

**ANALISIS KEPATUHAN PENGELOLAAN DANA DESA  
BERDASARKAN KETENTUAN PERMENDAGRI NO.113 TAHUN 2014  
(STUDI KASUS PADA DESA ALAS KECAMATAN KOBALIMA TIMUR  
KABUPATEN MALAKA)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Konsentrasi  
Keuangan Daerah Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH:**

**DAVID LAKU**  
**NO.REGIS : 33114167**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2018**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah diuji dan disetujui oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandala Kupang guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Kupang, Oktober 2018

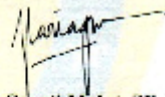
Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Djedoma G. Aloysius, SE., M.Si., Ak., CPA



Maria Goreti Malut, SE., MM

MENGESAHKAN :

Ketua Program Studi Akuntansi



Wilhelmina Mustari, SE., M.Acc

### LEMBAR PERSETUJUAN

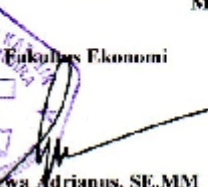
Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Senin, 08 Oktober 2018  
Jam : 08.00 – 10.00  
Tempat : Ruang B111  
Atas Nama : David Laku  
No. Registrasi : 331 14 167  
Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Djedoma G. Aloysius, SE, M.Si., Ak., CPA (.....)
2. Sekretaris : Maria Goreti Malut, SE, MM (.....)
3. Penguji I : Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc (.....)
4. Penguji II : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si (.....)
5. Penguji III : Djedoma G. Aloysius, SE, M.Si., Ak., CPA (.....)

### MENGETAHUI

  
Jau Sewa Adrianus, SE, MM  
NIDN : 0809055901

  
Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc  
NIDN : 0817077601

## **MOTTO**

Dengarkanlah nasihat dan terimalah didikan, supaya engkau menjadi bijak di masa depan.

Banyaklah rancangan di hati manusia, tetapi keputusan Tuhanlah yang terlaksana.

***Amsal 19:20-21***

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua Orang Tua Bapak Yoseph Mali dan Mama Yosefina Muti yang selalumendoakan dan memberikandukungan kepadapenulis.
2. Kaka Elis, Nela, Inno, dan kaka Ovy yang selalumendoakan dan memberikandukungan kepadapenulis.
3. Almamater Universitas Katolik Widya Mandira Kupang khususnya Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi.

## KATA PENGANTAR

PujidansyukurkehadiratTuhan  
YangMahaEsaatassegalarahmatdantuntunanNyasehingga penulis dapat menyelesaikan  
anpenulisanskripsi yang berjudul **“AnalisisKepatuhanPengelolaan Dana  
Desa Berdasarkan Ketentuan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 (Studi  
Kasus Pada Desa Alas Kecamatan Kobalima Timur Kabupaten Malaka)”**.

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ek  
onomipada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah,  
Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penelitian dan penulisan skripsi ini penulis telah  
banyak memperoleh bantuan dan bimbingan,  
serta arahan dan motivasi dari berbagai pihak.  
Untuk itu pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan limpah terima kasih ke  
ada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD  
selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Daniel Taolin, SE, M. Si selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi
4. Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M. Acc selaku Ketua Program  
Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan sekaligus  
Penguji I.
5. Bapak Djedoma G. Aloysius, SE, M. Si, Ak, CPA selaku pembimbing I yang  
dengan segala kerendahan hati dan perhatian telah mencurahkan waktu,

pikirandantenagauntukmembimbingdanmengarahkanpenulissejakawalhing  
gaberakhirnyapenulisanskripsiini.

6. Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM selaku pembimbing II yang sudah meluangkan banyak waktu untuk membimbing saya dari awal penyusunan skripsi hingga selesai.
7. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M. Si sebagai penguji II, untuk kesediaan menjadi penguji Skripsi, untuk saran, bantuan, dan arahnya dalam penyelesaian Skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi serta seluruh Pegawai Tata Usaha Ekonomi yang telah membimbing dan membantupenulisselamamenempuhstudi di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira.
9. Seluruh perangkat Desa Alas Kecamatan Kobalima Timur Kabupaten Malaka yang selalumembantupenulisdalammelakukanpenelitian
10. Kedua orang tuatercintaBapakYoseph Mali dan Mama Yosefina Muti, kaka Elis, Nela, Ino, dan kaka Ovy yang selalumendoakandanmemberidorongansertasemangatkepadapenulis.
11. Keluargakuter cinta yang selalumemberikandukungannyaberupadoa;
12. Sahabat-sahabatku Basco, Okto, Denny, Dino, Apri, Rius, Rio, Sandra, Indra, Ijas, Rosa, dan Venny yang selalumemberikandukungandanmotivasi.
13. Tercinta Maria Novrizal Seran yang selalumemberikandukungan.
14. Teman-teman seangkatan (Akuntansi 2014) UNWIRA Kupang yang sudah bersama-

sama penulis selama ini dalam mengikuti perkuliahan dan memberikan motivasi kepada penulis;

15. Adik-adikku Anton, Deny, Yos, Deus, Igo, Arjun yang selalu memberikan dukungan.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritikan yang bersifat membangun menyempurnakan skripsi ini.

