        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                         | <b>88</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                               | <b>90</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                    | <b>Halaman</b> |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|
| Tabel 1.1 Penerimaan Macam-Macam Pajak Daerah Kota Kupang          |                |
| Tahun Anggaran 2015-2017 .....                                     | 3              |
| Tabel 2.1 Matriks Rata-Rata Sumber Kontribusi Pajak Daerah .....   | 21             |
| Tabel 2.2 Peta Potensi Daerah .....                                | 24             |
| Tabel 3.1 Kategori Sektor Berdasarkan Tipologi Klassen .....       | 35             |
| Tabel 3.2 Peta Potensi Daerah .....                                | 36             |
| Tabel 4.1 Jumlah SKPD Kota Kupang .....                            | 42             |
| Tabel 4.2 Jumlah Pegawai Berdasarkan Jabatan .....                 | 50             |
| Tabel 5.1 Realisasi Macam-Macam Pajak Daerah .....                 | 52             |
| Tabel 5.2 Kontribusi Per Sumber Pendapatan Pajak Daerah .....      | 58             |
| Tabel 5.3 Laju Pertumbuhan Persumber Pendapatan Pajak Daerah ..... | 61             |
| Tabel 5.4 Kontribusi Persumber dibandingkan dengan Rata-rata ..... | 62             |
| Tabel 5.5 Laju Pertumbuhan Per Sumber dibandingkan dengan          |                |
| Pendapatan Pajak .....                                             | 64             |
| Tabel 5.6 Kategori Sumber-sumber Pendapatan Pajak Daerah           |                |
| Tahun Anggaran 2016 .....                                          | 66             |

Tabel 5.7 Kategori Sumber-sumber Pendapatan Pajak Daerah

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Tahun Anggaran 2017 ..... | 70 |
|---------------------------|----|

Tabel 5.8 Kategori Sumber-sumber Pendapatan Pajak Daerah

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Tahun Anggaran 2016-2017 ..... | 73 |
|--------------------------------|----|

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                              | <b>Halaman</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran .....                                    | 31             |
| Gambar 4.1 Struktur BKD Kota Kupang .....                                    | 48             |
| Gambar 5.1 Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak<br>Daerah Tahun 2016 .....      | 77             |
| Gambar 5.2 Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak<br>Daerah Tahun 2017 .....      | 79             |
| Gambar 5.3 Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak<br>Daerah Tahun 2015-2017 ..... | 81             |