

**KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DALAM MENAMPUNG
DAN MENYALURKAN ASPIRASI MASYARAKAT DI DESA MBENGAN,
KECAMATAN KOTA KOMBA, KABUPATEN MANGGARAI TIMUR.**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Serjana Administrasi
Publik pada jurusan Administrasi Publik*



OLEH

MARIA FREDERIKA DAL

NIM: 42118091

**PRODI STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

KUPANG

2022



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Sabtu Tanggal 22 Oktober 2022** Jam **13.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Maria Frederika Dal
Nomor Registrasi : 421 18 091
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

**"KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA
DALAM MENAMPUNG DAN MENYALURKAN ASPIRASI
MASYARAKAT DI DESA MBENGAN, KECAMATAN
KOTA KOMBA, KABUPATEN MANGGARAI TIMUR "**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 2 Sekretaris : Kristianus S.H. Molan, S.Sos, M.A.P
- 3 Penguji Materi I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA
- 5 Penguji Materi III : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 6 Pembimbing I : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 7 Pembimbing II : Kristianus S.H. Molan, S.Sos, M.A.P

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85
Penguji II = 87
Penguji III = 90
= 87

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang

Mengesahkan :

Dekan

Dr. Marianus Kleden, M.Si

Kupang, 22 Oktober 2022

Ketua Tim Penguji,

Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DALAM MENAMPUNG DAN
MENYALURKAN ASPIRASI MASYARAKAT DI DESA MBENGAN, KECAMATAN
KOTA KOMBA, KABUPATEN MANGGARAI TIMUR.**

DIAJUKAN OLEH:

MARIA FREDERIKA DAL

42118091

TELAH DISETUJUI OLEH

DOSEN PEMBIMBING 1



Paulus A.K.L. Ratumakin S.Fil,M.Si

DOSEN PEMBIMBING II



Kristianus S.H. Molan S.Sos.M.AP

DISAHKAN OLEH:

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG



Drs. Marianus Kleden, M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Maria Frederika Dal
No. Regis : 42118091
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul :

**KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DALAM
MENAMPUNG DAN MENYALURKAN ASPIRASI MASYARAKAT DI DESA
MBENGAN, KECAMATAN KOTA KOMBA, KABUPATEN MANGGARAI
TIMUR.**

Adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh **Bapak Paulus A.K.L Ratumakin S.Fil,M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Kristianus S.H.Molan S.Sos selaku pembimbing II.**

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya , apabila ditemukan penyimpangan maka saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, 29 Oktober 2022

uat pernyataan

Maria Frederika Dal

MOTTO

*“Dari berantakan buatlah kesederhanaan,
Dari kekacauan buatlah keharmonisan,
Dari kesulitan temukan kesempatan”.*

(Albert Einstein)

ABSTRAK

Kinerja merupakan hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dapat dicapai oleh seorang pegawai dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya sebagai pegawai sesuai tanggung jawab yang dibebankan atau diberikan sesuai jabatannya. Aksi dari kinerja itu sendiri terdiri dari banyak komponen dan bukan merupakan hasil yang dapat dilihat pada saat itu juga. Kinerja merupakan kemampuan karyawan dalam menjalankan tugas untuk mencapai keberhasilan dalam bekerja. Kinerja BPD disini sangat dibutuhkan terlebih khusus dalam mengawali semua aspirasi dari masyarakat mulai dari pelaksanaan hingga menjadi sebuah program. Penelitian ini bertujuan untuk Untuk mengetahui kinerja Badan Permusyawaratan Desa dalam menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat, serta untuk mengetahui faktor yang menghambat kinerja Badan Permusyawaratan Desa dalam menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat di Desa Mbengan, Kecamatan Kota Komba, Kabupaten Manggarai Timur. Jenis penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan observasi. Penelitian ini menggunakan konsep dari ahli (Mustopadjadja, 2003) dengan empat dimensi yaitu: indikator masukan (input), indikator proses, indikator keluaran (output) dan indikator hasil.

