

**EVALUASI PENERAPAN INSTRUMEN-INSTRUMEN
ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA DINAS
PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU
PINTU PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR TAHUN
ANGGARAN 2018**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan
Daerah Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH

MARIA MERTIANA TAWA

NIM : 33115011

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG
2019**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



Br. Salomon Leki, SE, M.Ec. Dev



Maria Odriana V. Moi, SE., M.Sc

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi



Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Jumat, 21 Juni 2019

Jam : 08.00 – 10.00

Tempat : Ruang B121

Atas Nama : Maria Mertiana Tawa

No. Registrasi : 331-15 011

Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev
2. Sekretaris : Maria O. V. Moi, SE., M.Sc
3. Penguji I : Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc
4. Penguji II : Kornelius K. Kroon, SE, MM
5. Penguji III : Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev

MENGETAHUI :

Dekan Fakultas Ekonomika Dan
Bisnis


Jon Sawa Korianus, SE, MM
NIDN: 0809055901

Ketua Program Studi Akuntansi


Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc
NIDN: 0817077601

MOTTO

“Jadilah Seperti AKAR Yang Gigih Mencari Air, Menembus Tanah Yang Keras Demi Sebatang Pohon, Ketika Pohon Berdaun Rimbun, Berbunga Indah, Menampilkan Elok Pada Dunia & Mendapat Pujian AKAR Tak Pernah Iri, ia Tetap Sembunyi Dalam Tanah”.

(Filosofi AKAR)

Persembahan:

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Tuhan Yesus yang selalu ada bersamaku

Kedua Orangtua tercinta, Bapak Kristoforus Bu’u Nuwa & Mama Yuliana Baba Mo’i.

Adik-adik tercinta Ustin, Viola, Risna, Icha serta Almamater yang saya banggakan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

ABSTRAK

Maria Mertiana Tawa, NIM 33115011, dengan judul skripsi **“Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2018”**. Dibawah bimbingan Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev sebagai Pembimbing I dan Ibu Maria Odriana V.Moi, SE, M.Sc sebagai Pembimbing II.

Rumusan Masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2018? Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui Penerapan Instrumen-instrumen Anggaran Berbasis Kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2018.

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan analisis deskriptif kualitatif yaitu dengan menggunakan metode wawancara dan dokumentasi pada Bidang Program Data dan Evaluasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Prov. Nusa Tenggara Timur.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur dalam penyelenggaraan keuangannya telah menerapkan Anggaran Berbasis Kinerja. Dalam penerapan Anggaran Berbasis Kinerja tersebut Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur telah menerapkan semua instrumen-instrumen Anggaran Berbasis Kinerja seperti: Target Kinerja, Tolok Ukur Kinerja, Analisis Standar Belanja, Standar Satuan Harga dan Standar Pelayanan Minimal. Berdasarkan penelitian dengan penggunaan instrumen Anggaran Berbasis Kinerja pengelolaan keuangan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur sudah dikatakan baik, efisien dan efektif. Namun, dari proses pengelolaan anggaran belanjanya belum optimal, karena dari realisasi belanja yang dilakukan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur tidak mencapai target yang telah ditetapkan.

Saran Bagi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur mengenai penggunaan instrumen-instrumen Anggaran Berbasis Kinerja yang telah diterapkan dalam proses pengelolaan keuangan daerah yang dilakukan sudah dapat dikatakan baik, efektif dan efisien dengan menggunakan instrumen-instrumen Anggaran Berbasis Kinerja yakni : target kinerja, tolok ukur kinerja, Analisis standar Belanja, Standar Satuan Harga dan Standar Pelayanan Minimal. Maka diharapkan agar dalam proses pengelolaan keuangan daerah ini harus di pertahankan.

Kata Kunci: Anggaran Berbasis Kinerja, Target Kinerja, Tolok Ukur Kinerja, Analisis Standar Belanja, Standar Satuan Harga dan Standar Pelayanan Minimal (SPM)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas Berkat Bimbingan dan Petunjuk-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan Proposal yang berjudul **“Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2018”**.