Kupang, November 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                       | <b>Halaman</b> |
|---------------------------------------|----------------|
| <b>LEMBARAN JUDUL .....</b>           | <b>i</b>       |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>        | <b>ii</b>      |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>       | <b>iii</b>     |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>    | <b>iv</b>      |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>           | <b>v</b>       |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>               | <b>viii</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>             | <b>xi</b>      |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>            | <b>xii</b>     |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>          | <b>xiii</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                  | <b>xiv</b>     |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>        | <b>1</b>       |
| 1.1 LatarBelakang .....               | 1              |
| 1.2 RumusanMasalah .....              | 5              |
| 1.3 TujuanPenelitian.....             | 5              |
| 1.4 ManfaatPenelitian.....            | 6              |
| <b>BAB II TINJAUAN TEORITIS .....</b> | <b>7</b>       |
| 2.1 LandasanTeori .....               | 7              |
| 2.1.1 Teori Kepatuhan .....           | 7              |
| 2.1.2 Dana Desa .....                 | 9              |
| 2.1.3 Desa .....                      | 11             |
| 2.1.4 Otonomi Desa .....              | 13             |
| 2.1.5 Keuangan Desa .....             | 13             |

|                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.1.6 Pengelolaan Keuangan Desa .....                                     | 15        |
| 2.2 PenelitianTerdahulu .....                                             | 29        |
| 2.3 KerangkaPemikiran .....                                               | 31        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                                    | <b>32</b> |
| 3.1 WaktudanTempatPenelitian.....                                         | 32        |
| 3.1.1 Tempat Penelitian .....                                             | 32        |
| 3.1.2 Waktu Penelitian .....                                              | 32        |
| 3.2 Sumber dan Jenis Data .....                                           | 32        |
| 3.2.1 Sumber Data .....                                                   | 32        |
| 3.2.2 Jenis Data .....                                                    | 33        |
| 3.3 TeknikPengumpulan Data .....                                          | 33        |
| 3.4 Definisi Operasional Variabel .....                                   | 34        |
| 3.5 TeknikAnalisis Data .....                                             | 36        |
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>                              | <b>38</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Kabupaten Malaka .....                                  | 38        |
| 4.1.1 Visi dan Misi Kabupaten Malaka .....                                | 39        |
| 4.2 Gambaran Umum Desa Alas .....                                         | 39        |
| 4.2.1 Sejarah Desa Alas .....                                             | 39        |
| 4.2.2 Demografi Desa Alas .....                                           | 41        |
| 4.2.3 Visi dan Misi Desa Alas .....                                       | 42        |
| 4.2.4 Penduduk Desa Alas Menurut Golongan Umur<br>Dan Jenis Kelamin ..... | 43        |
| 4.2.5 Tugas Pokok dan Fungsi Perangkat Desa .....                         | 44        |