Hasil penelitian menunjukan kinerja BPD dalam menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat sebagai masukan (input) belum dilaksanakan dengan baik karena masi banyak sebagian anggota BPD yang tidak berpartisipasi aktif dalam menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat yang ada di musyawarah dusun ataupun musyawarah desa. Kinerja BPD dalam menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat sebagai indikator proses sudah optimal karena sudah melaksanakan musyawarah desa ataupun musyawarah dusun sesuai dengan aturan dalam pelaksanaanya. Kinerja BPD dalam menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat sebagai indikator keluaran dinilai kurang optimal karena kurangnya proses negosiasi antara BPD dengan pemerintah desa atas aspirasi yang disampaikan warga. Kinerja BPD dalam menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat sebagai indikator hasil dinilai sudah optimal karena beberapa aspirasi masyarakat yang disampaikan BPD sudah direalisasikan. Dapat disimpulkan bahwa kinerja BPD sebagai indikator masukan, proses, keluaran dan hasil telah dilaksanakan. Namun dalam pelaksanaanya Badan permusyawaratan desa mengalami berbagai hambatan-hambatan yang dapat mempengaruhi kinerja mereka dalam menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat seperti: kurangnya partisipasi aktif sebagian masyarakat desa dalam menyampaikan aspirasi, belum ada fasilitas seperti ruangan kerja untuk BPD, dan kurangnya pendekatan antara BPD dengan pemerintah desa.

Kata kunci: kinerja badan permusyawaratan desa, aspirasi masyarakat.

PERSEMBAHAN

Segala hormat dan puji syukur kepada Tuhan yang maha kuasa karena segala berkat, bimbingan dan anugerahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku tersayang Bapak Fransiskus Xaverius Latong Dan Ibu Bergita Waeng, yang telah membesarkan penulis, serta mendidik dan memberikan kasih sayang yang tulus kepada penulis serta menjadi teladan tiap langkah penulis.
2. Adiku tersayang Maria Rosalastiana Gomes, yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis.
3. Semua keluarga penulis terlebih khusus untuk om Herson, om Agus dan om yakob yang selalu memberikan doa , nasehat serta dukungan kepada penulis sehingga penulis selalu semangat dalam belajar mengapai impian atau cita-cita penulis.
4. Kakak Yohanes Yongki Lung yang memberikan doa serta dukungan kepada penulis dan selalu ada sebagai penyemangat dan motivasi selama penulisan skripsi ini.
5. Untuk sahabat saya kaka Chandra Wea, Kaka marlis, kaka Elen Dan Kaka Handri yang selalu memberikan nasehat dan dukungan kepada penulis.
6. Teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2018 yang selalu semangat dan dukung kepada penulis.
7. Almamaterku Tercinta Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik , Universitas Khatolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Kegembiraan merupakan ekspresi paling tepat ketika suatu perjuangan mencapai puncak. Dalam suasana hati yang riang penulis mengucapkan puji dan syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha kuasa karena atas berkat dan perlindungan- NYA penulis dapat menyelesaikan skripsi ini . dengan judul : KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA DALAM MENAMPUNG DAN MENYALURKAN ASPIRASI MASYARAKAT DIDESA MBENGAN, KECAMATAN KOTA KOMBA, KABUPATEN MANGGARAI TIMUR. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk meraih gelar Serjana Ilmu Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik, Universitas Khatolik Widya Mandira Kupang .

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah mengorbankan waktu dan pikiran untuk membantu , membimbing, mendukung dan memberikan motivasi kepada penulis selama menyusun skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih setulus- tulusnya kepada:

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Bapak Paulus A.K.L Ratumakin S.Fil,M.Si selaku pembimbing 1 dan Bapak Kristianus S.H.Molan S.Sos selaku pembimbing 2 atas segala bimbingan, arahan serta saran yang diberikan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Bapak Drs, Frans Nyong M,Si selaku penguji 1 dan Bapak K. Ethelbert S.Fil,M.PA selaku pembimbing dua.
5. Bapak dan Ibu dosen khususnya Prodi Ilmu Administrasi Public Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bimbingan dan ilmu pengetahuan kepada penulis.
6. Kepada aparat Desa Mbengan beserta masyarakat desa yang telah memberikan data-data dan informasi yang dibutuhkan penulis.