Dalam menulis Skripsi ini penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak yang telah dengan sabar dan tulus memberikan motivasi, bimbingan dan arahan kepada penulis. Penulis berharap Skripsi ini dapat memberikan sesuatu yang bermanfaat bagi para pembaca dan penulis sadar bahwa Skripsi ini masih jauh dari suatu kesempurnaan, untuk itu kritikan dan saran yang sifatnya membangun diharapkan dari setiap orang yang membaca.

Dalam kesempatan ini penulis juga ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk mengikuti perkuliahan Program Sarjana Akuntansi di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang tercinta ini.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

4. Bruder Salomon Leki, SVD, SE, M.Ec.Dev selaku pembimbing I dan ketua panitia ujian penguji III yang dengan sabar telah mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Maria Odriana V. Moi, SE, M.Sc selaku pembimbing II dan sekretaris panitia ujian yang dengan ikhlas hati telah memberikan koreksi, masukan serta ide-ide kepada penulis guna melengkapi penulisan Skripsi ini.
6. Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc selaku Penguji I yang telah memberikan ujian, masukan, perbaikan dan telah memberikn nilai yang sangat membantu kepada penulis.
7. Bapak Kornelius K. Kroon, SE, MM selaku Penguji II yang telah memberikan ujian, masukan, perbaikan dan telah memberikan nilai yang sangat membantu kepada penulis.
8. Dosen-dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis khususnya dosen-dosen program studi Akuntansi yang dengan sepenuh hati telah membimbing penulis dari awal perkuliahan sampai selesai dengan baik.
9. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis khususnya Tata Usaha Program Studi Akuntansi yang dengan suka rela mau membantu penulis dalam menyelesaikan berbagai macam urusan dengan baik.
10. Bapak Drs. Marsianus Jawa, M.Si selaku Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur yang telah memberikan ijin penelitian pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur.

11. Bapak Gabriel Janu, ST selaku Kasubag Program Data dan Evaluasi Provinsi Nusa Tenggara Timur yang telah memberikan ijin penelitian untuk menyelesaikan studi Program Sarjana Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
12. Kedua Orang Tua tercinta ayah Kristoforus Bu'u Nuwa dan Ibu Yuliana Baba Mo'i yang selalu setia memberikan motivasi, nasehat, perhatian, dukungan dan kasih sayang serta doa yang tak tentu yang mungkin takkan bisa penulis balas.
13. Adik-adik tercinta Ustin, Viola, Risna dan Icha yang telah menjadi bagian dari Motivator yang luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.
14. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu penulis baik di kampus, tempat penelitian dan dimana saja.

Penulis menyadari bahwa masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritikan dan saran yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juli 2019

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	iv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Konsep Anggaran.....	10

2.2 Konsep Kinerja.....	10
2.3 Anggaran Berbasis Kinerja	11
2.4 Prinsip Anggaran Berbasis Kinerja.....	12
2.5 Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja.....	14
2.6 Manfaat Anggaran Berbasis Kinerja.....	14
2.7 Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja.....	16
2.8 Unsur-Unsur Pokok Anggaran Berbasis Kinerja	20
2.9 Elemen-Elemen Anggaran Berbasis Kinerja	24
2.10 Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja.....	26
2.11 Instrumen Anggaran Berbasis Kinerja	32
2.12 Penelitian Terdahulu	33
2.13 Kerangka Berpikir	37
BAB III METODE PENELITIAN	38
3.1 Tempat Dan Waktu Dan Penelitian	38
3.2 Jenis Data	38
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.4 Defenisi Operasional.....	39
3.5 Teknik Analisis Data.....	40

BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	41
4.1 Gambaran Umum Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur.....	41
4.1.1 Sejarah DPMPTSP Provinsi NTT.....	41
4.1.2 Dasar Hukum DPMPTSP Provinsi NTT	42
4.1.3 Visi, Misi, Tugas Pokok dan Fungsi DPMPTSP Provinsi NTT	44
4.2 Profil DPMPTSP Provinsi NTT.....	46
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
5.1 Gambaran Umum Data Penelitian	49
5.2 Analisis dan Pembahasan	51
BAB VI PENUTUP	129
6.1 Kesimpulan	129
6.2 Saran	137
DAFTAR PUSTAKA.....	140
LAMPIRAN.....	146

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Target dan Realisasi Belanja pada RKA dan DPA-SKPD DPMPTSP Provinsi NTT Tahun Anggaran 2017-2018.....	5
Tabel 2.1 Peneletian Terdahulu	33
Tabel 5.1 Data Target dan Realisasi Belanja pada RKA dan DPA-SKPD pada DPMPTSP Provinsi NTT Tahun Anggaran 2017-2018.....	51
Tabel 5.2 Data Anggaran Belanja pada RKA DPMPTSP Provinsi NTT Tahun Anggaran 2018	55
Tabel 5.3 Data Anggaran Belanja pada RKA DPMPTSP Provinsi NTT Tahun Anggaran 2017-2018.....	58
Tabel 5.4 Data Perjanjian Kinerja (PK) DPMPTSP Provinsi NTT Tahun 2018	60
Tabel 5.5 Data Target dan Realisasi Belanja pada RKA dan DPA-SKPD DPMPTSP Provinsi NTT Tahun Anggaran 2018.....	63
Tabel 5.6 Data Capaian Indikator Kinerja SKPD(Perjanjian Kinerja) DPMPTSP Provinsi NTT Tahun Anggaran	64
Tabel 5.7 Data Target dan Realisasi Belanja pada RKA dan DPA-SKPD DPMPTSP Provinsi NTT Tahun 2018	67
Tabel 5.8 Data Capaian Kinerja Sasaran Strategis (IKU) DPMPTSP Provinsi NTT Tahun Anggaran 2017-2018.....	72
Tabel 5.9 Data Capaian Kinerja (Perjanjian Kinerja) SKPD DPMPTSP Provinsi NTT Tahun 2018.....	78
Tabel 5.10 Data Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Pelayanan Perizinan sesuai SPM DPMPTSP Provinsi NTT Tahun 2018.....	79
Tabel 5.11 Data Perkembangan Penerbitan Izin berdasarkan Bidang DPMPTSP Provinsi NTT Tahun 2017-2018	96
Tabel 5.12 Data Perkembangan Nilai Index Kepuasan Masyarakat (IKM) Terhadap Pelayanan DPMPTSP Provinsi NTT Tahun Anggaran 2017- 2018.....	98

Tabel 5.13 Data Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Investasi di Daerah DPMPTSP Provinsi NTT Tahun 2018.....	100
Tabel 5.14 Data Perkembangan Realisasi Investasi & Persentase Peningkatannya DPMPTSP Provinsi NTT Tahun 2018.....	102
Tabel 5.15 Data Target dan Realisasi Investasi Kabupaten/kota se-Provinsi NTT DPMPTSP Provinsi NTT Tahun 2018.....	103
Tabel 5.16 Data Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Efektivitas Promosi dan Kerjasama Investasi DPMPTSP Provinsi NTT Tahun 2018.....	108
Tabel 5.17 Data Perkembangan Jumlah Perusahaan PMA dan PMDN di Provinsi NTT DPMPTSP Provinsi NTT Tahun 2018.....	111
Tabel 5.18 Data Ijin Pendaftaran Penanaman Modal (PMDN) yang Diterbitkan oleh DPMPTSP Provinsi NTT Tahun 2018.....	111
5.19 Data Daftar Perusahaan yang Menyatakan Minat untuk Berinvestasi di Provinsi NTT Tahun 2018.....	113
5.20 Data Program dan Kegiatan Pendukung Pencapaian Indikator Kinerja DPMPTSP Provinsi Nusa Tenggara Timur.....	122

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Pengukuran <i>Value for Money</i>	31
Gambar 2.2 Skema Kerangka Pemikiran	36