|                                                      |           |
|------------------------------------------------------|-----------|
| 4.2.6 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Alas ..... | 51        |
| <b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>   | <b>52</b> |
| 5.1 Hasil Penelitian .....                           | 52        |
| 5.2 Analisis dan Pembahasan .....                    | 61        |
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b>                          | <b>79</b> |
| 6.1 Kesimpulan .....                                 | 79        |
| 6.2 Saran .....                                      | 81        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                          | <b>83</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                          | <b>Halaman</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....</b>                                                              | <b>29</b>      |
| <b>Tabel 4.1 Penduduk Desa Alas menurut golongan umur<br/>dan jenis kelamin .....</b>                    | <b>43</b>      |
| <b>Tabel 5.1 Laporan Realisasi Penyerapan Dana Desa Tahap I .....</b>                                    | <b>54</b>      |
| <b>Tabel 5.2 Laporan Realisasi Penyerapan Dana Desa Tahap II .....</b>                                   | <b>58</b>      |
| <b>Tabel 5.3 Tahap Perencanaan Pengelolaan Dana Desa<br/>di Desa Alas .....</b>                          | <b>63</b>      |
| <b>Tabel 5.4 Tahap Pelaksanaan Pengelolaan Dana Desa<br/>di Desa Alas .....</b>                          | <b>65</b>      |
| <b>Tabel 5.5 Tahap Penatausahaan Pengelolaan Dana Desa<br/>di Desa Alas .....</b>                        | <b>67</b>      |
| <b>Tabel 5.6 Tahap Pelaporan Pengelolaan Dana Desa<br/>di Desa Alas .....</b>                            | <b>69</b>      |
| <b>Tabel 5.7 Tahap Pertanggungjawaban Pengelolaan Dana Desa<br/>di Desa Alas .....</b>                   | <b>71</b>      |
| <b>Tabel 5.8 Daftar Pegawai Pemerintah Desa Alas Kecamatan Kobalima<br/>Timur Kabupaten Malaka .....</b> | <b>75</b>      |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                    | <b>Halaman</b> |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....</b>                         | <b>31</b>      |
| <b>Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Alas .....</b> | <b>51</b>      |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|                     |                                                                                                                                                               |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Lampiran I</b>   | <b>Surat Keterangan Penelitian</b>                                                                                                                            |
| <b>Lampiran II</b>  | <b>Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Pemerintah Desa<br/>Alas Kecamatan Kobalima Timur Kabupaten Malaka<br/>Tahun Anggaran 2017</b>                        |
| <b>Lampiran III</b> | <b>Laporan Realisasi Penyerapan Dana Desa Tahap I dan<br/>Tahap II Pemerintah Desa Alas Kecamatan Kobalima<br/>Timur Kabupaten Malaka Tahun Anggaran 2017</b> |

## **ABSTRAK**

David Laku, Nomor Registrasi 331 14 167, dengan judul penelitian **“Analisis Kepatuhan Pengelolaan Dana Desa Berdasarkan Ketentuan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 (Studi Kasus Pada Desa Alas Kecamatan Kobalima Timur Kabupaten Malaka)”**, di bawah bimbingan Bapak Djedoma G. Aloysius, SE, M.Si, Ak,CPA selaku pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah (1) Faktor-faktor apa saja yang menyebabkan ketidakpatuhan Pemerintah Desa Alas dalam mengelola dana desa? (2) Bagaimana dampak ketidakpatuhan Pemerintah Desa Alas dalam mengelola dana desa?. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk (1) Mengetahui faktor-faktor penyebab ketidakpatuhan Pemerintah Desa Alas dalam mengelola dana desa. (2) Mengetahui dampak ketidakpatuhan Pemerintah Desa Alas dalam mengelola dana desa.

Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data adalah wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, diketahui bahwa: Pertama, faktor-faktor penyebab ketidakpatuhan Pemerintah Desa Alas dalam mengelola dana desa (1) Keterbatasan sumber daya manusia di Desa Alas sangat minim karena semua lulusan pendidikan mayoritas SMA dan SD. (2) Kurangnya pelatihan pengelolaan keuangan desa yang diberikan oleh pihak Kabupaten/Kota dan Provinsi sehingga aparatur desa masih belum memahami pengelolaan keuangan desa dengan baik. (3) Pengalokasian beban kerja, kepala desa memberikan beban kerja kepada aparat desa kurang mempertimbangkan faktor kompetensi yang dimiliki oleh aparat desa, tetapi lebih memperhatikan faktor senioritas. (4) Tidak transparannya penggunaan dana desa. Pemerintah Desa Alas dalam mengelola keuangan desa belum menyediakan media informasi yang dapat dengan mudah diakses oleh masyarakat. Kedua, Dampak ketidakpatuhan Pemerintah Desa Alas dalam mengelola dana desa adalah (1) Terhambatnya pembangunan infrastruktur Desa Alas, yaitu tersendatnya program kerja pelaksanaan pembangunan desa yang ada di tujuh Dusun yaitu pembangunan 18 unit rumah, 10 sumur air minum serta bak penampung air minum. (2) Tidak terlaksananya kegiatan pemberdayaan masyarakat di Desa Alas yaitu salah satu kegiatan adalah pembentukan sepuluh (10) kelompok tani yang sudah ditetapkan Pemerintah Desa untuk beberapa dusun, namun belum bisa dilaksanakan karena terhambatnya pencairan dana desa.

Berdasarkan hasil analisis tersebut, maka disarankan: (1) Agar sumber daya manusia di Pemerintah Desa Alas Kecamatan Kobalima Timur Kabupaten Malaka lebih kompeten dan profesional, maka Pemerintah Provinsi dan Kabupaten harus memberikan pelatihan secara teknis serta pendampingan secara kontinyu. (2) Pemerintah Desa Alas seharusnya menyediakan media untuk penyampaian informasi yang dapat dengan mudah diakses oleh seluruh masyarakat.

**Kata Kunci : Kepatuhan Pengelolaan Dana Desa**