7. Kedua orang penulis Bapak Fransiskus Xaverius Latong dan mama Bergita Waeng yang selalu memberikan doa, kasih sayang serta dukungan ,nasehat, kesabaran yang luar biasa dalam membesarkan dan mendidik disetiap langkah penulis.

Penulis menyadari bahwa penulisan Skripsi ini masi jauh dari kata kesempurnaan, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan berupa saran dan kritikan yang tentunya bersifat membangun dari para pembaca demi perbaikan dan penyempurnaan karya tulis ini.

Kupang 15 Agustus 2022

Maria Frederika Dal

DAFTAR ISI

JUDUL SKRIPSI	i
MOTTO	ii
ABSTRAK	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR BAGAN	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1,2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan dan manfaat.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Penelitian Terdahulu	8
2.2 Pengertian kinerja	10
2.2.1 Pengertian Kinerja	10
2.2.2 Faktor yang mempengaruhi kinerja	11
2.3 Konsep Badan Permusyawaratan Desa.....	15
2.3.1 Keanggotaan Badan Permusyawaratan Desa	18
2.3.2 Kinerja Badan Permusyawaratan Desa dalam menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat	19

2.3.3 Mekanisme menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat ...	20
2.4 Model Pengambilan Keputusan	24
2.5 Kerangka Pemikiran.....	24
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Pendekatan penelitian	27
3.2 Fokus penelitian	27
3.3 Lokasi penelitian	28
3.4 Subjek penelitian.....	28
3.5 Jenis sumber data dan teknik pengumpulan data	29
3.5.1 Jenis dan sumber data	29
3.6 Teknik pengumpulan data.....	30
3.8 Teknik analisa data	31
BAB VI	33
DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN	33
4.1 Gambaran umum Desa Mbengan.....	33
4.1.1 Sejarah Desa Mbengan	33
4.1.2 Letak astronomis desa.....	35
4.1.3 Visi dan misi	35
4.1.4 Kondisi Demografis	37
4.1.5 Keadaan sosial dan budaya	38
4.1.6 Keadaan Budaya	39
4.1.7 Kondisi Pemerintahan Desa.....	40
4.1.8 Sarana dan prasarana.....	43
BAB V	44
ANALISIS HASIL PENELITIAN	44

5.1 Hasil Dan Pembahasan	44
5.1.1 Indikator masukan (input).....	45
5.1.2 Indikator proses.....	51
5.1.3 Indikator keluaran	54
5.1.4 Indikator hasil	57
5.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja BPD dalam menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat	58
5.2.1 Kurangnya partisipasi masyarakat dalam menyampaikan aspirasi.	59
5.2.2 Hubungan BPD dengan pemerintah desa yang kurang dekat	60
BAB VI	59
KESIMPULAN DAN SARAN.....	62
6.1 Kesimpulan	62
6.2 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	65
PEDOMAN WAWANCARA	67
LAMPIRAN	

DAFTAR BAGAN

2.5 Kerangka Berpikir	24
4.1.7 Struktur Organisasi	40

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data usulan hasil musyawarah desa Tahun 2021	3
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 3.2 Informan narasumber	29
Tabel 4.1 Daftar nama kepala desa	34
Tabel 4.2 Jumlah penduduk berdasarkan jenis kelamin Tahun 2021	37
Tabel 4.3 Jumlah penduduk per dusun RT/RW	37
Tabel 4.4 Jumlah penduduk berdasarkan mata pencaharian.....	38
Tabel 5.2 Biaya penyelenggaraan musyawarah desa berdasarkan APBDesa.....	47
Tabel 5.3 Jumlah anggota BPD, tingkat pendidikan dan jabatan	50
Tabel 5.4 Daftar usulan yang masuk dalam APBDesa	58